

2012年12月期 通期 決算説明資料

株式会社アウトソーシング
(東証第2部 2427)
2013年2月



目次

- P3 2012年12月期 連結決算概要
- P12 2013年12月期 事業環境
- P14 2013年12月期 重点戦略の推進
- P28 2013年12月期 連結業績予想
- P33 2013年12月期 採用計画
- P35 参考資料

2012年12月期 通期 連結決算概要



2012年12月期 連結決算概要

● 連結業績の概要

hu	2011年12月期 通期実績		2012年12月期				増 減	
	金額	構成比	10/29付 金額	通期予想 構成比	通期実績		前期比	
					金額	構成比	金額	率
売上高	32,397	100.0%	42,270	100.0%	42,090	100.0%	9,693	29.9%
売上原価	25,658	79.2%	-	-	33,618	79.9%	7,960	31.0%
売上総利益	6,738	20.8%	-	-	8,472	20.1%	1,734	25.7%
販売管理費	6,175	19.1%	-	-	7,471	17.8%	1,296	21.0%
営業利益	563	1.7%	1,015	2.4%	1,000	2.4%	437	77.6%
営業外収益	541	1.7%	-	-	708	1.7%	167	30.9%
営業外費用	401	1.2%	-	-	554	1.3%	153	38.2%
経常利益	702	2.2%	1,135	2.7%	1,153	2.7%	451	64.2%
特別利益	18	0.1%	-	-	16	0.0%	△ 2	-11.1%
特別損失	157	0.5%	-	-	175	0.4%	18	11.5%
当期純利益	194	0.6%	535	1.3%	641	1.5%	447	229.8%

2012年12月期 連結決算概要

● 連結業績ハイライト

売上高

- 電機・半導体関連が不況により上期比率が低下したが再編に関わるニーズで下期比率上昇
- 輸送用機器関連が尖閣諸島問題で例年の秋口からの増産がなく比率低下
- 例年は上期に対して下期が2割以上の増収となるが今期は横ばい
- 海外売上高の拡大
 - 売上高 42,090百万円 前期比 29.9%増

営業利益

- 本社の東京移転及び上場関連の一過性コストが約3億円発生
- メーカーの生産計画におけるボラティリティ上昇の影響を受けて効率が低下
 - 営業利益 1,000百万円 前期比 77.6%増

当期純利益

- 当社計上基準を厳格化し保守的にのれんの一部前倒し償却を実施
 - 当期純利益 641百万円 前期比 229.8%増

2012年12月期 連結決算概要

● 連結業績の推移（四半期）

(百万円)	2011年12月期 実績				2012年12月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	実績 1Q	実績 2Q	実績 3Q	実績 4Q
売上高	7,501	7,372	7,958	9,566	10,179	10,228	10,719	10,962
売上総利益	1,457	1,572	1,582	2,127	1,932	2,104	2,131	2,304
粗利率	19.4%	21.3%	19.9%	22.2%	19.0%	20.6%	19.9%	21.0%
販売管理費	1,366	1,454	1,648	1,707	1,880	1,906	1,844	1,840
販管费率	18.2%	19.7%	20.7%	17.8%	18.5%	18.6%	17.2%	16.8%
営業利益	90	117	△ 65	421	52	197	286	463
営業利益率	1.2%	1.6%	-0.8%	4.4%	0.5%	1.9%	2.7%	4.2%
経常利益	132	148	△ 22	444	70	238	321	523
経常利益率	1.8%	2.0%	-0.3%	4.6%	0.7%	2.3%	3.0%	4.8%
四半期純利益	△ 24	34	△ 35	219	△ 9	△ 14	228	436
四半期純利益率	-0.3%	0.5%	-0.4%	2.3%	-0.1%	-0.1%	2.1%	4.0%

対前四半期 変化率	2011年12月期 実績				2012年12月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	実績 1Q	実績 2Q	実績 3Q	実績 4Q
売上高	-7.8%	-1.7%	7.9%	20.2%	6.4%	0.5%	4.8%	2.3%
売上総利益	-21.2%	7.9%	0.6%	34.5%	-9.2%	8.9%	1.3%	8.1%
販売管理費	4.4%	6.4%	13.3%	3.6%	10.1%	1.4%	-3.3%	-0.2%
営業利益	-83.3%	30.0%	—	—	-87.6%	278.8%	45.2%	61.9%
経常利益	-77.2%	12.1%	—	—	-84.2%	240.0%	34.9%	62.9%
四半期純利益	—	—	—	—	—	—	—	91.2%

2012年12月期 連結決算概要

● 詳細セグメント別業績の推移（四半期）

(百万円)		2011年 12月期 実績				2012年 12月期 実績			
		1Q	2Q	3Q	4Q	実績 1Q	実績 2Q	実績 3Q	実績 4Q
国内生産 アウトソーシング	外勤社員数(人)	6,780	6,893	7,667	8,271	7,879	7,826	7,689	7,452
	売上高	7,368	7,230	7,816	9,010	8,984	9,074	9,376	9,556
	営業利益	51	62	△ 106	344	55	188	196	339
管理受託 アウトソーシング	委託管理人数(人)	4,409	4,682	4,636	6,273	8,500	5,070	5,879	6,467
	売上高	97	104	103	140	189	112	161	168
	営業利益	52	51	79	59	62	40	94	64
採用代行 アウトソーシング	採用代行人数(人)	618	513	1,079	928	512	694	498	511
	売上高	116	102	231	219	115	144	93	86
	営業利益	30	29	16	75	18	48	14	56
海外 アウトソーシング	売上高	4	6	20	356	998	996	1,200	1,261
	営業利益	△ 4	△ 10	△ 16	△ 24	△ 36	△ 38	24	13
その他の事業	売上高	36	33	33	34	43	35	36	37
	営業利益	0	△ 2	0	2	2	2	3	0
内部消去	売上高	△ 121	△ 104	△ 246	△ 196	△ 150	△ 136	△ 148	△ 147
消去又は全社	営業利益	△ 39	△ 13	△ 38	△ 35	△ 50	△ 43	△ 46	△ 9
合計	売上高	7,501	7,372	7,958	9,564	10,179	10,228	10,719	10,962
	営業利益	90	117	△ 65	421	52	197	286	463

2012年12月期 連結決算概要

● 詳細セグメント別業績の推移（半期）

(百万円)		2011年 12月期 実績			2012年 12月期 実績		
		上半期	下半期	通期	上半期	下半期	通期
国内生産 アウトソーシング	外勤社員数(人)	6,893	8,271	8,271	7,826	7,452	7,452
	売上高	14,598	16,826	31,424	18,058	18,932	36,990
	営業利益	113	238	351	243	535	778
管理受託 アウトソーシング	委託管理人数(人)	4,682	6,273	6,273	5,070	6,467	6,467
	売上高	201	243	444	301	329	630
	営業利益	103	138	241	101	158	259
採用代行 アウトソーシング	採用代行人数(人)	1,131	2,007	3,138	1,206	1,009	2,215
	売上高	218	450	668	259	179	438
	営業利益	59	91	150	67	70	137
海外 アウトソーシング	売上高	10	376	386	1,994	2,462	4,456
	営業利益	△ 14	△ 40	△ 54	△ 74	36	△ 38
その他の事業	売上高	69	67	136	78	74	152
	営業利益	△ 2	2	0	4	3	8
内部消去	売上高	△ 225	△ 442	△ 667	△ 286	△ 295	△ 581
消去又は全社	営業利益	△ 52	△ 73	△ 125	△ 93	△ 55	△ 148
合計	売上高	14,873	17,522	32,395	20,408	21,682	42,090
	営業利益	207	356	563	249	750	1,000

2012年12月期 連結決算概要

● 業種別売上高の推移（四半期）

(百万円)	2011年12月期 実績				2012年12月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	実績 1Q	実績 2Q	実績 3Q	実績 4Q
生産アウトソーシング事業	7,251	7,133	7,590	9,172	9,832	9,936	10,455	10,671
食品関係	440	490	515	561	441	427	480	505
電気機器関係	2,159	2,257	2,194	2,058	1,757	1,945	2,009	2,069
輸送機器関係	2,511	2,105	2,714	3,274	3,199	3,046	2,936	2,772
化学・薬品関係	1,016	1,145	947	1,066	1,041	1,051	1,094	1,208
金属・建材関係	84	102	183	467	1,004	915	948	871
IT関係	—	—	—	—	481	523	882	1,068
その他	1,040	1,032	1,034	1,749	1,905	2,026	2,104	2,174

(構成比)	2011年12月期 実績				2012年12月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	実績 1Q	実績 2Q	実績 3Q	実績 4Q
生産アウトソーシング事業	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
食品関係	6.1%	6.9%	6.8%	6.1%	4.5%	4.3%	4.6%	4.7%
電気機器関係	29.8%	31.6%	28.9%	22.4%	17.9%	19.6%	19.2%	19.4%
輸送機器関係	34.6%	29.5%	35.8%	35.7%	32.5%	30.7%	28.1%	26.0%
化学・薬品関係	14.0%	16.1%	12.5%	11.6%	10.6%	10.6%	10.5%	11.3%
金属・建材関係	1.2%	1.4%	2.4%	5.1%	10.2%	9.2%	9.1%	8.2%
IT関係	—	—	—	—	4.9%	5.3%	8.4%	10.0%
その他	14.3%	14.5%	13.6%	19.1%	19.4%	20.4%	20.1%	20.4%

2012年12月期 連結決算概要

● 連結貸借対照表の概要

(百万円)	2011年12月期末		2012年12月期末		前年同期比 増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
流動資産	7,933	66.5%	9,431	68.0%	1,498
（現金・預金）	2,264	19.0%	3,363	24.3%	1,099
（受取手形・売掛金）	4,900	41.1%	5,232	37.7%	332
（たな卸資産）	139	1.2%	132	1.0%	△ 7
固定資産	3,985	33.4%	4,433	32.0%	448
有形固定資産	2,046	17.2%	2,008	14.5%	△ 38
無形固定資産	861	7.2%	1,372	9.9%	511
投資その他の資産	1,078	9.0%	1,051	7.6%	△ 27
資産合計	11,921	100.0%	13,866	100.0%	1,945
流動負債	5,943	49.9%	6,875	49.6%	932
（支払手形・買掛金）	49	0.4%	208	1.5%	159
（短期借入金）	1,280	10.7%	2,020	14.6%	740
（未払金）	2,338	19.6%	2,341	16.9%	3
固定負債	2,307	19.4%	2,478	17.9%	171
（長期借入金）	1,351	11.3%	1,582	11.4%	231
負債合計	8,251	69.2%	9,354	67.5%	1,103
株主資本	3,445	28.9%	4,008	28.9%	563
資本金	485	4.1%	485	3.5%	0
資本剰余金	881	7.4%	881	6.4%	0
利益剰余金	2,469	20.7%	3,032	21.9%	563
自己株式	△ 391	-3.3%	△ 391	-2.8%	0
評価・換算差額等	△ 4	0.0%	78	0.6%	82
新株予約権	91	0.8%	103	0.7%	12
少数株主持分	138	1.2%	321	2.3%	183
純資産合計	3,670	30.8%	4,511	32.5%	841
負債純資産合計	11,921	100.0%	13,866	100.0%	1,945

事業規模拡大および子会社株式の取得に伴う現預金および売上債権の増加

子会社株式取得に伴うのれんの増加

運転資金増加に伴う借入金の増加

M&A戦略に伴う借入金の増加

当期純利益による増加

2012年12月期 連結決算概要

● 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(百万円)	2011年12月期 通期 金額	2012年12月期 通期 金額	前期比 金額
税金等調整前当期純利益	563	995	432
減価償却費	271	320	49
のれん償却額	168	330	162
負ののれん償却額	△ 138	△ 138	0
売上債権の増減額	△ 222	151	373
仕入債務の増減額	491	△ 234	△ 725
その他	△ 721	△ 362	359
営業活動による キャッシュ・フロー合計	412	1,062	650
投資活動による キャッシュ・フロー合計	△ 274	△ 755	△ 481
借入金の増減額	501	921	420
配当金の支払額	△ 103	△ 115	△ 12
その他	△ 79	△ 109	△ 30
財務活動による キャッシュ・フロー合計	319	697	378
現金及び現金同等物の 期末残高	2,166	3,248	1,082

税金等調整前当期純利益の増加
および未払法人税等の支払額の
減少により増加

子会社株式の取得等により減少

M&A戦略に伴う借入れによる
増加

2013年12月期 事業環境



当業界に関連する環境と影響

- メイド・イン・ジャパンの付加価値低下による生産のボラティリティ上昇
 - 変動対応による生産アウトソーシング業者の効率低下
 - 生産アウトソーシング業者における業績のボラティリティ上昇
 - メーカー製造社員の製造業離れ

- ASEANなど新興国市場の継続的な成長
 - 生産の海外移管が進み、国内案件のみでは継続的な成長戦略を描けない

- 法改正を含む政策による影響
 - 各種労働法改正に対応する為の新たなニーズ
 - 景気刺激策による、裾野の広い自動車・住宅メーカーなどの国内生産回復期待

2013年12月期 重点戦略の推進



「2013年12月期 事業環境」に対する重点戦略

- 生産アウトソーシング業界のNo.1へ
 - 1) 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化
 - 2) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大
 - 3) グローバル戦略の強化
 - 4) 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによるシェア拡大

2013年12月期 重点戦略の推進

1) 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化

① 基礎的戦略の効率化

メイドインジャパンの付加価値が
高く、生産が安定していた時代



請け負う事業所のロットを極力高め
取引先件数を減らし生産性で
効率を上げる

メイドインジャパンの付加価値が
下がり、生産変動が激しい現在



請け負う事業所のロットを下げて
取引先件数を増やし流動性で
効率を上げる



2012年期末の取引社数245社(製造量産部門)



2013年12月度に350社を目指す

2013年12月期 重点戦略の推進

1) 生産バラティリティ上昇に対応する効率化

② 採用コストの効率化

- 全国移動可能者の常用雇用化による定着率向上・WEB化・ブランディング力強化
- スキルの高い再建メーカー余剰人員の有効活用
- 採用指標の変更と目標数値設定による原価意識改善

※平均的な製造派遣の場合、月間1名売上 30万円 × 粗利率 16% = 4.8万円 で、採用コストを取り戻す為に最低 2か月の定着が必要



採用効率化	2012年 実績	2013年 目標
(旧)過去の算出法の1名あたり採用コスト	49,443	44,701
2か月定着率	65.9%	70.8%
(新)2か月定着の1名あたり採用コスト	75,027	63,141

2013年12月期 重点戦略の推進

1) 生産バラティリティ上昇に対応する効率化

③ 労務管理社員の効率化

- 外勤社員に対するコミュニケーション能力向上による定着率の向上
- 顧客交渉能力の向上によるシェア拡大や適正な値上げ
- 労働関連法・保険関連法の知識向上による労災・労務トラブルの減少と法定福利費の圧縮



現場力によりシェア拡大と損益上大きなウェイトを占める費用の削減



前期比、国内販管費率 -20% を目指す

2) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

● 必要性

□ 事業再構築を進めるメーカー

早期退職者の人数が国内製造業の不足感を上回り再就職支援が苦戦

□ 事業再構築を進めるメーカーの早期退職者

製造業への復帰が6割程度と推測され、製造業離れが進行

□ 当社

幅広い産業の受け入れ先を持つことによる再建メーカー提案時のアドバンテージと業績へのボラティリティリスク回避

新たに進出する分野の条件

- ◆ 生産と異なる繁閑サイクル
- ◆ メーカー余剰人員の活用が可能
- ◆ 構造上、技術者不足が発生

2) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

① 建築施工管理技士派遣事業

- 震災復興や耐震問題による都市再開発、新政権政策などで好調が持続し、作業ごとに常駐有資格者が必要となるが、現場完了までの有期業務の為にゼネコンは正規社員では抱えず



- 設計や保全業務なども合わせて、メーカー早期退職者を有効活用
- 当社経営資源である全国採用ネットワークによって、より多くの登録者を確保



2013年12月期に売上高9億円を目指す

※ 2012年の個人住宅以外の建築物着工数 約200,000棟（2013年1月31日 国土交通省公表）
2013年は更に着工件数増加が想定される

2) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

② IT・通信関連のインフラ・ネットワーク構築・整備アウトソーシング事業

- 耐震問題による移転やデータ量増大などで需要が拡大するが、人口縮小による理数系学卒者が減少



メーカー早期退職者にスキル所持者が多数存在、即戦力として有効活用



2013年12月期に売上高63億円を目指す

2) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

③ 電気製品アフターサービス事業

- 海外製品など様々な製品が広く普及、季節や経済環境に関係なく定常的に修理業務が発生するが、個人電気店の減少で対応キャパが不足



即戦力が多い電気・電子系メーカーの早期退職者を活用



2013年12月期に売上高10億円を目指す

3) グローバル戦略の強化

- ASEAN主要6ヶ国から9ヶ国への拡大

- 現在の状況

ASEAN主要6ヶ国でライセンスを取得し、ローカルごとの文化や事業手法を重視したグローバル戦略

各国の元政治家や官僚、日系および現地の元大手メーカー幹部などをボードメンバーとし、事業展開の強化や海外グループの統制に効果創出



2013年12月期に売上高73億円を目指す



**ASEAN主要6ヶ国から、マレーシア・ミャンマー・フィリピンへ展開して
9ヶ国に拡大、早期に連結売上高のマジョリティを海外事業にて確保へ**

4) 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによるシェア拡大

① 新たな派遣ニーズにおけるシェア拡大戦略

- 長引く不況や尖閣諸島問題などで派遣打ち切りが頻発したが、3か月の空白期間でクーリングと見做される為、景気刺激策による増産で派遣再開を検討するメーカーが増加
- 2013年4月1日に、「有期労働契約を理由とする不合理な労働条件の禁止」などが明文化された改正労働契約法が施行され、一部メーカーは期間工活用から派遣活用へ



2013年度は製造派遣ニーズが拡大すると見込む

※中小業者は単価競争や変動激化での効率低下が厳しく、収益確保へコンプライアンス無視が多発
例) 関西中堅業者の、時間外賃金未払い容疑(2012.11)や無許可派遣での業務改善命令(2013.1)

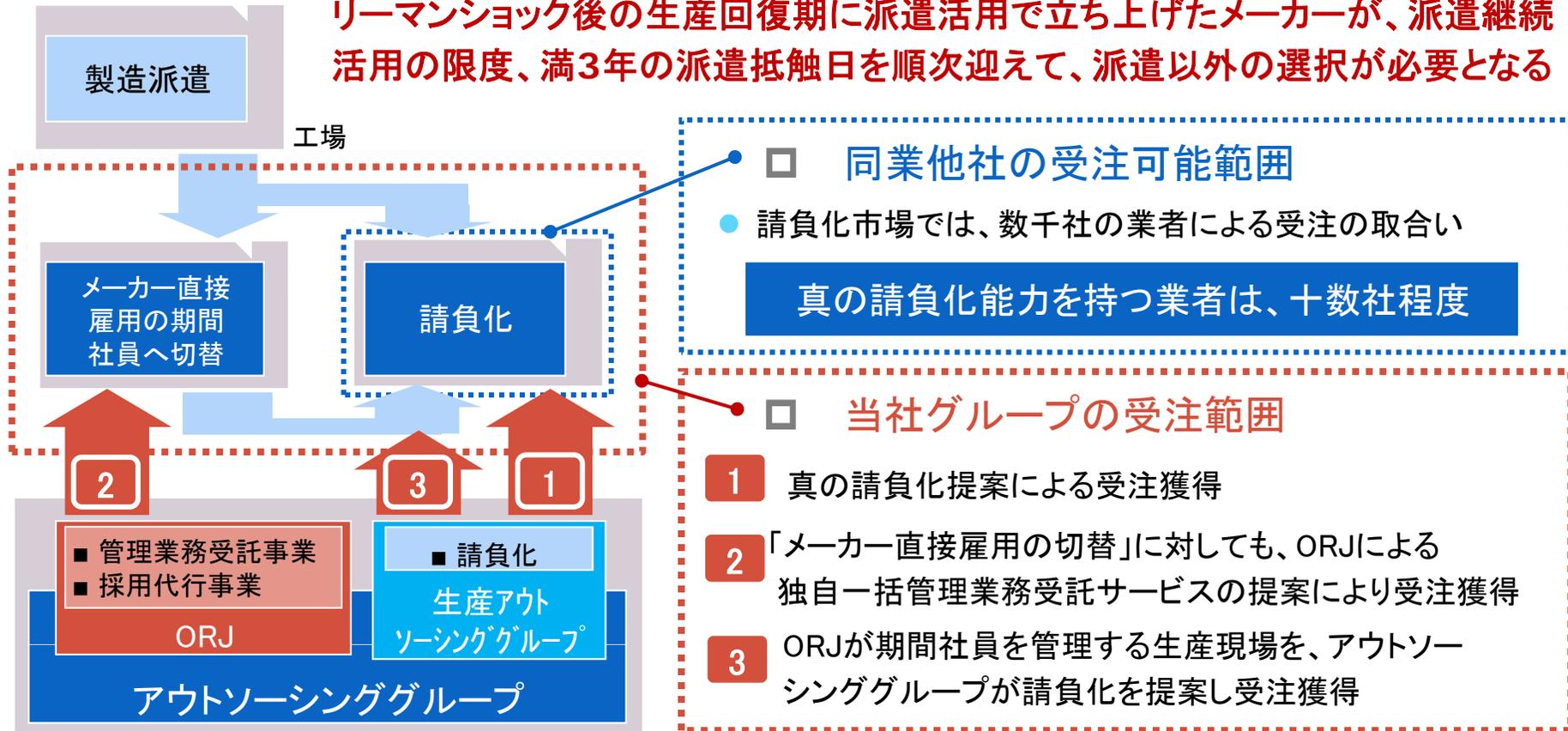
**コンプライアンスの担保や請負的なオペレーションなど
メーカーの高度化する要求に対して的確に対応**

2013年12月期 重点戦略の推進

4) 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによるシェア拡大

② 2013年問題に対するシェア拡大戦略

リーマンショック後の生産回復期に派遣活用で立ち上げたメーカーが、派遣継続活用の限度、満3年の派遣抵触日を順次迎えて、派遣以外の選択が必要となる



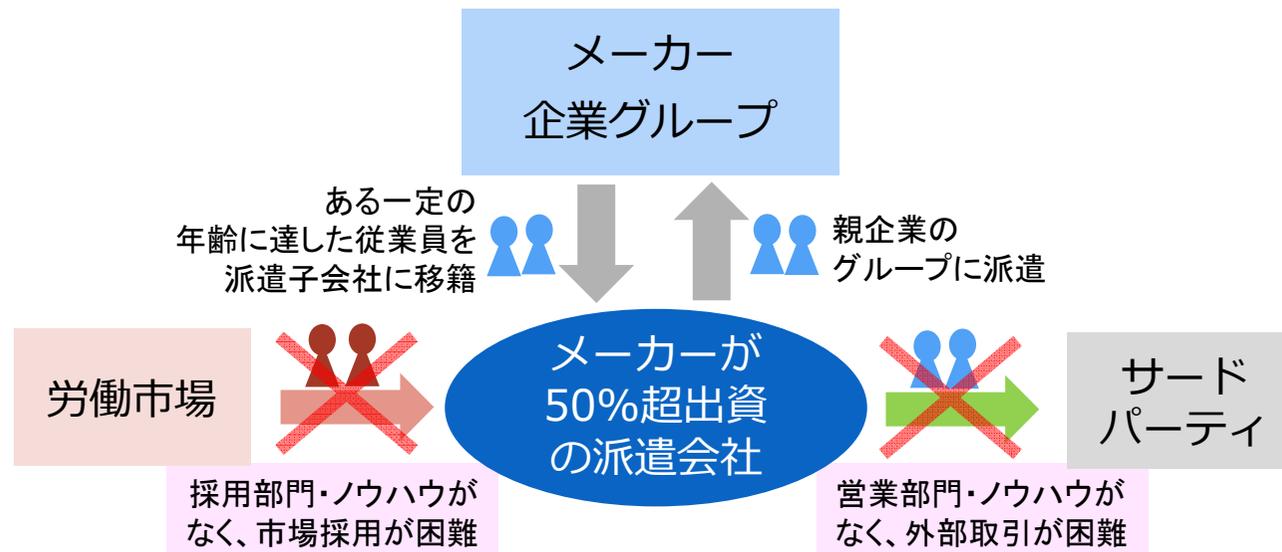
当社グループ独自のソリューションによって、抵触日を迎える製造派遣に対し、2014年までにシェア1割獲得を目指す

2013年12月期 重点戦略の推進

4) 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによるシェア拡大

③ 専ら派遣禁止への対応

派遣会社における、親会社または同一企業グループへの派遣総労働時間が全体の80%を超えることを専ら派遣といい、改正労働者派遣法(2012.10.1 施行)にて禁止



専ら派遣の解消にはパートナー派遣会社が必要

- ◆ 専ら派遣子会社を外部派遣会社へ売却
- ◆ パートナーとの資本提携により、資本比率に応じたサードパーティの導入

解消策の実施に必要な事項

企業規模・社会的信用・提案力・受入対応力

業界で数社に限定

2013年12月期 重点戦略の推進

4) 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによるシェア拡大

③ 専ら派遣禁止への対応

□ 2013年1月31日付 株式会社コンピュータシステム研究所(CSL)の株式取得

会社概要

(1) 名 称	株式会社コンピュータシステム研究所
(2) 所 在 地	東京都台東区柳橋一丁目1番12号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 甲斐丈久
(4) 事 業 内 容	ソフトウェア開発受託事業及びソフトウェアの開発・販売
(5) 資 本 金	1億円
(6) 設 立 年 月 日	昭和46年4月12日
(7) 大株主及び持株比率	・アント・ブリッジ3号A投資事業有限責任組合 56.6% ・NECインフロンティア㈱ 33.3%

損益 (百万円)	2012年 2月期
売上高	1,682
営業利益	31
経常利益	92

株式異動の状況

(1) 異 動 前 の 所 有 株 式 数	0株 (議決権の数:0個) (議決権所有割合:0%)
(2) 取 得 株 式 数	・アント・ブリッジ3号A投資事業有限責任組合から122,358株 (議決権の数:122,358個) ・NECインフロンティア㈱から52,596株 (議決権の数:52,596個)
(3) 取 得 価 額	株式会社コンピュータシステム研究所の普通株式 970百万円 アドバイザー費用等 27百万円 合計(概算額) 997百万円
(4) 異 動 後 の 所 有 株 式 数	174,954株 (議決権の数:174,954個) (議決権所有割合:80.9%)

現在、案件は2桁にのぼり、専ら派遣禁止は大きなビジネス・チャンスと捉える

2013年12月期 連結業績予想



2013年12月期 連結業績予想

● 連結業績予想の概要

(百万円)	2012年12月期		2013年12月期						増 減	
	通期実績		上期予想		下期予想		通期予想		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	率
売上高	42,090	100.0%	22,330	100.0%	27,670	100.0%	50,000	100.0%	7,910	18.8%
売上原価	33,618	79.9%	-	-	-	-	-	-	-	-
売上総利益	8,472	20.1%	-	-	-	-	-	-	-	-
販売管理費	7,471	17.8%	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	1,000	2.4%	265	1.2%	1,255	4.5%	1,520	3.0%	520	52.0%
営業外収益	708	1.7%	-	-	-	-	-	-	-	-
営業外費用	554	1.3%	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	1,153	2.7%	300	1.3%	1,290	4.7%	1,590	3.2%	437	37.9%
特別利益	16	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失	175	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
当期純利益	641	1.5%	155	0.7%	845	3.1%	1,000	2.0%	359	56.0%

2013年12月期 通期業績予想

● セグメント別業績予想(四半期)

(百万円)	2012年12月期 実績 通期	2013年 12月期 予想				通期	
		1Q	2Q	3Q	4Q		
	外勤社員数(人)	7,452	7,502	8,530	9,472	9,825	
国内生産 アウトソーシング	売上高	36,990	8,669	9,889	10,996	12,044	41,598
	営業利益	778	△ 87	196	287	622	1,018
	委託管理人数(人)	6,467	6,300	8,700	11,400	13,200	13,200
管理受託 アウトソーシング	売上高	630	183	263	337	378	1,161
	営業利益	259	24	64	100	117	305
	採用代行人数(人)	2,215	350	462	547	389	1,748
採用代行 アウトソーシング	売上高	438	49	64	76	59	248
	営業利益	137	15	20	23	19	77
	売上高	4,456	1,504	1,835	1,910	2,001	7,250
海外 アウトソーシング	営業利益	△ 38	33	75	73	89	270
	売上高	152	47	47	47	49	190
その他の事業	営業利益	8	4	3	3	4	14
	内部消去	売上高	△ 581	△ 98	△ 122	△ 127	△ 102
消去又は全社	営業利益	△ 148	△ 43	△ 43	△ 43	△ 43	△ 172
合計	売上高	42,090	10,354	11,976	13,240	14,430	50,000
	営業利益	1,000	△ 52	317	445	810	1,520

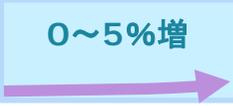
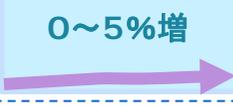
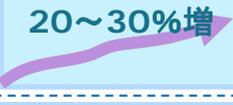
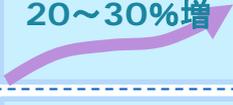
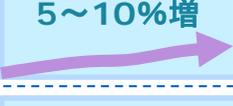
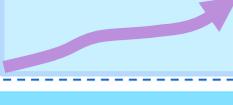
2013年12月期 通期業績予想

● セグメント別業績予想(半期)

(百万円)	2012年12月期 実績			2013年 12月期 予想			
	上半期	下半期	通期	上半期	下半期	通期	
国内生産 アウトソーシング	外勤社員数(人)	7,826	7,452	7,452	8,530	9,825	9,825
	売上高	18,058	18,932	36,990	18,558	23,040	41,598
	営業利益	243	535	778	109	909	1,018
管理受託 アウトソーシング	委託管理人数(人)	5,070	6,467	6,467	8,700	13,200	13,200
	売上高	301	329	630	446	715	1,161
	営業利益	101	158	259	88	217	305
採用代行 アウトソーシング	採用代行人数(人)	1,206	1,009	2,215	812	936	1,748
	売上高	259	179	438	113	135	248
	営業利益	67	70	137	35	42	77
海外 アウトソーシング	売上高	1,994	2,462	4,456	3,339	3,911	7,250
	営業利益	△ 74	36	△ 38	108	162	270
その他の事業	売上高	78	74	152	94	96	190
	営業利益	4	3	8	7	7	14
内部消去	売上高	△ 286	△ 295	△ 581	△ 220	△ 229	△ 449
消去又は全社	営業利益	△ 93	△ 55	△ 148	△ 86	△ 86	△ 172
合計	売上高	20,408	21,682	42,090	22,330	27,670	50,000
	営業利益	249	750	1,000	265	1,255	1,520

2013年12月期 業種別予想

● 業種別の受注予想

業種	動向	アウトソーシング需要の見込み
食品関係	0~5%増 	景気の影響が少ない業種の為、需要は横ばい
電気機器関係	15~20%増 	足元は不調だが、下期から新製品の増産で受注見込み
輸送機器関係	25~30%増 	海外向け好調、消費税導入前の増産も見込まれ需要活発
化学・薬品関係	0~5%増 	規制緩和が後押しするが、海外移管進展で需要は横ばい
金属・建材関係	20~30%増 	震災復興、震災対策、景気政策、消費税前購入等、需要拡大
IT関係	20~30%増 	震災対策の転居やシステム刷新・増強等、需要拡大
その他	5~10%増 	国内レース産業は横ばいも、市販車好調で事業拡大傾向
建築施工管理		建築業界活況により、需要は拡大
アフターサービス		白物家電やデジタルAV機器の修理が増大、需要活発

2013年12月期 採用計画



2013年12月期 採用計画

● 国内採用予想

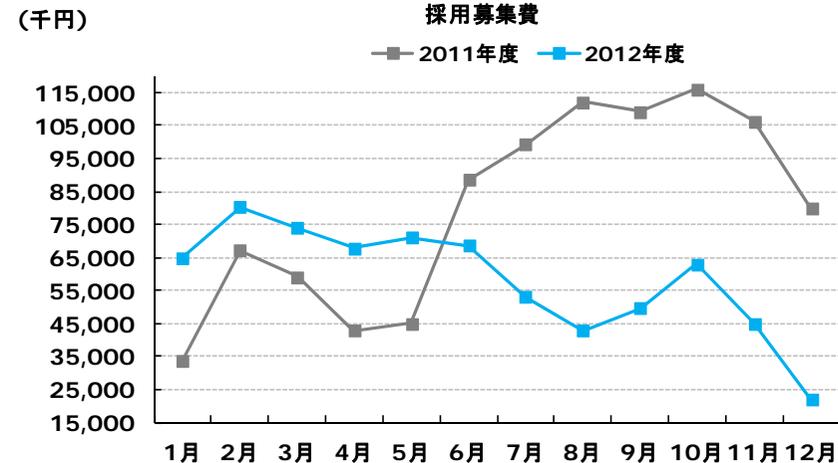
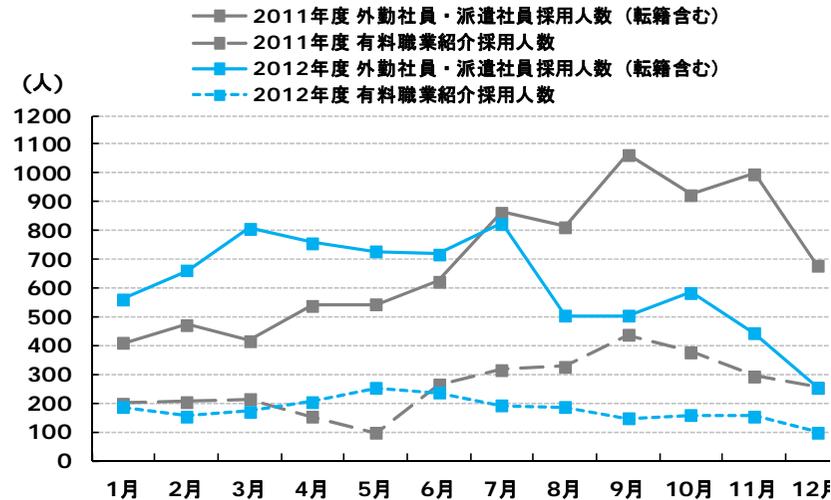
	2012年12月期 実績	2013年12月期							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	
派遣・請負	採用人数(人)	6,789	948	1,672	2,620	1,818	1,070	2,888	5,508
	採用単価(円/人)	49,443	48,000	45,000	46,085	44,000	42,500	43,444	44,701
	2カ月後定着率	65.9%	69.0%	70.5%	70.0%	71.0%	72.5%	71.6%	70.8%
	定着採用単価	75,027	69,565	63,830	65,877	61,972	58,621	60,714	63,141
有料職業紹介	採用人数(人)	2,139	350	462	812	547	389	936	1,748
	採用単価(円/人)	109,807	120,000	113,000	116,017	106,000	100,000	103,506	109,318
技術系・その他	採用人数(人)	578	258	373	631	306	292	598	1,229
	採用単価(円/人)	226,998	316,547	211,823	254,642	221,761	210,993	216,503	236,085

參考資料



国内採用人数と採用単価の推移

● 国内採用人数と採用単価の推移（月次・連結）

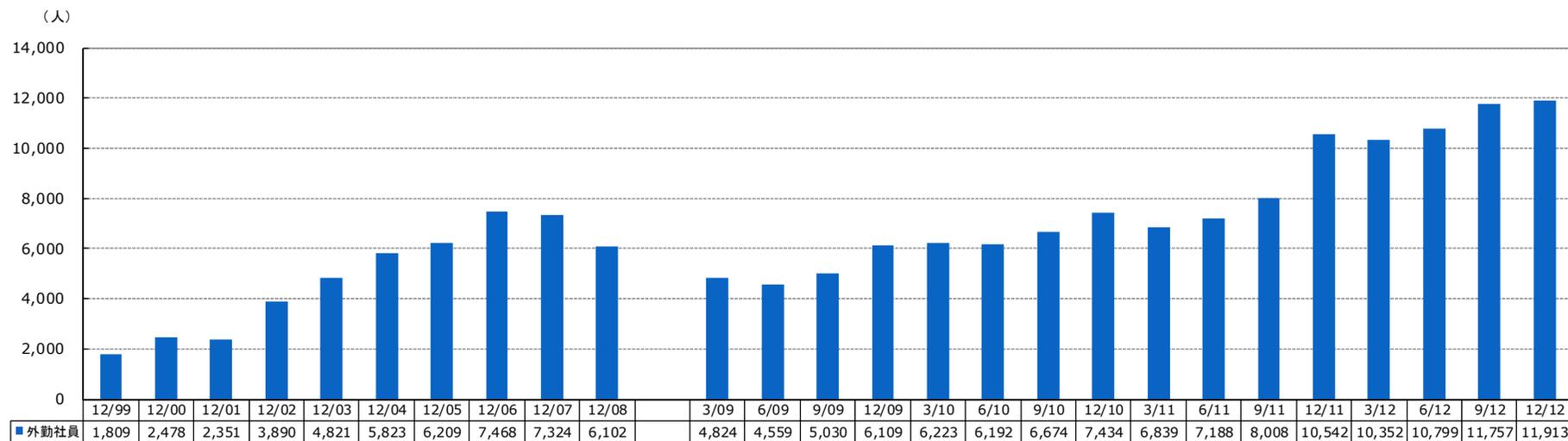


2011年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
■ 外勤社員・派遣社員採用人数(転籍含む)	410	474	417	541	543	624	864	813	1065	925	999	679
■ 有料職業紹介採用人数	199	206	213	152	97	264	316	327	436	378	294	256
■ 採用募集費(千円)	33,824	67,098	59,132	42,750	44,983	88,441	99,281	112,087	109,294	116,009	106,275	79,859
2012年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
■ 外勤社員・派遣社員採用人数(転籍含む)	562	661	808	759	726	718	824	503	504	585	442	256
■ 有料職業紹介採用人数	185	156	171	204	253	237	192	185	146	158	154	98
■ 採用募集費(千円)	64,961	80,186	73,931	67,971	70,958	68,551	53,157	42,894	49,588	62,902	45,079	21,809

2011年度 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）
 2011年度 有料職業紹介採用人数
 2012年度 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）
 2012年度 有料職業紹介採用人数

外勤社員・派遣社員数の推移

● 外勤社員・派遣社員数の推移（四半期・連結）



※ 外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業員の総称で、稼働中の派遣契約社員も含まれます。

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。従いまして、実際の業績などは、今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

株式会社 **アウトソーシング!**

社長室

TEL:03-3286-4887 FAX:03-3286-4880

E-Mail:os-ir@outsourcing.co.jp

URL:<http://www.outsourcing.co.jp>