

2013年12月期 第2四半期 決算説明資料

株式会社アウトソーシング
(東証第1部 2427)
2013年8月



Out-Sourcing!
inc.



- P3 2013年12月期 第2四半期 連結決算概要
- P15 下半期見通し
- P23 2013年12月期 連結業績予想
- P29 株主還元
- P31 参考資料

2013年12月期 第2四半期
連結決算概要



● 連結業績の概要

(百万円)	2012年12月期 2Q累計実績		2013年12月期 2Q累計実績		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	20,408	100.0%	21,433	100.0%	1,024	5.0%
売上原価	16,371	80.2%	17,497	81.6%	1,126	6.9%
売上総利益	4,037	19.8%	3,935	18.4%	△ 101	-2.5%
販売管理費	3,787	18.6%	3,934	18.4%	147	3.9%
営業利益	249	1.2%	1	0.0%	△ 248	-99.6%
営業外収益	338	1.7%	350	1.6%	12	3.7%
営業外費用	279	1.4%	313	1.5%	34	12.2%
経常利益	309	1.5%	38	0.2%	△ 270	-87.5%
特別利益	16	0.1%	93	0.4%	76	463.9%
特別損失	115	0.6%	—	—	—	—
四半期純利益	△ 23	-0.1%	29	0.1%	53	—

● 第2四半期累計期間 連結業績ハイライト

売上高

- 携帯電話メーカーを始めとする電子電気業界の生産縮小・外部委託化による、計画を下回る受注と撤退の拡大
- 第1四半期末からの輸送機器系メーカーの計画を上回る立ち上げが継続
 - 売上高 21,433百万円（前年同期比 5.0%増）

営業利益

- 電子・電機業界での撤退によるコストが増加
- 輸送機器関連案件の想定以上の垂直立ち上げニーズにより、初期コストが増加
 - 営業利益 1百万円（前年同期比 △248百万円減）

四半期純利益

- M&Aによる負ののれん、保有有価証券の売却により黒字確保
 - 四半期純利益 29百万円（前年同期比 53百万円増）

環境変化による通期業績への影響見込み

- 単体計画対比 ⇒ 売上高累計約150百万円、経常利益85百万円の寄与
- 連結計画対比 ⇒ 計画通り

● 連結業績の推移（四半期）

(百万円)	2012年12月期 実績				2013年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	10,179	10,228	10,719	10,962	10,415	11,017
売上総利益	1,932	2,104	2,131	2,304	1,759	2,176
粗利率	19.0%	20.6%	19.9%	21.0%	16.9%	19.8%
販売管理費	1,880	1,906	1,844	1,840	1,948	1,986
販管费率	18.5%	18.6%	17.2%	16.8%	18.7%	18.0%
営業利益	52	197	286	463	△ 188	189
営業利益率	0.5%	1.9%	2.7%	4.2%	-1.8%	1.7%
経常利益	70	238	321	523	△ 191	230
経常利益率	0.7%	2.3%	3.0%	4.8%	-1.8%	2.1%
四半期純利益	△ 9	△ 14	228	436	△ 121	151
四半期純利益率	-0.1%	-0.1%	2.1%	4.0%	-1.2%	1.4%

対前四半期 変化率	2012年12月期 実績				2013年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	6.4%	0.5%	4.8%	2.3%	-5.0%	5.8%
売上総利益	-9.2%	8.9%	1.3%	8.1%	-23.6%	23.7%
販売管理費	10.1%	1.4%	-3.3%	-0.2%	5.9%	1.9%
営業利益	-87.6%	278.8%	45.2%	61.9%	—	—
経常利益	-84.2%	240.0%	34.9%	62.9%	—	—
四半期純利益	—	—	—	91.2%	—	—

【ご参考】事業セグメント変更について

● 新セグメントの概要（新旧比較）

変更前

生産アウトソーシング事業
国内生産アウトソーシング
海外生産アウトソーシング

管理アウトソーシング事業
管理受託
採用代行

その他の事業

変更後

製造系アウトソーシング事業
技術系アウトソーシング事業
海外事業

管理系アウトソーシング事業
※従来の管理アウトソーシングの管理受託
人材紹介事業
※従来の管理アウトソーシングの採用代行

その他の事業



グループの業容拡大に伴い、事業セグメントを見直し、
2013年12月期より、セグメントの区分を上記のとおり変更いたしました

【ご参考】新事業セグメントについて

● 2012年12月期セグメント別実績（新旧比較）

<旧詳細セグメント>

(百万円)		2012年12月期		
		実績		通期
		上半期	下半期	
国内生産	売上高	18,055	18,850	36,905
アウトソーシング事業	営業利益	246	533	779
管理受託	売上高	303	330	633
アウトソーシング事業	営業利益	90	158	248
採用代行	売上高	257	179	436
アウトソーシング事業	営業利益	78	70	148
海外	売上高	1,997	2,542	4,539
アウトソーシング事業	営業利益	△ 76	38	△ 38
その他の事業	売上高	79	73	152
	営業利益	4	3	8
内部消去	売上高	△ 286	△ 295	△ 582
消去又は全社	営業利益	△ 93	△ 56	△ 149
合計	売上高	20,408	21,682	42,090
	営業利益	249	750	1,000



<新セグメント>

(百万円)		2012年12月期		
		実績		通期
		上半期	下半期	
製造系	売上高	12,579	12,020	24,600
アウトソーシング事業	営業利益	19	94	113
技術系	売上高	5,476	6,831	12,308
アウトソーシング事業	営業利益	227	440	667
管理系	売上高	303	330	633
アウトソーシング事業	営業利益	90	158	248
人材紹介事業	売上高	257	179	436
	営業利益	78	70	148
海外事業	売上高	1,997	2,542	4,539
	営業利益	△ 76	38	△ 38
その他の事業	売上高	79	73	152
	営業利益	4	3	8
内部消去	売上高	△ 286	△ 295	△ 582
消去又は全社	営業利益	△ 93	△ 56	△ 149
合計	売上高	20,408	21,682	42,090
	営業利益	249	750	1,000

【ご参考】業種別分類の変更について

● 2012年12月期 業種別売上高実績（新旧比較）

<旧業種別>

(百万円)	2012年12月期		
	上半期	下半期	通期
生産アウトソーシング事業	19,768	21,127	40,895
食品関係	868	986	1,854
電気機器関係	3,703	4,079	7,782
輸送用機器関係	6,245	5,708	11,954
化学・薬品関係	2,093	2,302	4,396
金属関係	1,919	1,820	3,740
IT関係	1,005	1,950	2,956
その他	3,932	4,278	8,211

<新業種別>

(百万円)	2012年12月期		
	上半期	下半期	通期
製造系アウトソーシング事業	12,303	11,875	24,178
食品関係	866	872	1,739
電気機器関係	2,516	2,803	5,320
輸送用機器関係	4,254	3,368	7,623
化学・薬品関係	1,732	1,929	3,662
金属・建材関係	1,903	1,802	3,706
その他	1,029	1,098	2,127
技術系アウトソーシング事業	5,470	6,789	12,260
電気機器関係	1,159	1,142	2,301
輸送用機器関係	1,974	2,134	4,108
化学・薬品関係	358	370	728
金属・建材関係	13	9	23
IT関係	905	1,863	2,769
建設・プラント関係	—	—	—
アフターサービス	—	—	—
その他	1,059	1,269	2,328
海外事業	1,994	2,462	4,456



事業セグメントの見直しに伴い、実態により近い開示を行うため、
2013年12月期より、業種別区分を上記のとおり変更いたしました

● 新セグメント別業績・地域別売上高の推移（四半期）

セグメント別業績 (百万円)		2012年12月期 実績					2013年12月期 実績	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
製造系	売上高	6,294	6,285	6,099	5,920	24,600	4,891	5,133
アウトソーシング事業	営業利益	△ 32	52	4	89	113	△ 255	100
技術系	売上高	2,688	2,788	3,243	3,588	12,308	3,882	3,934
アウトソーシング事業	営業利益	90	136	191	249	667	112	55
管理系	売上高	190	112	161	168	633	164	154
アウトソーシング事業	営業利益	50	40	94	64	248	45	36
人材紹介事業	売上高	113	144	93	86	436	38	103
	営業利益	30	48	14	56	148	15	11
海外事業	売上高	999	997	1,233	1,308	4,539	1,513	1,799
	営業利益	△ 38	△ 38	24	13	△ 38	△ 18	57
その他の事業	売上高	43	35	36	37	152	48	45
	営業利益	2	2	3	0	8	5	△ 0
内部消去	売上高	△ 150	△ 136	△ 148	△ 147	△ 582	△ 123	△ 153
消去又は全社	営業利益	△ 50	△ 43	△ 46	△ 9	△ 149	△ 93	△ 71
合計	売上高	10,179	10,228	10,719	10,962	42,090	10,415	11,017
	営業利益	52	197	286	463	1,000	△ 188	189

地域別売上高 (百万円)		2012年12月期 実績					2013年12月期 実績	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
日本		9,181	9,231	9,519	9,700	37,634	8,933	9,251
アジア・オセアニア（除く、日本）		998	996	1,199	1,262	4,456	1,482	1,766
合計		10,179	10,228	10,719	10,962	42,090	10,415	11,017

注：地域別売上高のアジア・オセアニア（除く、日本）は、海外事業セグメント売上高から内部売上高を消去しております。

● 新業種別売上高の推移（四半期）

業種別売上高 (百万円)	2012年12月期 実績					2013年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
製造系アウトソーシング	6,147	6,155	6,031	5,843	24,178	4,834	5,033
食品関係	439	427	425	447	1,739	378	375
電気機器関係	1,230	1,285	1,405	1,398	5,320	1,049	965
輸送用機器関係	2,119	2,135	1,849	1,518	7,623	1,355	1,532
化学・薬品関係	869	863	909	1,019	3,662	897	888
金属・建材関係	995	907	942	860	3,706	675	642
その他	493	535	500	598	2,127	478	628
技術系アウトソーシング	2,686	2,784	3,222	3,566	12,260	3,850	3,917
電気機器関係	515	643	559	582	2,301	532	552
輸送用機器関係	1,073	900	981	1,152	4,108	1,126	1,174
化学・薬品関係	170	187	182	188	728	213	195
金属・建材関係	7	6	4	4	23	1	3
IT関係	426	479	852	1,010	2,769	1,344	1,295
建設・プラント関係	—	—	—	—	—	72	93
アフターサービス	—	—	—	—	—	34	51
その他	491	567	640	628	2,328	525	550
海外	998	996	1,199	1,262	4,456	1,482	1,766

注：セグメント間の取引につきましては、相殺消去をしております。

● 新業種別売上高構成比の推移（四半期）

業種別売上高構成比	2012年12月期 実績					2013年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
製造系アウトソーシング	60.4%	60.2%	56.3%	53.3%	57.4%	46.4%	45.7%
食品関係	4.3%	4.2%	4.0%	4.1%	4.1%	3.6%	3.4%
電気機器関係	12.1%	12.6%	13.1%	12.8%	12.6%	10.1%	8.8%
輸送用機器関係	20.8%	20.9%	17.2%	13.8%	18.1%	13.0%	13.9%
化学・薬品関係	8.5%	8.4%	8.5%	9.3%	8.7%	8.6%	8.1%
金属・建材関係	9.8%	8.9%	8.8%	7.8%	8.8%	6.5%	5.8%
その他	4.8%	5.2%	4.7%	5.5%	5.1%	4.6%	5.7%
技術系アウトソーシング	26.4%	27.2%	30.1%	32.5%	29.1%	37.0%	35.6%
電気機器関係	5.1%	6.3%	5.2%	5.3%	5.5%	5.1%	5.0%
輸送用機器関係	10.5%	8.8%	9.2%	10.5%	9.8%	10.8%	10.7%
化学・薬品関係	1.7%	1.8%	1.7%	1.7%	1.7%	2.0%	1.8%
金属・建材関係	0.1%	0.1%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%
IT関係	4.2%	4.7%	7.9%	9.2%	6.6%	12.9%	11.8%
建設・プラント関係	—	—	—	—	—	0.7%	0.8%
アフターサービス	—	—	—	—	—	0.3%	0.5%
その他	4.8%	5.5%	6.0%	5.7%	5.5%	5.0%	5.0%
海外	9.8%	9.7%	11.2%	11.5%	10.6%	14.2%	16.0%

注：セグメント間の取引につきましては、相殺消去をしております。

● 連結貸借対照表の概要

(百万円)	2012年12月期末		2013年12月期2Q末		前期末比 増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
流動資産	9,431	68.0%	10,946	64.0%	1,515
（現金・預金）	3,363	24.3%	4,402	25.7%	1,038
（受取手形・売掛金）	5,232	37.7%	5,341	31.2%	108
（たな卸資産）	132	1.0%	165	1.0%	33
固定資産	4,433	32.0%	6,167	36.0%	1,733
有形固定資産	2,008	14.5%	2,053	12.0%	44
無形固定資産	1,372	9.9%	1,872	10.9%	499
投資その他の資産	1,051	7.6%	2,241	13.1%	1,190
資産合計	13,866	100.0%	17,114	100.0%	3,247
流動負債	6,875	49.6%	9,302	54.4%	2,426
（支払手形・買掛金）	208	1.5%	243	1.4%	34
（短期借入金）	2,574	18.6%	3,729	21.8%	1,154
（未払金）	2,341	16.9%	3,434	20.1%	1,093
固定負債	2,478	17.9%	3,141	18.4%	662
（社債）	76	0.6%	60	0.4%	△ 16
（長期借入金）	1,582	11.4%	1,907	11.1%	325
負債合計	9,354	67.5%	12,444	72.7%	3,089
株主資本	4,008	28.9%	3,918	22.9%	△ 90
資本金	485	3.5%	492	2.9%	6
資本剰余金	881	6.4%	888	5.2%	6
利益剰余金	3,032	21.9%	2,928	17.1%	△ 103
自己株式	△ 391	-2.8%	△ 391	-2.3%	—
その他の包括利益累計額	78	0.6%	165	1.0%	87
新株予約権	103	0.7%	127	0.7%	23
少数株主持分	321	2.3%	458	2.7%	137
純資産合計	4,511	32.5%	4,670	27.3%	158
負債純資産合計	13,866	100.0%	17,114	100.0%	3,247

（現金・預金）

子会社株式の取得及び運転資金の借入による増加

（投資その他の資産）

子会社株式の取得に伴う投資有価証券等の増加

（借入金）

今後のM&A戦略を見据えた安定的資金の調達による増加

（利益剰余金）

当期純利益により増加したものの、配当金の支払等により減少

● 連結キャッシュ・フローの概要

(百万円)	2012年12月期 2Q (累計) 金額	2013年12月期 2Q (累計) 金額	前年同期比 増減額
税金等調整前四半期純利益	210	131	△ 78
減価償却費	145	156	11
負ののれん発生益	△ 15	△ 78	△ 63
のれん償却額	118	188	70
負ののれん償却額	△ 69	△ 69	0
売上債権の増減額	△ 62	265	328
仕入債務の増減額	793	573	△ 220
その他	△ 558	△ 327	231
営業活動による キャッシュ・フロー合計	561	840	278
投資活動による キャッシュ・フロー合計	△ 445	△ 714	△ 269
借入金の増減額	842	833	△ 9
配当金の支払額	△ 112	△ 115	△ 3
その他	△ 1	△ 12	△ 11
財務活動による キャッシュ・フロー合計	729	705	△ 24
現金及び現金同等物の 期末残高	3,021	4,181	1,159

売上債権の減少により増加

子会社株式の取得により減少

下半期見通し



● 国内事業環境

- 輸送用機器分野は、2013年1Qをボトムとして輸出や軽市場・HV車を中心に
一斉に立ち上がり、下期も各社軒並み好調が継続
トヨタ自動車 ⇒ グループの2013年世界生産計画を約20万台引き上げ1,012万台へ
自社の2013年国内生産計画を25万台引き上げ335万台へ



- 車両メーカー全社、及び部品メーカー各社から増員を継続的に受注
- 電気機器分野では、好調不調が交錯しており生産状況も明暗が分かれる
ソニー ⇒ 2013年第1四半期、薄型テレビやスマートフォンが好調で黒字化
NEC、富士通 ⇒ 国内携帯電話・スマートフォンが苦戦、NECはスマホ撤退へ



- 増産による受注と減産による解約は均衡するものと予測
- 短周期化して振幅が増大する生産変動へ対応できない業者の入れ替えが増加
- 金属・建材分野では、秋口から住宅の消費税増税前の駆け込み需要が見込まれる



- 住宅建材、サッシ、キッチン・浴槽設備などの増産による受注拡大を見込む

- 過去のメーカーニーズ

- メイド・イン・ジャパンの高付加価値による安定的な増産基調



増産に対する増員対応が基本

- 契約単価
- 採用力

業者の競争がメーカーのメリット



複数の業者活用によってメリットを拡大
(労働力集約モデル)



【複数業者活用のデメリット】

- 業者ごとに重複する管理コストなどのデメリットが発生



増産基調では複数業者活用のメリットが大きく、デメリットは問題とならず

- 現在のメーカーニーズ

- メイド・イン・ジャパンの付加価値が崩れ、生産は維持もしくは減産傾向



維持・減産時の効率向上には真のアウトソーシングパートナーが必要

- 複数業者活用のデメリットがメーカーの負担

- 業者ごとに労務管理者を置くため生産現場で重複
- 乗車率の低い業者ごとの送迎車
- 各業者の募集記事が媒体で重複
- 複数業者を管理する負担 … etc.

安価な労働力の供給メリットから、リスクシェアによるメリットへ
(付加価値創出モデル)



複数業者の活用から、業者の選択と一極集中へ

- 高度化・多様化するメーカーニーズ

- メーカーの効率向上に繋がる多様なサービスの提供力

- フレキシブルに流動化対応できる規模とノウハウ
- 生産技術の継承
- 生産設備の継承
- メーカー余剰人員の対応
- 非正規社員化現場の労働法対応
- 海外移管時に発生する課題
- コンプライアンスの担保
- メーカー人材子会社へのM&Aや資本提携 … etc.



単なる価格競争から、ソリューションサービスの付加価値競争へ



アウトソーシング業界の淘汰拡大

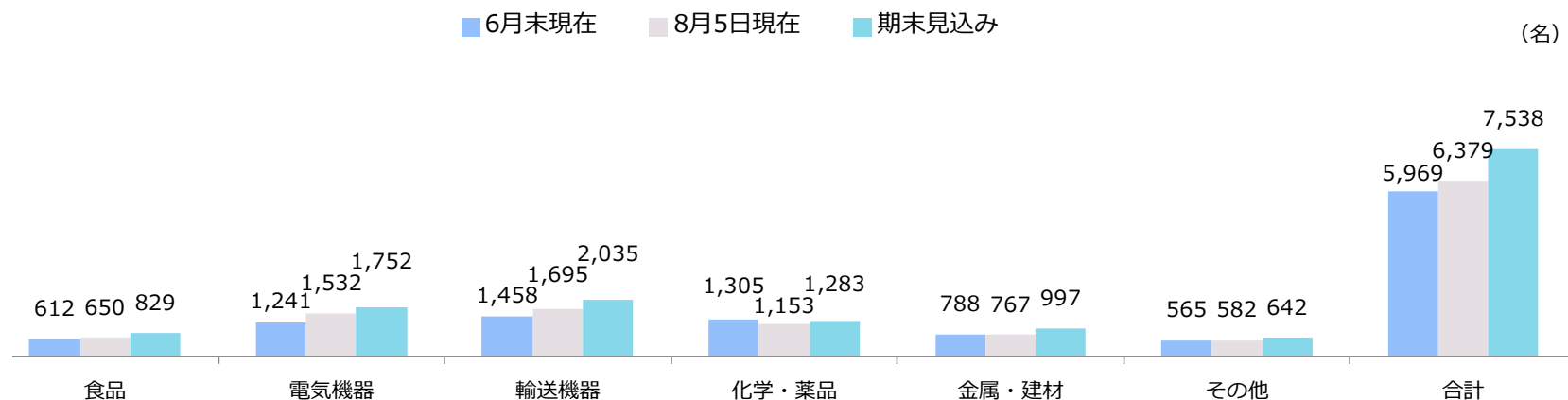
● 業種別・形態別の受注見込み（製造系アウトソーシング事業）

2013年8月6日～ 新規受注見込み 受注形態別・業種別の内訳

分野	獲得見込み累計人数	受注形態ごと件数						獲得見込み累計件数
		新規(増員)受注件数	人数	他社枠受注件数	人数	転籍受注件数	人数	
食品	280名	3	160	2	70	1	55	6
電気機器	370名	3	130	3	140	2	100	8
輸送機器	520名	4	220	4	200	3	100	11
化学・薬品	290名	1	120	2	40	1	130	4
金属・建材	460名	3	200	3	120	1	140	7
その他	220名	2	60	5	130	1	30	8
計	2,140名	16	890	19	700	9	555	44

注：件数・人数は、15名以上の受注のみをカウント

● 6月末・8月5日現在・期末見込みの在籍人数比較（製造系アウトソーシング事業）



● 製造系アウトソーシング事業 採用計画

	2013年12月期					
	実績	実績	当初計画	修正計画		
	1 Q	2Q	2Q	3 Q	4 Q	通期
採用人数(名)	1,116	1,426	1,672	2,173	1,894	6,609
採用単価(円/人)	52,412	33,245	45,000	42,000	40,000	41,296
2ヶ月後定着率	72.8%	72.2% (※)	70.5%	72.5%	73.5%	72.8%
定着採用単価	71,981	46,046 (※)	63,830	57,931	54,422	56,745

※ 13/12月期2Q実績の2か月後定着率、定着採用単価につきましては、6月配属人員の定着確定が8月となるため、見込数値となっております。

採用効率化

2013年12月期 当初目標

2か月定着率

70.8%

定着採用単価

63,141

2か月定着率の当初目標は達成する見込み

● 海外事業の状況

- 第2四半期はベトナムホーチミンに出店、シェア拡大を図るが少し遅れたため、寄与は第3四半期から
- 特にタイとベトナムにおいて、日系輸送機器メーカーを中心に受注拡大
- その他、マレーシア、ミャンマー、フィリピン、インドを現地調査、年内設立に向け推進
- 今のところ、中国の景気減速や欧州の不景気の影響はあまり見られず



下期、順調に拡大して通期計画を達成する見通し

売上高見込

(単位：百万円)

2013年12月期					
実績	実績	当初見込	修正見込		
1Q	2Q	2Q	3Q	4Q	通期
1,513	1,799	1,835	1,908	2,030	7,250

2013年12月期 連結業績予想



● 連結業績予想の概要（下半期修正予想）

(百万円)	2012年12月期		2013年12月期		2013年12月期				前期比	
	実績		実績		修正予想				増減額	増減率
	実績	構成比	上半期	構成比	下半期	構成比	通期	構成比		
売上高	42,090	100.0%	21,433	100.0%	28,566	100.0%	50,000	100.0%	7,910	18.8%
売上原価	33,618	79.9%	17,497	81.6%	-	-	-	-	-	-
売上総利益	8,472	20.1%	3,935	18.4%	-	-	-	-	-	-
販売管理費	7,471	17.8%	3,934	18.4%	-	-	-	-	-	-
営業利益	1,000	2.4%	1	0.0%	1,518	5.3%	1,520	3.0%	520	52.0%
営業外収益	708	1.7%	350	1.6%	-	-	-	-	-	-
営業外費用	554	1.3%	313	1.5%	-	-	-	-	-	-
経常利益	1,153	2.7%	38	0.2%	1,551	5.4%	1,590	3.2%	437	37.9%
特別利益	16	0.0%	93	0.4%	-	-	-	-	-	-
特別損失	175	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
四半期純利益	641	1.5%	29	0.1%	970	3.4%	1,000	2.0%	359	56.0%








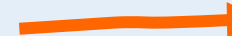






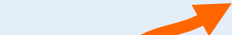
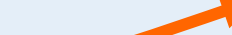
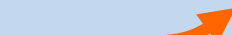
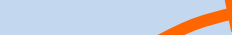
● 新セグメント別業績（半期修正予想）

(百万円)	2012年12月期			2013年12月期			
	実績			実績	修正予想		
	上半期	下半期	通期	上半期	下半期	通期	
製造系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	6,229	5,550	5,550	5,969	7,538	7,538
	売上高	12,579	12,020	24,600	10,024	13,557	23,582
	営業利益	19	94	113	△ 155	759	603
技術系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	1,597	1,902	1,902	2,282	2,991	2,991
	売上高	5,476	6,831	12,308	7,817	10,657	18,475
	営業利益	227	440	667	167	601	769
管理系 アウトソーシング事業	期末委託管理人数(人)	1,690	2,156	2,156	2,179	2,147	2,147
	売上高	303	330	633	319	270	590
	営業利益	90	158	248	82	78	160
人材紹介事業	採用代行人数(人)	1,206	1,009	2,215	792	1,509	2,301
	売上高	257	179	436	142	259	401
	営業利益	78	70	148	27	73	100
海外事業	売上高	1,997	2,542	4,539	3,313	3,936	7,250
	営業利益	△ 76	38	△ 38	39	128	167
その他の事業	売上高	79	73	152	93	91	184
	営業利益	4	3	8	4	11	16
内部消去	売上高	△ 286	△ 295	△ 582	△ 277	△ 206	△ 483
消去又は全社	営業利益	△ 93	△ 56	△ 149	△ 165	△ 133	△ 298
合計	売上高	20,408	21,682	42,090	21,433	28,566	50,000
	営業利益	249	750	1,000	1	1,518	1,520

● 新セグメント別業績（四半期修正予想）

(百万円)		2012年12月期				2013年12月期			
		実績				実績		修正予想	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
製造系 アウトソーシング事業	外勤社員数(人)	6,279	6,229	5,871	5,550	5,313	5,969	7,147	7,538
	売上高	6,294	6,285	6,099	5,920	4,891	5,133	6,250	7,307
	営業利益	△ 32	52	4	89	△ 255	100	248	510
技術系 アウトソーシング事業	外勤社員数(人)	1,600	1,597	1,818	1,902	2,097	2,282	2,726	2,991
	売上高	2,688	2,788	3,243	3,588	3,882	3,934	4,776	5,881
	営業利益	90	136	191	249	112	55	171	430
管理系 アウトソーシング事業	委託管理人数(人)	2,834	1,690	1,960	2,156	2,317	2,179	2,168	2,147
	売上高	190	112	161	168	164	154	135	135
	営業利益	50	40	94	64	45	36	30	47
人材紹介事業	採用代行人数(人)	512	694	498	511	261	531	799	710
	売上高	113	144	93	86	38	103	135	124
	営業利益	30	48	14	56	15	11	35	38
海外事業	売上高	999	997	1,233	1,308	1,513	1,799	1,908	2,030
	営業利益	△ 38	△ 38	24	13	△ 18	57	58	69
その他の事業	売上高	43	35	36	37	48	45	41	50
	営業利益	2	2	3	0	5	0	5	5
内部消去	売上高	△ 150	△ 136	△ 148	△ 147	△ 123	△ 153	△ 115	△ 90
消去又は全社	営業利益	△ 50	△ 43	△ 46	△ 9	△ 93	△ 71	△ 66	△ 66
合計	売上高	10,179	10,228	10,719	10,962	10,415	11,017	13,129	15,437
	営業利益	52	197	286	463	△ 188	189	482	1,036

● 業種別取引先動向

業種	当初予想	下期予想	アウトソーシング需要の見込み
食品関係	0~5%増 	0~5%増 	景気の影響が少ない業種の為、需要は横ばい 新製品発売時と年末に掛けて需要が拡大する見込み
電気機器関係	15~20%増 	+5% ~ -5% 	輸送機器向けは高水準で推移するが、スマホ本体や A V ・白物家電、半導体が不調
輸送用機器関係	25~30%増 	25~30%増 	海外向け好調、消費税導入前の増産も見込まれ需要活発
化学・薬品関係	0~5%増 	0~5%増 	規制緩和が後押しするが、海外移管進展で需要は横ばい
金属・建材関係	20~30%増 	20~30%増 	震災復興、震災対策、景気政策、消費税前購入等、 需要拡大は上期では遅れたが、下期からは拡大へ
IT関係	20~30%増 	20~30%増 	震災対策の転居やシステム刷新・増強等、需要拡大
その他	5~10%増 	5~10%増 	国内レース産業は横ばいも、市販車好調で事業拡大傾向
建設・ プラント関係			建設業界の更なる活況により、需要は拡大
アフター サービス			白物家電やデジタルAV機器などの修理で需要は活発

2013年12月期下半期 採用計画

● 国内採用推移

【当初計画】

	2012年12月期 実績	2013年12月期 (当初計画)							
		1Q計画	2Q計画	上半期計画	3Q計画	4Q計画	下半期計画	通期計画	
派遣・請負	採用人数 (人)	6,789	948	1,672	2,620	1,818	1,070	2,888	5,508
	採用単価 (円/人)	49,443	48,000	45,000	46,085	44,000	42,500	43,444	44,701
	2カ月後定着率	65.9%	69.0%	70.5%	70.0%	71.0%	72.5%	71.6%	70.8%
	定着採用単価	75,027	69,565	63,830	65,877	61,972	58,621	60,714	63,141
有料職業紹介	採用人数 (人)	2,139	350	462	812	547	389	936	1,748
	採用単価 (円/人)	109,807	120,000	113,000	116,017	106,000	100,000	103,506	109,318
技術系・その他	採用人数 (人)	578	258	373	631	306	292	598	1,229
	採用単価 (円/人)	226,998	316,547	211,823	254,642	221,761	210,993	216,503	236,085

【修正計画】

	2012年12月期 実績	2013年12月期 (修正計画)							
		1Q実績	2Q実績	上半期実績	3Q計画	4Q計画	下半期計画	通期計画	
派遣・請負	採用人数 (人)	6,789	1,116	1,426	2,542	2,173	1,894	4,067	6,609
	採用単価 (円/人)	49,443	52,412	33,245	41,660	42,000	40,000	41,069	41,296
	2カ月後定着率	65.9%	72.8%	72.2%(※)	72.5%(※)	72.5%	73.5%	73.0%	72.8%
	定着採用単価	75,027	71,981	46,046(※)	57,486(※)	57,931	54,422	56,285	56,745
有料職業紹介	採用人数 (人)	2,139	261	545	806	675	550	1,225	2,031
	採用単価 (円/人)	109,807	128,066	78,967	92,196	106,000	100,000	103,306	99,957
技術系・その他	採用人数 (人)	578	153	326	479	306	292	598	1,077
	採用単価 (円/人)	226,998	295,977	240,018	257,892	221,761	210,993	216,503	234,911

※2013年12月期2Q、上半期実績の2か月後定着率、定着採用単価につきましては、6月配属人員の定着確定が8月となるため、見込数値となっております。

株主還元



- 配当予想の修正（増配）
- 東京証券取引所一部指定記念配当を追加決定

平成25年3月12日付で東京証券取引所市場第一部に指定株主の皆様へ感謝の意を表し、以下のとおり記念配当を決定

(円 銭)	1 Q末	2Q末	3Q末	期末	合計
前回予想 (平成25年2月12日発表)	-	0.00	-	8.00	8.00
今回修正予想	-	5.00	-	8.00	13.00
前期実績 (平成24年12月期)	-	0.00	-	8.00	8.00

参考資料



2013年12月期 連結業績予想

● 連結業績予想の概要（下半期当初予想）

(百万円)	2012年12月期		2013年12月期		2013年12月期				前期比			
	実績		実績		当初予想		当初予想		当初予想			
	実績	構成比	上半期	構成比	上半期	構成比	下半期	構成比	通期	構成比	増減額	増減率
売上高	42,090	100.0%	21,433	100.0%	22,330	100.0%	27,670	100.0%	50,000	100.0%	7,910	18.8%
売上原価	33,618	79.9%	17,497	81.6%	-	-	-	-	-	-	-	-
売上総利益	8,472	20.1%	3,935	18.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
販売管理費	7,471	17.8%	3,934	18.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	1,000	2.4%	1	0.0%	265	1.2%	1,255	4.5%	1,520	3.0%	520	52.0%
営業外収益	708	1.7%	350	1.6%	-	-	-	-	-	-	-	-
営業外費用	554	1.3%	313	1.5%	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	1,153	2.7%	38	0.2%	300	1.3%	1,290	4.7%	1,590	3.2%	437	37.9%
特別利益	16	0.0%	93	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失	175	0.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四半期純利益	641	1.5%	29	0.1%	155	0.7%	845	3.1%	1,000	2.0%	359	56.0%

● 新セグメント別業績（半期当初予想）

(百万円)	2012年12月期			2013年12月期				
	実績		通期	実績 上半期	当初予想		通期	
	上半期	下半期			上半期	下半期		
製造系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	6,229	5,550	5,550	5,969	6,077	6,888	6,888
	売上高	12,579	12,020	24,600	10,024	10,579	12,393	22,972
	営業利益	19	94	113	△ 155	98	298	396
技術系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	1,597	1,902	1,902	2,282	2,453	2,937	2,937
	売上高	5,476	6,831	12,308	7,817	7,977	10,646	18,623
	営業利益	227	440	667	167	11	610	621
管理系 アウトソーシング事業	期末委託管理人数(人)	1,690	2,156	2,156	2,179	3,205	4,405	4,405
	売上高	303	330	633	319	446	715	1,161
	営業利益	90	158	248	82	88	217	305
人材紹介事業	採用代行人数(人)	1,206	1,009	2,215	792	812	936	1,748
	売上高	257	179	436	142	113	135	248
	営業利益	78	70	148	27	35	42	77
海外事業	売上高	1,997	2,542	4,539	3,313	3,339	3,911	7,250
	営業利益	△ 76	38	△ 38	39	108	162	270
その他の事業	売上高	79	73	152	93	94	96	190
	営業利益	4	3	8	4	7	7	14
内部消去	売上高	△ 286	△ 295	△ 582	△ 277	△ 220	△ 229	△ 449
消去又は全社	営業利益	△ 93	△ 56	△ 149	△ 165	△ 86	△ 86	△ 172
合計	売上高	20,408	21,682	42,090	21,433	22,330	27,670	50,000
	営業利益	249	750	1,000	1	265	1,255	1,520

● 新セグメント別業績（四半期当初予想）

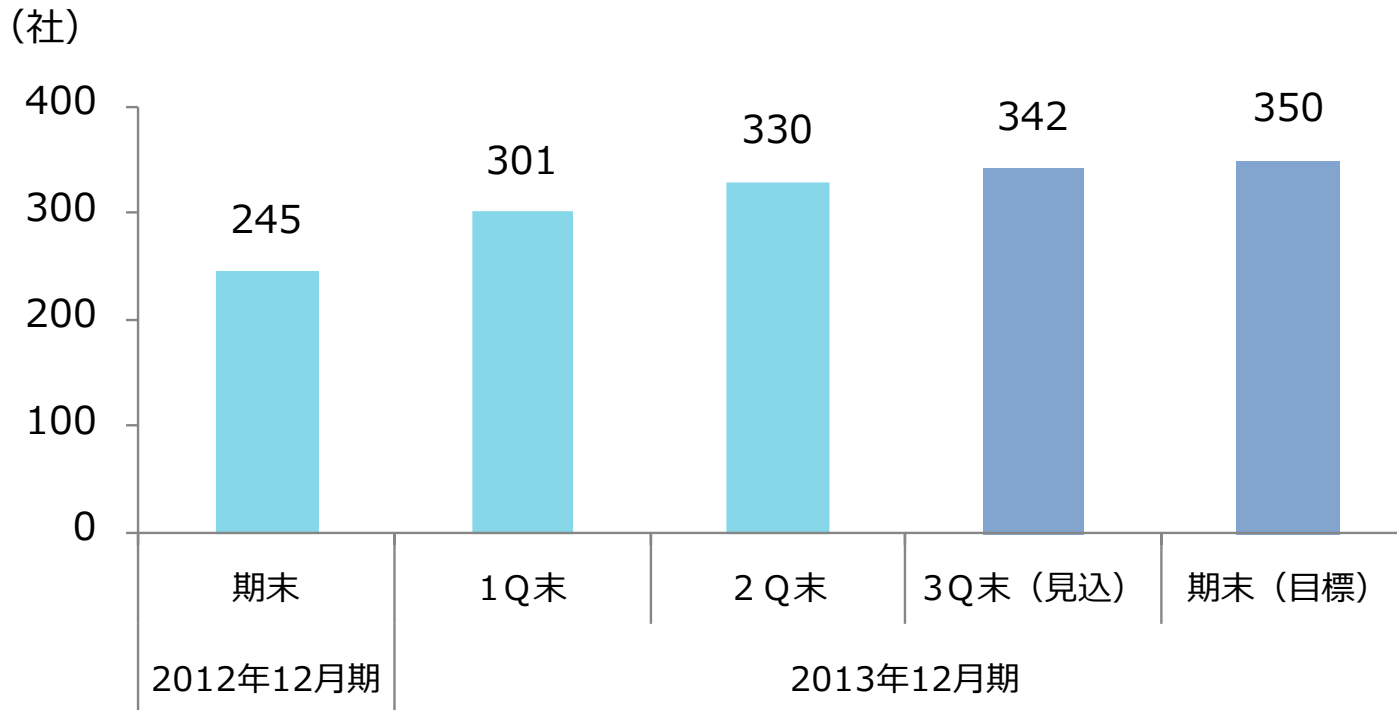
(百万円)		2012年12月期				2013年12月期				
		実績				実績		当初予想		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	2Q	3Q	4Q
製造系 アウトソーシング事業	外勤社員数(人)	6,279	6,229	5,871	5,550	5,313	5,969	6,077	6,695	6,888
	売上高	6,294	6,285	6,099	5,920	4,891	5,133	5,570	5,962	6,431
	営業利益	△ 32	52	4	89	△ 255	100	185	85	213
技術系 アウトソーシング事業	外勤社員数(人)	1,600	1,597	1,818	1,902	2,097	2,282	2,453	2,777	2,937
	売上高	2,688	2,788	3,243	3,588	3,882	3,934	4,317	5,034	5,612
	営業利益	90	136	191	249	112	55	11	202	408
管理系 アウトソーシング事業	委託管理人数(人)	2,834	1,690	1,960	2,156	2,317	2,179	3,205	4,105	4,405
	売上高	190	112	161	168	164	154	263	337	378
	営業利益	50	40	94	64	45	36	64	100	117
人材紹介事業	採用代行人数(人)	512	694	498	511	261	531	462	547	389
	売上高	113	144	93	86	38	103	64	76	59
	営業利益	30	48	14	56	15	11	20	23	19
海外事業	売上高	999	997	1,233	1,308	1,513	1,799	1,835	1,910	2,001
	営業利益	△ 38	△ 38	24	13	△ 18	57	75	73	89
その他の事業	売上高	43	35	36	37	48	45	47	47	49
	営業利益	2	2	3	0	5	0	3	3	4
内部消去	売上高	△ 150	△ 136	△ 148	△ 147	△ 123	△ 153	△ 122	△ 127	△ 102
消去又は全社	営業利益	△ 50	△ 43	△ 46	△ 9	△ 93	△ 71	△ 43	△ 43	△ 43
合計	売上高	10,179	10,228	10,719	10,963	10,415	11,017	11,976	13,240	14,430
	営業利益	52	197	286	463	△ 188	189	317	445	810

- I 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化
- II 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによる拡大

I 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化

1) 基礎的戦略の効率化を通じた取引社数の拡大

取引社数の推移



I 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化

2) 採用コストの効率化

	2012年12月期 実績				2013年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
製造系アウトソーシング事業						
外勤社員数 (人)	6,279	6,229	5,871	5,550	5,313	5,969
2か月後定着率	60.6%	66.6%	68.0%	70.2%	72.8%	72.2% (※)
採用単価 (円/人)	53,085	45,048	46,249	56,183	52,412	33,245
技術系アウトソーシング事業						
在籍人数 (人)	1,600	1,597	1,818	1,902	2,097	2,282
採用単価 (円/人)	392,666	148,673	224,977	174,995	295,977	240,018
稼働率	97.2%	96.3%	97.3%	96.1%	96.5%	96.1%
人材紹介事業						
有料紹介人数 (人)	512	694	498	511	261	545
採用単価 (人/円)	131,733	134,314	72,474	88,515	128,066	78,967

※13/12月期2Q実績の2か月後定着率につきましては、6月配属人員の定着確定が8月となるため、見込数値となっております。

I 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化

3) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

① 建築施工管理技士派遣事業の進捗

● 事業の状況

- 当上半期において、大手ゼネコンを中心に100名配属
- 需要は大手ゼネコンを中心に非常に旺盛
- 第2四半期はスキル・適性の確認・調整に手間取るケースがあり、計画に少し遅れる



- 下期は順調に伸長して上期の遅れを取り戻し、通期計画を達成する見込み

売上高見込

(単位：百万円)

2013年12月期					
実績	実績	当初見込	修正見込		
1Q	2Q	2Q	3Q	4Q	通期
72	93	125	300	435	900

I 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化

3) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

② IT・通信関連のインフラ・ネットワーク構築、整備アウトソーシング事業の進捗

- 受注見込みの案件

- 通信網増強、新規格LTE対応等の基幹システムの整備対応案件
- スマートデバイスの法人普及による既存システムモバイルアプリケーション対応等の案件
- クラウドサービス事業者やデータセンター事業者のサービス多様化による運用保守案件



- 第2四半期は、年度初めにあたる取引先が多く受注が後ずれとなる案件が発生、通期売上高は達成見込み

売上高見込

(単位：百万円)

2013年12月期					
実績	実績	当初見込	修正見込		
1Q	2Q	2Q	3Q	4Q	通期
1,344	1,295	1,390	1,550	2,111	6,300

I 生産ボラティリティ上昇に対応する効率化

3) 生産と繁閑サイクルの異なる新たな分野での事業拡大

③ 電気製品アフターサービス事業の進捗

- 国内外の大手メーカーから大口の全国対応の受注が継続的に拡大
 - 広範囲受注に対応するため関東のみの対応から東京・名古屋・大阪等の主要都市へのサービスネットワークを構築
 - 即戦力が多い電気・電子系メーカーの早期退職者を活用
 - メーカー早期退職者だけでは不足の為、一般採用するが育成に時間が掛かり第2四半期は計画を下回る



- 下期は、広範囲対応と一般採用者の戦力化によって順調に拡大し通期達成の見込み

売上高見込

(単位：百万円)

2013年12月期					
実績	実績	当初見込	修正見込		
1Q	2Q	2Q	3Q	4Q	通期
34	51	163	323	592	1,000

II 法改正や政策に対応するグループ・ソリューションによる拡大

● 専ら派遣禁止への対応

□ 実績

- 2013年1月31日付
株式会社コンピュータシステム研究所
(CSL) の株式取得

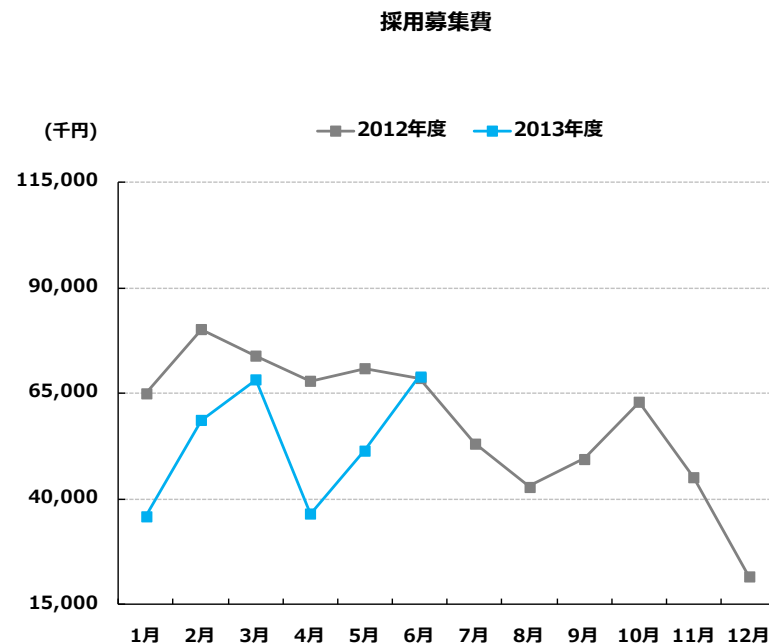
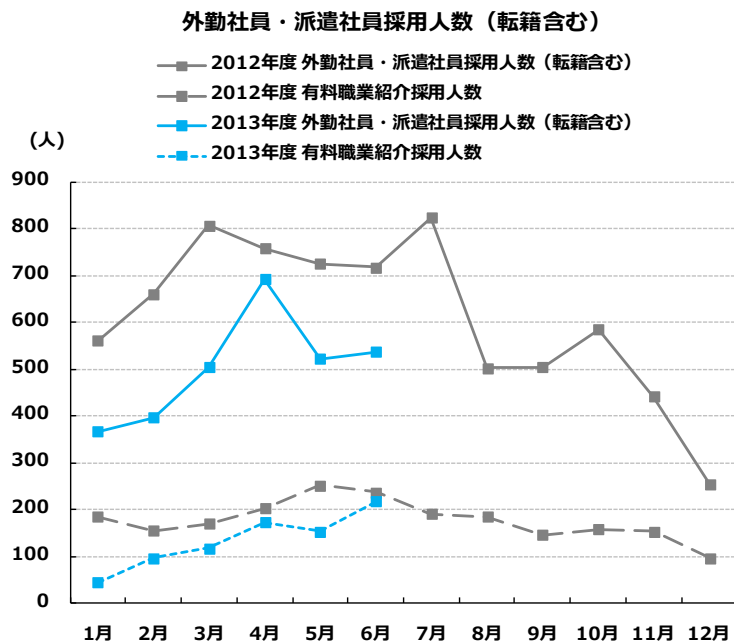
□ 現在交渉中案件

- 精密機器メーカー子会社 500名規模
- 輸送機器メーカー子会社 250名規模
- その他、案件は2桁にのぼる

損益 (百万円)	2012年 2月期
売上高	1,682
営業利益	31
経常利益	92

国内採用人数と採用単価の推移

● 国内採用人数と採用単価の推移（月次・連結）

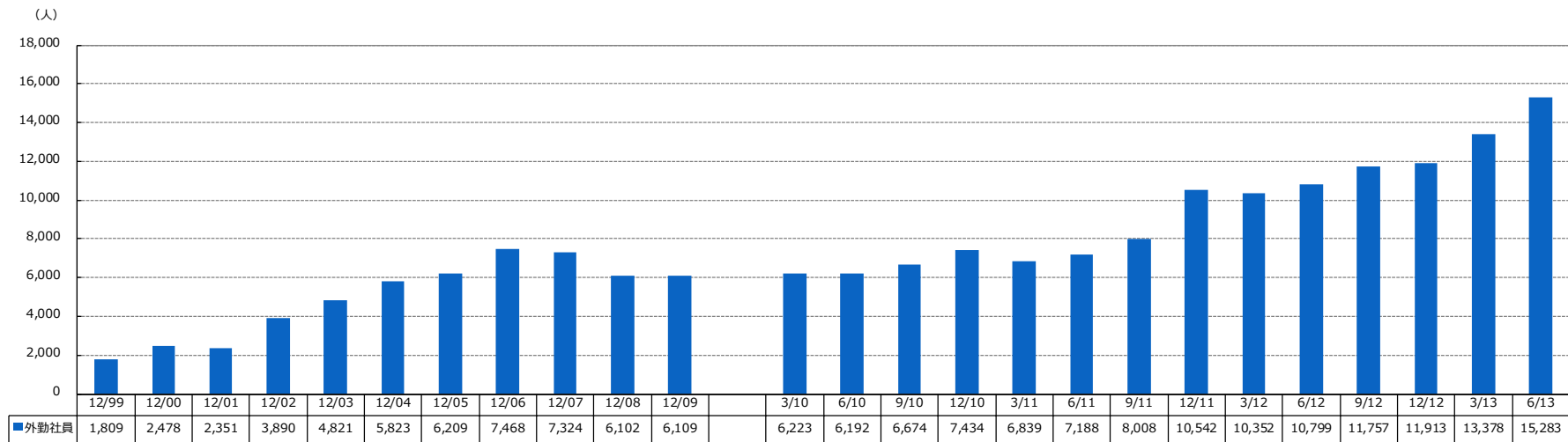


2012年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
■ 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）	562	661	808	759	726	718	824	503	504	585	442	256
■ 有料職業紹介採用人数	185	156	171	204	253	237	192	185	146	158	154	98
■ 採用募集費（千円）	64,961	80,186	73,931	67,971	70,958	68,551	53,157	42,894	49,588	62,902	45,079	21,809

2013年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
■ 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）	368	397	504	692	522	538						
■ 有料職業紹介採用人数	45	97	119	173	154	218						
■ 採用募集費（千円）	35,872	58,662	68,226	36,554	51,512	69,048						

外勤社員・派遣社員数の推移

● 外勤社員・派遣社員数の推移 (四半期・連結)



※ 外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業員の総称で、稼働中の派遣契約社員も含まれます。

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。従いまして、実際の業績などは、今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

株式会社 **アウトソーシング!**

社長室

TEL:03-3286-4887 FAX:03-3286-4880

E-Mail:os-ir@outsourcing.co.jp

URL:<http://www.outsourcing.co.jp>