

2014年12月期 第2四半期 決算説明資料

株式会社アウトソーシング
(東証第1部 2427)
2014年8月



Out-Sourcing!
inc.



- P3 2014年12月期 第2四半期 連結決算概要
- P10 通期決算の着地に向けて
- P22 2014年12月期 通期連結業績予想
- P25 株主還元
- P27 参考資料

2014年12月期 第2四半期
連結決算概要



● 連結業績の概要（上半期）

(百万円)	2013年12月期 2Q累計実績		2014年12月期 2Q累計実績		対前年同期比 増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	率
売上高	21,433	100.0%	28,070	100.0%	6,637	31.0%
売上原価	17,497	81.6%	22,549	80.3%	5,051	28.9%
売上総利益	3,935	18.4%	5,521	19.7%	1,585	40.3%
販売管理費	3,934	18.4%	4,807	17.1%	873	22.2%
営業利益	1	0.0%	713	2.5%	712	—
営業外収益	350	1.6%	288	1.0%	△ 62	-17.8%
営業外費用	313	1.5%	241	0.9%	△ 71	-22.8%
経常利益	38	0.2%	759	2.7%	721	—
特別利益	93	0.4%	58	0.2%	△ 34	-36.9%
特別損失	—	—	5	0.0%	5	—
四半期純利益	29	0.1%	375	1.3%	345	—

● セグメント別業績の推移 (四半期)

(百万円)		2013年12月期 実績					2014年12月期 実績	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
製造系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	5,313	5,969	6,442	6,351	6,351	6,197	6,213
	売上高	4,891	5,133	5,704	6,538	22,267	6,101	6,223
	営業利益	△ 255	100	137	555	538	52	143
技術系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	2,097	2,282	2,441	2,600	2,600	2,688	2,893
	売上高	3,882	3,934	4,474	4,876	17,169	5,116	5,331
	営業利益	112	55	280	294	742	293	201
管理系 アウトソーシング事業	期末委託管理人数(人)	2,317	2,179	2,325	2,344	2,344	2,102	2,018
	売上高	164	154	146	137	603	147	142
	営業利益	45	36	41	15	139	10	30
人材紹介事業	人材紹介人数(人)	261	545	755	655	2,216	690	765
	売上高	38	103	159	184	485	162	213
	営業利益	15	11	37	65	129	77	90
海外事業	生産OS系期末外勤社員数(人)	4,177	5,122	4,758	4,829	4,829	6,924	7,545
	その他期末外勤社員数(人)	1,719	1,834	1,763	1,733	1,733	2,222	2,543
	売上高	1,513	1,799	1,802	2,422	7,537	2,518	2,705
その他の事業	営業利益	△ 18	57	40	△ 58	22	△ 7	42
	売上高	48	45	54	41	190	63	36
	営業利益	5	0	△ 1	2	5	6	△ 2
内部消去 消去又は全社	売上高	△ 123	△ 153	△ 165	△ 426	△ 869	△ 322	△ 370
	営業利益	△ 93	△ 71	△ 135	△ 73	△ 374	△ 123	△ 102
合計	売上高	10,415	11,017	12,176	13,774	47,384	13,788	14,281
	営業利益	△ 188	189	400	801	1,202	309	404

(百万円)		2013年12月期 実績					2014年12月期 実績	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
地域別売上高								
日本		8,933	9,251	10,408	11,569	40,163	11,434	11,755
アジア・オセアニア(除く、日本)		1,482	1,766	1,767	2,204	7,220	2,353	2,526
合計		10,415	11,017	12,176	13,774	47,384	13,788	14,281

注：地域別売上高のアジア・オセアニア（除く、日本）は、海外事業セグメント売上高から内部売上高を消去しております。

● 連結業績ハイライト（上半期）

売上高 **28,070百万円（対前年同期比 31.0%増）**

- 管理系アウトソーシング事業では、メーカー直接雇用の期間社員を派遣へ切り替えるニーズが拡大し、管理受託が減少
- 技術系アウトソーシング事業は好調持続で大きく伸長
- 製造系アウトソーシング事業は、輸送用機器メーカーからの好調な受注とメーカー期間社員の派遣切り替えニーズなどで伸長

営業利益 **713百万円（前年同期は、1百万円の営業利益）**

- 景気回復により、人手不足が顕在化し採用単価が上昇
- 将来の成長ドライバーへの投資を継続
- 値上げ交渉が順調に進捗し、粗利率が上昇
- 売上拡大に伴い、販管比率が低下

四半期純利益 **375百万円（前年同期は、29百万円の純利益）**

- 費用の一部（概算計上分）を法人税対象としたことで、四半期純利益において、その分が減少

● 連結業績の推移（四半期）

(百万円)	2013年12月期 実績				2014年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	10,415	11,017	12,176	13,774	13,788	14,281
売上総利益	1,759	2,176	2,436	2,908	2,646	2,874
粗利率	16.9%	19.8%	20.0%	21.1%	19.2%	20.1%
販売管理費	1,948	1,986	2,036	2,107	2,337	2,470
販管费率	18.7%	18.0%	16.7%	15.3%	17.0%	17.3%
営業利益	△ 188	189	400	801	309	404
営業利益率	-1.8%	1.7%	3.3%	5.8%	2.2%	2.8%
経常利益	△ 191	230	435	882	329	430
経常利益率	-1.8%	2.1%	3.6%	6.4%	2.4%	3.0%
四半期純利益	△ 121	151	303	788	193	181
四半期純利益率	-1.2%	1.4%	2.5%	5.7%	1.4%	1.3%

対前四半期 変化率	2013年12月期 実績				2014年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高	-5.0%	5.8%	10.5%	13.1%	0.1%	3.6%
売上総利益	-23.6%	23.7%	12.0%	19.4%	-9.0%	8.6%
販売管理費	5.9%	1.9%	2.5%	3.5%	10.9%	5.7%
営業利益	—	—	110.9%	100.2%	-61.4%	30.6%
経常利益	—	—	89.3%	102.7%	-62.7%	30.7%
四半期純利益	—	—	100.8%	159.4%	-75.5%	-6.0%

● 連結貸借対照表の概要（上半期末）

(百万円)	2013年12月期末		2014年12月期 2Q末		対前期末比 増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
流動資産	14,119	69.4%	15,461	70.0%	1,342
（現金・預金）	6,032	29.7%	6,060	27.4%	27
（受取手形・売掛金）	6,529	32.1%	7,258	32.9%	729
（たな卸資産）	578	2.8%	781	3.5%	202
固定資産	6,223	30.6%	6,629	30.0%	406
有形固定資産	1,953	9.6%	2,132	9.7%	179
無形固定資産	1,827	9.0%	2,153	9.8%	326
投資その他の資産	2,442	12.0%	2,342	10.6%	△ 100
資産合計	20,343	100.0%	22,091	100.0%	1,748
流動負債	10,003	49.2%	12,039	54.5%	2,035
（支払手形・買掛金）	609	3.0%	652	3.0%	42
（短期借入金）	4,380	21.5%	4,749	21.5%	369
（未払金）	2,905	14.3%	3,935	17.8%	1,030
固定負債	4,423	21.7%	3,907	17.7%	△ 515
（社債）	50	0.2%	70	0.3%	20
（長期借入金）	2,578	12.7%	2,115	9.6%	△ 463
負債合計	14,427	70.9%	15,947	72.2%	1,519
株主資本	4,945	24.3%	5,212	23.6%	267
資本金	514	2.5%	534	2.4%	20
資本剰余金	910	4.5%	931	4.2%	20
利益剰余金	3,910	19.2%	4,138	18.7%	227
自己株式	△ 391	-1.9%	△ 391	-1.8%	0
その他の包括利益累計額	382	1.9%	299	1.4%	△ 83
新株予約権	100	0.5%	99	0.4%	△ 1
少数株主持分	486	2.4%	532	2.4%	45
純資産合計	5,915	29.1%	6,144	27.8%	228
負債純資産合計	20,343	100.0%	22,091	100.0%	1,748

（受取手形・売掛金）

子会社株式の取得及び事業規模拡大により増加

（無形固定資産）

子会社株式の取得に伴うのれん等の増加

（短期借入金）

運転資金及び今後のM & A戦略を見据えた安定的資金の調達に伴う増加

（未払金）

子会社株式の取得及び事業規模拡大により増加

（利益剰余金）

四半期純利益及び配当金の支払等を反映

● 連結キャッシュ・フローの概要（上半期）

(百万円)	2013年12月期	2014年12月期	対前年同期比 増減額
	2Q累計 金額	2Q累計 金額	
税金等調整前四半期純利益	131	812	681
減価償却費	156	162	6
負ののれん発生益	△ 78	-	78
のれん償却額	188	242	53
負ののれん償却額	△ 69	△ 46	23
売上債権の増減額	265	△ 589	△ 855
仕入債務の増減額	573	1,031	457
その他	△ 327	△ 632	△ 305
営業活動による キャッシュ・フロー合計	840	980	139
投資活動による キャッシュ・フロー合計	△ 714	△ 506	208
借入金の増減額	833	△ 345	△ 1,179
配当金の支払額	△ 115	△ 116	△ 0
その他	△ 12	14	26
財務活動による キャッシュ・フロー合計	705	△ 447	△ 1,153
現金及び現金同等物の 期末残高	4,181	4,502	320

税金等調整前四半期純利益の増加等により増加

子会社株式の取得による支出が減少し、増加

借入金の返済等により減少

通期決算の着地に向けて



当社成長の前提

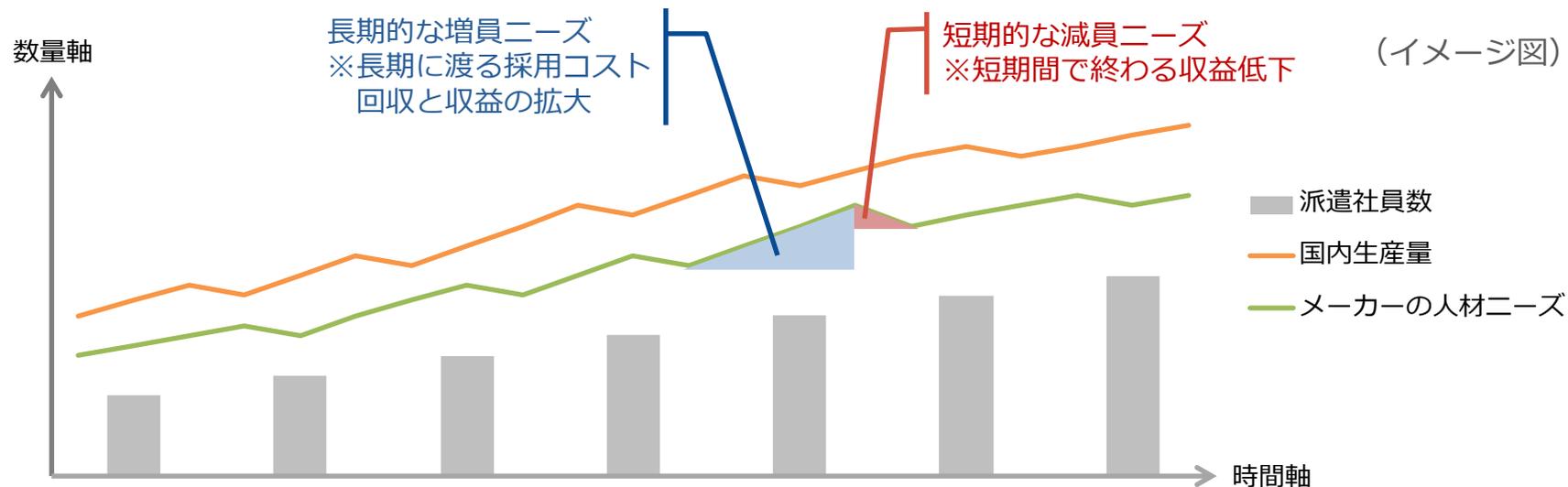
トップラインの伸長 = 派遣社員の純増

健全な利益の確保 = 採用単価の抑制

当社成長の前提

◆過去に当業界が成長できた構造

◎メイドインジャパンの付加価値が高く、メーカーの生産は輸出と国内消費によって増産の拡大基調が継続



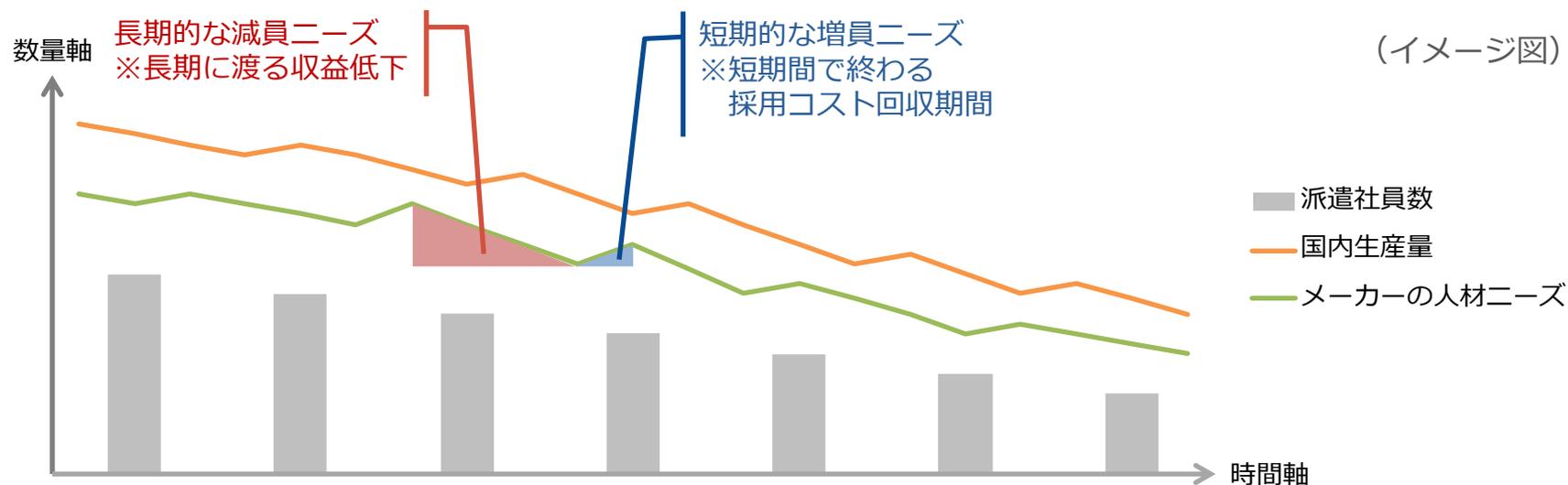
労働者の生産現場での就業意欲が高く、優良なメーカーとの取引さえできれば、安価な採用コストで労働者を確保して成長できた

11ページの「成長の前提」に合致していた

当社成長の前提

◆現在、当業界の過去の成長構造は崩壊

◎メイドインジャパンの付加価値が低下し、低コスト労働力の追求や流通の効率化などを目的にグローバル化が進展



メーカーの国内生産は縮小に転じ、労働人口の減少や若年層の製造業離れによって、当業界はメーカーニーズと人材の獲得競争に晒される

11ページの「成長の前提」に合致しなくなった

当社成長の前提

◆メーカー生産計画の変化による採用単価の上昇

過去

メーカーは、長期的見通しに基づいた生産計画に合わせて、限定した少数の取引業者へ余裕を持って人材を発注

現在

メーカーは、世界経済の急激な変化に合わせた生産へ移行し、垂直立ち上げの対応に人材確保が必要となり、不特定多数の業者へ同時発注するが、生産が短期間かつ垂直に終了するケースが多い

業者間の取り合いによる、更なる採用単価押し上げと回収期間の不透明化

当社成長の前提

◆人材調達コストは2か月で回収が絶対条件

▼製造アウトソーシング業界の採用単価推移（当社による推定）

	2014年第1Q	2014年第2Q	2014年第3Q見込	2014年第4Q見込
平均採用単価（円/人）	75,000	85,000	100,000	110,000

+

寮対応費用 56,700円（赴任費用 約8,700円/名 + 社宅初期費用 約48,000円/名）



■ 2014年上半期の当社平均売上総利益

1名平均 66,048円/月 × 2か月 = 132,096円

従来スキームでの業界平均の人材調達コストでは、2か月で回収は困難

当社成長の前提

当社では、業者間で採用を競い合い、採用コスト上昇に繋がる増産に対する増員ニーズからは完全に撤退

2大課題への対応

1. 採用単価上昇への対応
2. 国内労働人口減少への対応

当社成長の前提

1. 採用単価上昇への対応

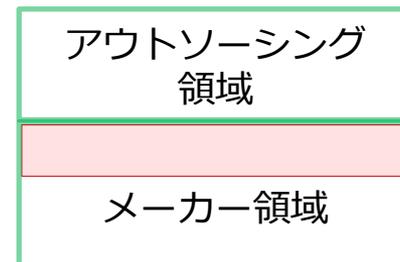
◆メーカーのアウトソーシング化領域を拡大

規制改革・法改正などに伴う成長機会



当社ゆえに可能となる、メーカーが単独で
賄うより効率が上がるスキームを提案・受注

アウトソーシング化領域の拡大時に、
メーカーから人をセットで当社へ移管



募集媒体に頼らない、新たな人材調達スキームを加速

当社成長の前提

1. 採用単価上昇への対応

●製造アウトソーシング業界の採用単価（当社による推定）

	2014年第1Q	2014年第2Q	2014年第3Q見込	2014年第4Q見込
平均採用単価（円/人）	75,000	85,000	100,000	110,000

●当社の期初採用計画

期初計画	2014年第3Q	2014年第4Q
平均採用単価（円/人）	59,215	50,087
採用人数（人）	2,065	1,853
募集費予算（千円）	122,279	92,812

※製造アウトソーシング（派遣・請負）

●当社の現時点の採用見込み

実績と下半期予想	2014年第1Q	2014年第2Q	2014年第3Q	2014年第4Q
平均採用単価（円/人）	75,486	71,546	58,850	49,913
採用人数（人）	1,270	1,622	2,086	2,288
募集費（千円）	95,867	116,047	122,762	114,201

※製造アウトソーシング（派遣・請負）

採用単価 2014年度期初計画 > 下半期の現在予想

採用人数（Q単位） 2014年度期初計画 < 下半期の現在予想

当社成長の前提

2. 国内労働人口減少への対応

実習制度による人口増加エリアの外国人材の活用

外国人技能実習制度

日本で3年間の実習生として働いて習得した技能・技術を、帰国後に活用して貰う制度。現政権で、5年間への延長や認められていない再入国を認めることを検討中

当社成長の前提

2. 国内労働人口減少への対応

◆国内企業が実習生導入時に発生する繁雑な業務

◎現地での業務

- 実習生希望者確保
- 約5か月の日本語などの研修
- 送り出し書類手続き
- 他

◎国内での業務

- 入国後の移動
- 日常生活のフォロー
- 寮などの生活インフラの準備・管理
- 日々の送迎対応
- 通訳の配置
- 他

当社が繁雑な業務を代行、1名あたり約4万円/月の売上総利益を見込む

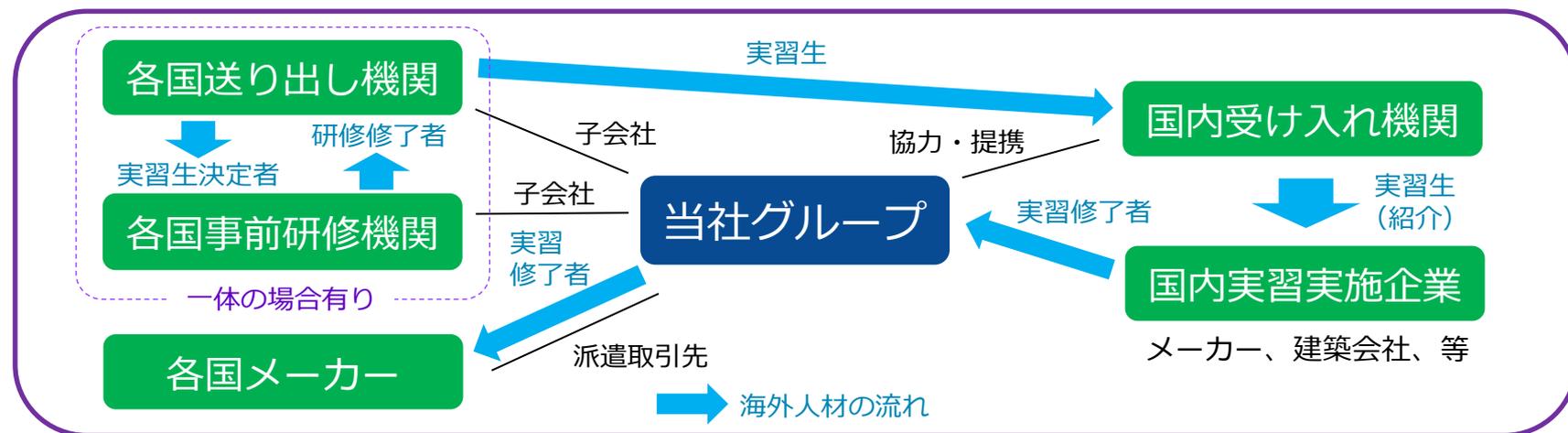
当社成長の前提

2. 国内労働人口減少への対応

◆グローバル人材ネットワークの構築

事業拡大を進めるタイ・ベトナム・インドネシア・マレーシアから、カンボジア・ミャンマー・ラオスへ展開、日本も含む各国間での人材ネットワーク構築

技能実習生有効活用スキーム



2014年9月 国内外にて関連する事業所を立ち上げ

2014年12月期 通期連結業績予想



2014年12月期 通期連結業績予想

● 連結業績予想の概要（通期）

(百万円)	2013年12月期		2014年12月期		2014年12月期				対前期比			
	実績		実績		当初予想		予想		当初予想		増減	
	通期	構成比	上半期	構成比	上半期	構成比	下半期	構成比	通期	構成比	金額	率
売上高	47,384	100.0%	28,070	100.0%	28,400	100.0%	32,900	100.0%	61,300	100.0%	13,916	29.4%
売上原価	38,102	80.4%	22,549	80.3%	-	-	-	-	-	-	-	-
売上総利益	9,281	19.6%	5,521	19.7%	-	-	-	-	-	-	-	-
販売管理費	8,078	17.0%	4,807	17.1%	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	1,202	2.5%	713	2.5%	600	2.1%	1,400	4.3%	2,000	3.3%	798	66.4%
営業外収益	700	1.5%	288	1.0%	-	-	-	-	-	-	-	-
営業外費用	546	1.2%	241	0.9%	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	1,357	2.9%	759	2.7%	650	2.3%	1,400	4.3%	2,050	3.3%	693	51.1%
特別利益	232	0.5%	58	0.2%	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失	-	-	5	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-
四半期純利益	1,122	2.4%	375	1.3%	350	1.2%	710	2.2%	1,060	1.7%	△ 62	-5.5%

2014年12月期 通期連結業績予想

● セグメント別業績予想 (四半期)

(百万円)		2013年12月期					2014年12月期				
		1Q	2Q	実績 3Q	4Q	通期	実績 1Q	2Q	当初予想 3Q	4Q	通期
製造系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	5,313	5,969	6,442	6,351	6,351	6,197	6,213	7,584	7,955	7,955
	売上高	4,891	5,133	5,704	6,538	22,267	6,101	6,223	7,086	7,367	26,775
	営業利益	△ 255	100	137	555	538	52	143	151	246	488
技術系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	2,097	2,282	2,441	2,600	2,600	2,688	2,893	3,146	3,311	3,311
	売上高	3,882	3,934	4,474	4,876	17,169	5,116	5,331	5,932	6,342	22,713
	営業利益	112	55	280	294	742	293	201	348	510	1,298
管理系 アウトソーシング事業	期末委託管理人数(人)	2,317	2,179	2,325	2,344	2,344	2,102	2,018	2,968	2,932	2,932
	売上高	164	154	146	137	603	147	142	136	140	547
	営業利益	45	36	41	15	139	10	30	30	36	97
人材紹介事業	人材紹介人数(人)	261	545	755	655	2,216	690	765	610	589	2,380
	売上高	38	103	159	184	485	162	213	130	122	506
	営業利益	15	11	37	65	129	77	90	27	19	106
海外事業	生産OS系期末外勤社員数(人)	4,177	5,122	4,758	4,829	4,829	6,924	7,545	10,873	12,816	12,816
	その他期末外勤社員数(人)	1,719	1,834	1,763	1,733	1,733	2,222	2,543	2,021	2,024	2,024
	売上高	1,513	1,799	1,802	2,422	7,537	2,518	2,705	2,887	2,967	11,188
	営業利益	△ 18	57	40	△ 58	22	△ 7	42	80	71	258
その他の事業	売上高	48	45	54	41	190	63	36	57	65	238
	営業利益	5	0	△ 1	2	5	6	△ 2	3	4	12
内部消去	売上高	△ 123	△ 153	△ 165	△ 426	△ 869	△ 322	△ 370	△ 167	△ 169	△ 669
消去又は全社	営業利益	△ 93	△ 71	△ 135	△ 73	△ 374	△ 123	△ 102	△ 70	△ 59	△ 262
合計	売上高	10,415	11,017	12,176	13,774	47,384	13,788	14,281	16,064	16,835	61,300
	営業利益	△ 188	189	400	801	1,202	309	404	572	827	2,000

株主還元



● 株式上場10周年記念配当（中間）

2004年12月15日付のジャスダック証券取引所への株式上場から、今年で10周年を迎え、株主の皆様へ感謝の意を表し、以下のとおり記念配当を実施いたします。

(円 銭)	1Q末	2Q末	3Q末	期末	合計
13/12月期 実績	-	5.00	-	8.00	13.00
14/12月期 中間実績	-	8.00	-	-	-
14/12月期 期末予想	-	-	-	22.00	30.00

※2013年12月期第2四半期末配当金5円00銭は、東京証券取引所市場第一部指定に関する記念配当

尚、2014年2月13日発表のとおり、株主の皆様への利益還元の更なる充実及び株主層の拡大を図る為、連結配当性向を従来の原則「10%」から「30%」に変更しております。但し、今期は中間記念配当の実施によりまして、通期では「40%」となる見通しです。

参考資料



● 業種別売上高の推移（四半期）

業種別売上高 (百万円)	2013年12月期 実績					2014年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
製造系アウトソーシング	4,834	5,033	5,598	6,346	21,812	5,967	6,081
食品関係	378	375	405	457	1,615	394	399
電気機器関係	1,049	965	1,056	1,087	4,158	1,407	1,667
輸送用機器関係	1,355	1,532	1,730	1,940	6,558	2,015	1,946
化学・薬品関係	897	888	934	980	3,701	948	998
金属・建材関係	675	642	629	618	2,566	521	561
その他	478	628	843	1,261	3,211	680	507
技術系アウトソーシング	3,850	3,917	4,451	4,861	17,079	5,095	5,285
電気機器関係	532	552	576	638	2,299	684	765
輸送用機器関係	1,126	1,174	1,332	1,492	5,126	1,544	1,642
化学・薬品関係	213	195	215	206	830	211	211
金属・建材関係	1	3	3	4	13	16	29
IT関係	1,344	1,295	1,432	1,602	5,674	1,913	1,967
建設・プラント関係	72	93	129	146	441	141	138
アフターサービス	34	51	96	65	249	87	73
その他	525	550	665	703	2,444	497	456
海外	1,482	1,766	1,767	2,204	7,220	2,353	2,526

● 業種別売上高構成比の推移（四半期）

業種別売上高構成比	2013年12月期 実績					2014年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
製造系アウトソーシング	46.4%	45.7%	46.0%	46.1%	46.0%	43.3%	42.6%
食品関係	3.6%	3.4%	3.3%	3.3%	3.4%	2.9%	2.8%
電気機器関係	10.1%	8.8%	8.7%	7.9%	8.8%	10.2%	11.7%
輸送用機器関係	13.0%	13.9%	14.2%	14.1%	13.8%	14.6%	13.6%
化学・薬品関係	8.6%	8.1%	7.7%	7.1%	7.8%	6.9%	7.0%
金属・建材関係	6.5%	5.8%	5.2%	4.5%	5.4%	3.8%	3.9%
その他	4.6%	5.7%	6.9%	9.2%	6.8%	4.9%	3.6%
技術系アウトソーシング	37.0%	35.6%	36.6%	35.3%	36.0%	36.9%	37.0%
電気機器関係	5.1%	5.0%	4.7%	4.6%	4.8%	5.0%	5.4%
輸送用機器関係	10.8%	10.7%	10.9%	10.8%	10.8%	11.2%	11.5%
化学・薬品関係	2.1%	1.8%	1.8%	1.5%	1.8%	1.5%	1.5%
金属・建材関係	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	0.2%
IT関係	12.9%	11.8%	11.8%	11.6%	12.0%	13.9%	13.8%
建設・プラント関係	0.7%	0.8%	1.1%	1.1%	0.9%	1.0%	1.0%
アフターサービス	0.3%	0.5%	0.8%	0.5%	0.5%	0.6%	0.5%
その他	5.1%	5.0%	5.5%	5.1%	5.1%	3.6%	3.2%
海外	14.2%	16.0%	14.5%	16.0%	15.3%	17.1%	17.7%

2014年12月期 通期業績予想

● セグメント別業績予想（半期）

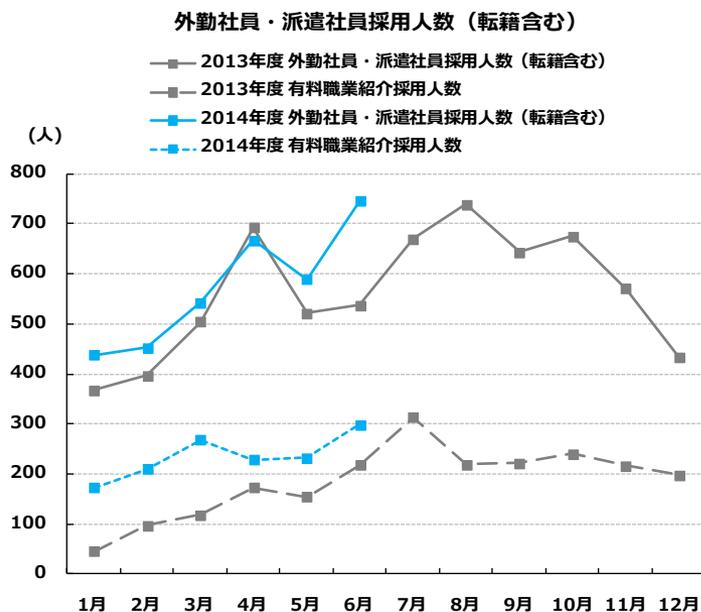
(百万円)		2013年12月期			2014年12月期		
		上半期	実績 下半期	通期	実績 上半期	予想 下半期	通期
製造系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	5,969	6,351	6,351	6,213	7,955	7,955
	売上高	10,024	12,242	22,267	12,324	14,453	26,775
	営業利益	△ 155	693	538	195	398	488
技術系 アウトソーシング事業	期末外勤社員数(人)	2,282	2,600	2,600	2,893	3,311	3,311
	売上高	7,817	9,351	17,169	10,448	12,275	22,713
	営業利益	167	574	742	494	859	1,298
管理系 アウトソーシング事業	期末委託管理人数(人)	2,179	2,344	2,344	2,018	2,932	2,932
	売上高	319	284	603	289	277	547
	営業利益	82	56	139	41	66	97
人材紹介事業	人材紹介人数(人)	806	1,410	2,216	1,455	1,199	2,380
	売上高	142	343	485	375	253	506
	営業利益	27	102	129	167	46	106
海外事業	生産OS系期末外勤社員数(人)	5,122	4,829	4,829	7,545	12,816	12,816
	その他期末外勤社員数(人)	1,834	1,733	1,733	2,543	2,024	2,024
	売上高	3,313	4,224	7,537	5,223	5,855	11,188
	営業利益	39	△ 17	22	34	151	258
その他の事業	売上高	93	96	190	99	122	238
	営業利益	4	0	5	4	7	12
内部消去	売上高	△ 277	△ 592	△ 869	△ 692	△ 337	△ 669
消去又は全社	営業利益	△ 165	△ 209	△ 374	△ 225	△ 129	△ 262
合計	売上高	21,433	25,951	47,384	28,070	32,900	61,300
	営業利益	1	1,201	1,202	713	1,400	2,000

● 国内採用予想

	2013年12月期 実績	2014年12月期							
		実績			期初計画				
		1Q	2Q	上半期	3Q	4Q	下半期	通期	
派遣・請負	採用人数 (人)	6,754	1,270	1,622	2,892	2,065	1,853	3,918	6,702
	採用単価 (円/人)	47,130	75,486	71,546	73,276	59,215	50,087	54,834	62,121
人材紹介	採用人数 (人)	2,156	651	761	1,412	610	589	1,199	2,380
	採用単価 (円/人)	98,432	133,644	102,632	116,930	118,429	100,173	109,668	124,242
技術系・その他	採用人数 (人)	954	164	381	545	272	206	478	1,057
	採用単価 (円/人)	296,003	324,323	206,218	241,758	280,708	274,614	278,082	275,181

国内採用人数と採用単価の推移

● 国内採用人数と採用単価の推移（月次・連結）



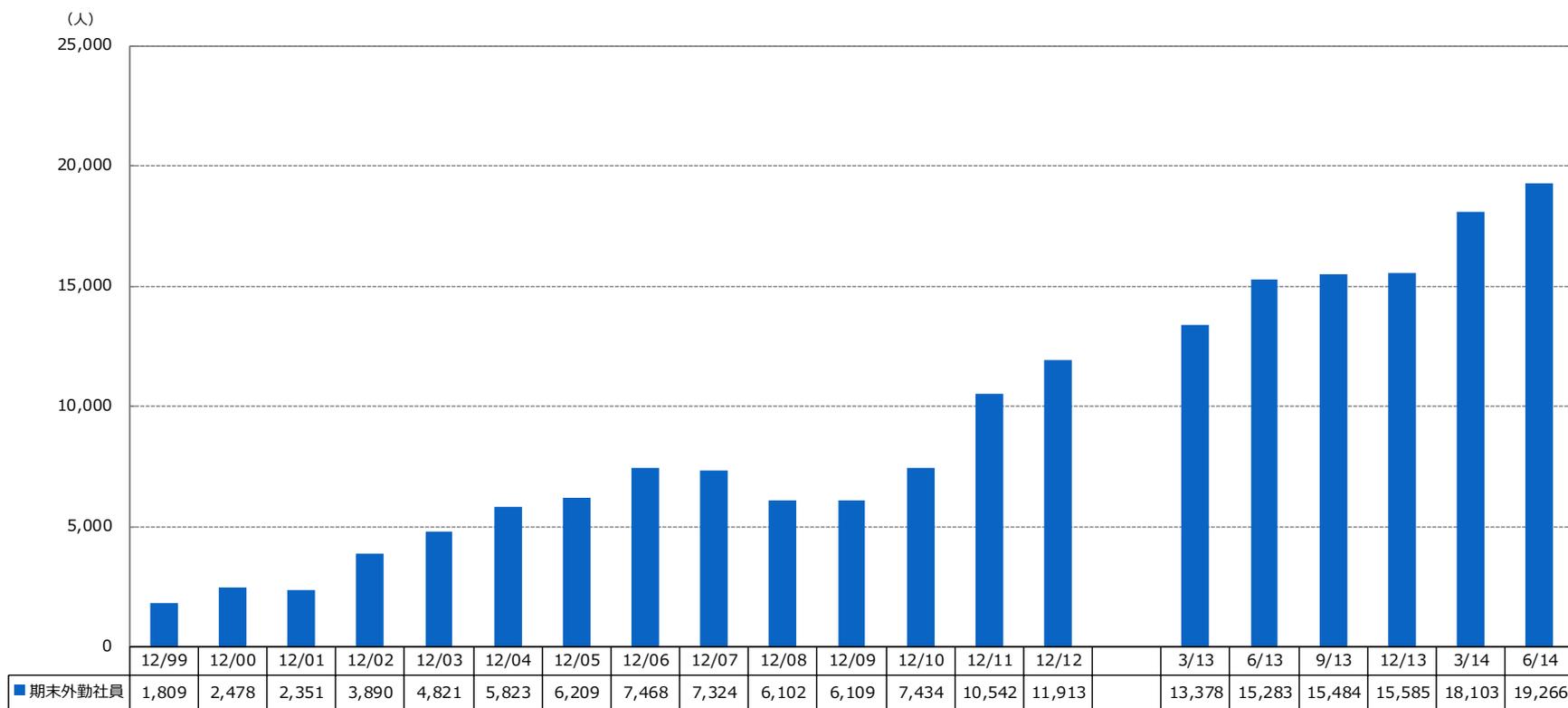
2013年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）	368	397	504	692	522	538	670	739	644	675	571	434
有料職業紹介採用人数	45	97	119	173	154	218	314	219	222	241	216	198
採用募集費（千円）	35,872	58,662	68,226	36,554	51,512	69,048	64,612	45,576	55,471	80,074	57,834	63,681
2014年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）	438	453	543	668	589	746						
有料職業紹介採用人数	173	210	268	229	233	299						
採用募集費（千円）	72,093	74,093	89,872	91,575	81,711	99,433						

※国内（派遣・請負、人材紹介、技術系）の合計

外勤社員・派遣社員数の推移

● 外勤社員・派遣社員数の推移（連結）

- ～2012年度： 通期推移
- 2013年度～： 四半期推移



※外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業者の総称で、稼働中の派遣契約社員も含まれます。

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。従いまして、実際の業績などは、今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

株式会社 **アウトソーシング!**

社長室

E-Mail: os-ir@outsourcing.co.jp

URL: <http://www.outsourcing.co.jp>