

2016年5月

- □ P. 2 2016年12月期 第1四半期 連結決算概要
- □ P. 9 業績予想の修正について
- □ P. 13 好調な企業ではなく強靭な企業を目指す当社戦略
  - 1) 海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化
  - 2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ
- □ P. 34 2016年12月期 連結業績予想概要
- □ P. 40 参考資料



# □ 連結業績の概要

| (百万円)            | 2015年12月期<br>1Q実績 |        | 2016年12月期<br>1Q実績 |        | 対前年同期比<br>増減 |        |
|------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------------|--------|
|                  | 金額                | 構成比    | 金額                | 構成比    | 金額           | 率      |
| 売上高              | 17,695            | 100.0% | 24,991            | 100.0% | 7,296        | 41.2%  |
| 売上原価             | 14,332            | 81.0%  | 20,037            | 80.2%  | 5,704        | 39.8%  |
| 売上総利益            | 3,362             | 19.0%  | 4,954             | 19.8%  | 1,592        | 47.3%  |
| 販売管理費            | 3,048             | 17.2%  | 4,551             | 18.2%  | 1,503        | 49.3%  |
| 営業利益             | 315               | 1.8%   | 403               | 1.6%   | 88           | 28.0%  |
| 営業外収益            | 151               | 0.9%   | 105               | 0.4%   | △ 46         | -30.3% |
| 営業外費用            | 101               | 0.6%   | 204               | 0.8%   | 104          | 102.9% |
| 経常利益             | 365               | 2.1%   | 304               | 1.2%   | △ 61         | -16.7% |
| 特別利益             | -                 | -      | 8                 | 0.0%   | 8            | -      |
| 特別損失             | 0                 | 0.0%   | 8                 | 0.0%   | 8            | -      |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 205               | 1.2%   | 29                | 0.1%   | <b>△ 176</b> | -85.7% |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

□ 連結業績ハイライト ※赤字がマイナス要因、黒字がプラス要因

### 売上高 249億91百万円(前年同期比 41.2%増)

- □ 技術系は、引き続き旺盛なITエンジニア等のニーズに対して、業務未経験者を技術者へキャリアチェンジ するスキームが順調に推移し業績が伸長
- 製造系は、PEOスキームによる長期事業領域への転換が進捗し、1月の自動車メーカーグループの事故による生産停止の影響を吸収して順調に拡大
- サービス系は、前期に沖縄の嘉手納から開始した米軍基地内アウトソーシング事業の地域や事業領域が拡がり、業績が順調に拡大
- □ 海外は、前期進出の欧州・南米が好調に推移し、各国グループ企業間のシナジー創出によって大きく拡大

### 営業利益 4億3百万円(前年同期比 28.0%増)

- □ 前期までのれんに計上していた、M&Aに関するファイナンシャルアドバイザーやデューデリジェンスの 費用が、国内会計基準の規制変更に伴って一括計上となり、営業利益が100百万円減少
- □ 上記を吸収して過去最高を更新

### 経常利益 3億4百万円(前年同期比 16.7%減)

□ 為替差損81百万円を計上

### 親会社株主に帰属する四半期純利益 29百万円(前年同期比 85.7%減)

□ 会計基準変更でM&Aに関する諸費用が連結上の処理となり、税金計算に加味されない為、100百万円のマイナスが発生

※国内会計基準の変更は、P41を参照

## □ 参考:日本会計基準とIFRSベースの比較

| (百万円)                | 2015年12月期<br>1Q 実績<br>(日本会計基準)<br>① | 2016年12月期<br>1Q 実績<br>(日本会計基準)<br>② | 対前年同期比<br>増減率<br>(②-①) | 【参考值】<br>2016年12月期<br>1Q 実績<br>(IFRS)<br>③ | 【参考値】<br>日本会計基準<br>との差異<br>(3-2) |
|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--|----------------------------------|
| 売上高                  | 17,695                              | 24,991                              | 41.2%                  | 24,991                                     | 0                                |
| 営業利益                 | 315                                 | 403                                 | 28.0%                  | 580  | 177                              |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 205                                 | 29                                  | -85.7%                 | 300  | 271                              |

<sup>※1:</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

日本会計基準に対し、IFRSの営業利益・親会社株主に帰属する四半期純 利益は、のれんの非償却がプラス要因、有給休暇の引当等がマイナス要因

<sup>※2:</sup> IFRSでの2016年12月期 第1四半期実績は、概算の参考値

# □ 連結業績の概要(四半期の推移)

| (百万円)            |        | 2016年12月期<br>実績 |        |        |        |          |
|------------------|--------|-----------------|--------|--------|--------|----------|
|                  | 1Q     | 2Q              | 実績<br> | 4Q     |        | 天順<br>1Q |
| 売上高              | 17,695 | 18,328          | 20,499 | 24,339 | 80,861 | 24,991   |
| 売上総利益            | 3,362  | 3,712           | 4,229  | 5,230  | 16,534 | 4,954    |
| 粗利率              | 19.0%  | 20.3%           | 20.6%  | 21.5%  | 20.4%  | 19.8%    |
| 販売管理費            | 3,048  | 3,089           | 3,358  | 3,913  | 13,408 | 4,551    |
| 販管費率             | 17.2%  | 16.9%           | 16.4%  | 16.1%  | 16.6%  | 18.2%    |
| 営業利益             | 315    | 623             | 871    | 1,317  | 3,125  | 403      |
| 営業利益率            | 1.8%   | 3.4%            | 4.2%   | 5.4%   | 3.9%   | 1.6%     |
| 経常利益             | 365    | 638             | 969    | 1,252  | 3,225  | 304      |
| 経常利益率            | 2.1%   | 3.5%            | 4.7%   | 5.1%   | 4.0%   | 1.2%     |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 205    | 284             | 499    | 822    | 1,810  | 29       |
| 四半期純利益率          | 1.2%   | 1.5%            | 2.4%   | 3.4%   | 2.2%   | 0.1%     |

| 対前四半期/前期 変化率     |        | 2015年12月期<br>実績 |       |       |       |        |  |  |  |
|------------------|--------|-----------------|-------|-------|-------|--------|--|--|--|
|                  | 1Q     | 2Q              | 3Q    | 4Q    | 通期    | 1Q     |  |  |  |
| 売上高              | 9.8%   | 3.6%            | 11.8% | 18.7% | 36.1% | 2.7%   |  |  |  |
| 売上総利益            | -0.3%  | 10.4%           | 13.9% | 23.7% | 38.2% | -5.3%  |  |  |  |
| 販売管理費            | 16.9%  | 1.4%            | 8.7%  | 16.5% | 34.7% | 16.3%  |  |  |  |
| 営業利益             | -58.8% | 97.9%           | 39.7% | 51.3% | 55.5% | -69.4% |  |  |  |
| 経常利益             | -56.9% | 74.6%           | 52.0% | 29.2% | 46.8% | -75.7% |  |  |  |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | -61.2% | 38.4%           | 75.8% | 64.8% | 37.5% | -96.4% |  |  |  |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。



# □ セグメント別業績の概要(四半期の推移)

| (百万円)                   |             |        | 2      | 2015年12月期 |        |        | 2016年12月期 |
|-------------------------|-------------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|
|                         |             |        |        | 実績        |        |        | 実績        |
|                         |             | 1Q     | 2Q     | 3Q        | 4Q     | 通期     | 1Q        |
| 国内技術系                   | 売上高         | 7,166  | 7,599  | 8,024     | 8,763  | 31,553 | 9,151     |
| アウトソーシング事業              | 営業利益        | 421    | 529    | 585       | 864    | 2,398  | 423       |
| ノフロン フフノデ来              | 期末外勤社員数(人)  | 3,918  | 4,285  | 4,450     | 4,742  | 4,742  | 5,029     |
| 国内製造系                   | 売上高         | 6,830  | 6,894  | 7,493     | 8,252  | 29,468 | 7,913     |
| アウトソーシング事業              | 営業利益        | 57     | 176    | 259       | 519    | 1,010  | 218       |
| / プトノーフンフ <del>サ末</del> | 期末外勤社員数(人)  | 6,285  | 6,554  | 7,142     | 7,463  | 7,463  | 7,195     |
| 国内サービス系                 | 売上高         | 140    | 157    | 247       | 538    | 1,083  | 618       |
| アウトソーシング事業              | 営業利益        | △ 6    | △ 31   | △ 27      | △ 18   | △ 82   | △ 65      |
| / プトノーフンフ <del>サ末</del> | 期末外勤社員数(人)  | 375    | 381    | 840       | 1,671  | 1,671  | 1,710     |
| 国内管理系                   | 売上高         | 137    | 143    | 136       | 121    | 537    | 149       |
| アウトソーシング事業              | 営業利益        | 14     | 11     | 14        | 18     | 56     | 35        |
| / プトノーフンフ <del>サ末</del> | 期末委託管理人数(人) | 2,151  | 1,730  | 1,659     | 1,538  | 1,538  | 1,438     |
|                         | 売上高         | 167    | 175    | 257       | 273    | 872    | 278       |
| 国内人材紹介事業                | 営業利益        | 67     | 76     | 137       | 134    | 413    | 117       |
|                         | 人材紹介人数(人)   | 594    | 600    | 703       | 792    | 2,689  | 799       |
|                         | 売上高         | 94     | 83     | 996       | 2,660  | 3,832  | 2,399     |
| 海外技術系事業                 | 営業利益        | 11     | 10     | 78        | 83     | 183    | 89        |
|                         | 期末外勤社員数(人)  | 539    | 472    | 815       | 895    | 895    | 882       |
| 海外製造系及び                 | 売上高         | 3,117  | 3,242  | 3,307     | 3,684  | 13,349 | 4,252     |
| サービス系事業                 | 営業利益        | △ 75   | 33     | 41        | 54     | 53     | 55        |
| ク C八小尹未                 | 期末外勤社員数(人)  | 10,555 | 11,028 | 10,632    | 14,644 | 14,644 | 16,352    |
|                         | 売上高         | 43     | 35     | 40        | 48     | 166    | 230       |
| その他の事業                  | 営業利益        | 3      | 5      | 5         | 1      | 14     | 10        |
|                         | 期末外勤社員数(人)  | -      | -      |           |        |        | 4         |
| 調整額                     | 営業利益        | △ 178  | △ 185  | △ 220     | △ 337  | △ 920  | △ 479     |
|                         | 売上高         | 17,695 | 18,328 | 20,499    | 24,339 | 80,861 | 24,991    |
|                         | 営業利益        | 315    | 623    | 871       | 1,317  | 3,125  | 403       |

| 地域別売上高     | 2015年12月期 |        |        |        |        |        |  |  |
|------------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
| 地域別元工商     |           |        | 実績     |        |        |        |  |  |
| (百万円)      | 1Q        | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期     | 1Q     |  |  |
| 日本         | 14,484    | 15,003 | 16,197 | 17,995 | 63,679 | 18,339 |  |  |
| アジア(除く、日本) | 3,136     | 3,240  | 3,350  | 3,496  | 13,222 | 3,366  |  |  |
| オセアニア      | 75        | 85     | 588    | 1,499  | 2,246  | 1,420  |  |  |
| 欧州         | -         | -      | 365    | 1,001  | 1,365  | 889    |  |  |
| 南米         | -         | -      | -      | 348    | 348    | 977    |  |  |
| 合計         | 17,695    | 18,328 | 20,499 | 24,339 | 80,861 | 24,991 |  |  |

<sup>※1:</sup> 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、 決算短信では切り捨て、 決算説明資料(本表)では、 端数を四捨五入して表示しております。



<sup>※2:</sup> 地域別売上高のセグメント間の取引につきましては 相殺消去しております。

# □ 連結貸借対照表の概要

| (百万円)                     | 2015年12 | 月期末    | 2016年12月 | 期 1Q末  | 対前期末比        |
|---------------------------|---------|--------|----------|--------|--------------|
|                           | 金額      | 構成比    | 金額       | 構成比    | 増減額          |
| —————————————————<br>流動資産 | 24,658  | 66.6%  | 34,138   | 74.1%  | 9,480        |
| (現金・預金)                   | 9,215   | 24.9%  | 13,605   | 29.5%  | 4,390        |
| (受取手形・売掛金)                | 12,979  | 35.0%  | 13,983   | 30.3%  | 1,004        |
| (たな卸資産)                   | 851     | 2.3%   | 788      | 1.7%   | △ 64         |
| 固定資産                      | 12,385  | 33.4%  | 11,948   | 25.9%  | △ 437        |
| 有形固定資産                    | 2,734   | 7.4%   | 2,721    | 5.9%   | △ 14         |
| 無形固定資産                    | 7,261   | 19.6%  | 6,981    | 15.1%  | △ 279        |
| 投資その他の資産                  | 2,389   | 6.5%   | 2,246    | 4.9%   | △ 144        |
| 資産合計                      | 37,043  | 100.0% | 46,086   | 100.0% | 9,043        |
| 流動負債                      | 20,155  | 54.4%  | 27,428   | 59.5%  | 7,272        |
| (支払手形・買掛金)                | 731     | 2.0%   | 865      | 1.9%   | 134          |
| (短期借入金)                   | 8,704   | 23.5%  | 15,989   | 34.7%  | 7,286        |
| (未払金)                     | 5,745   | 15.5%  | 6,172    | 13.4%  | 426          |
| 固定負債                      | 4,515   | 12.2%  | 6,972    | 15.1%  | 2,457        |
| (社債)                      | 25      | 0.1%   | 15       | 0.0%   | △ 10         |
| (長期借入金)                   | 2,018   | 5.4%   | 4,631    | 10.0%  | 2,613        |
| 負債合計                      | 24,670  | 66.6%  | 34,400   | 74.6%  | 9,730        |
| 株主資本                      | 11,574  | 31.2%  | 10,995   | 23.9%  | △ 579        |
|                           | 1,725   | 4.7%   | 1,725    | 3.7%   | 1            |
| 資本剰余金                     | 3,425   | 9.2%   | 3,426    | 7.4%   | 1            |
| 利益剰余金                     | 6,424   | 17.3%  | 5,844    | 12.7%  | △ 580        |
| 自己株式                      | △ 0     | 0.0%   | △ 0      | 0.0%   | 0            |
| その他の包括利益累計額               | 90      | 0.2%   | △ 26     | -0.1%  | △ <b>115</b> |
| 新株予約権                     | 96      | 0.3%   | 116      | 0.3%   | 20           |
| 少数株主持分                    | 612     | 1.7%   | 600      | 1.3%   | △ 12         |
| 純資産合計                     | 12,372  | 33.4%  | 11,686   | 25.4%  | △ 686        |
| 負債純資産合計                   | 37,043  | 100.0% | 46,086   | 100.0% | 9,043        |

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。



# 業績予想の修正について



### 業績予想の修正について

| (百万円)                   | 2016年12月期<br>2Q累計期初予想<br>(日本会計基準) | 2016年12月期<br>2Q累計修正予想<br>(日本会計基準) | 2016年12月期<br>期初予想<br>(日本会計基準)① | 2016年12月期<br>修正予想(4月28日付)<br>(日本会計基準)② | 増減額<br>②-① |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--|------------|
| 売上高                     | 51,000                            | 58,000                            | 110,000                        | 134,000                                | 24,000     |
| 営業利益                    | 1,150                             | 1,150                             | 5,400                          | 5,400                                  | 0          |
| 経常利益                    | 1,000                             | 1,000                             | 5,100                          | 5,100                                  | 0          |
| 親会社株主に帰属する<br>当期/四半期純利益 | 400                               | 400                               | 2,400                          | 2,400                                  | 0          |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

売上高:既存のグループ会社が順調の上、期中のM&Aにより新規に連結されるグループ会社の業績が加算される為

#### 営業利益:経常利益:親会社株主に帰属する純利益:

M&Aした会社ののれん償却が4月以降継続して発生するとともに、国内会計基準の規制変更で、前期までのれんに計上されていたM&Aに関するアドバイザリー費用やデューデリジェンス費用等の約4億円が一括して発生、これらの費用は連結上の処理となり、税金計算に加味されず親会社株主に帰属する純利益の段階まで影響する為、当初予想を据え置き

- ※熊本地震により国内製造系アウトソーシング事業へ多少の影響を受けるが、製造とサイクルが異なる産業への進出や環境変化の影響を受けにくい産業への進出が順調に拡大していることによってカバー
- ※来期以降は今回取得した会社に関する一時的費用は発生しない為、これらの会社の業績が大きく寄与すると想定

※国内会計基準の変更は、P41を参照



## 業績予想の修正について

## 参考:IFRSベースの業績予想概要

2016年12月期の有価証券報告書より国際財務報告基準 (IFRS) を任意適用

| (百万円)               | 2016年12月期 | 2016年12月期        | 【参考値】<br>2016年12月期 | 【参考値】<br>2016年12月期 | 【参考値】  | 【参考値】        |
|---------------------|-----------|------------------|--------------------|--------------------|--------|--------------|
|                     | 期初予想      | 修正予想<br>(4月28日付) | 予想                 | 修正予想<br>(4月28日付)   | 増減     | 日本基準<br>との差異 |
|                     | (日本会計基準)  | (日本会計基準)①        | (IFRS) ②           | (IFRS) ③           | 3-2    | 3-1          |
| 売上高                 | 110,000   | 134,000          | 110,000            | 134,000            | 24,000 | 0            |
| 営業利益                | 5,400     | 5,400            | 6,300              | 6,500              | 200    | 1,100        |
| 経常利益                | 5,100     | 5,100            | _                  | _                  | _      | _            |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 2,400     | 2,400            | 3,600              | 4,000              | 400    | 1,600        |

※1:記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: IFRSでの2016年12月期予想は概算の参考値

加算要因:

のれんの非償却

減算要因:

有給休暇の引当、など



※2016年2月12日発表 適時開示資料より

国際財務報告基準(IFRS)の任意適用に関するお知らせ

当社は、連結財務諸表について、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準(以下、IFRS\*)を任意適用することを、本日開催の取締役会で決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、IFRSによる連結財務諸表の開示の時期は、平成28年12月期末からを予定しております。

当社グループでは、中期経営計画「Vector to the New Paradigm」において、グローバルな事業展開を重要な経営戦略の一つとして位置づけております。このような状況のもと、資本市場における財務諸表の国際的な比較可能性の向上及びグループ内での会計処理の統一などを目的とし、IFRSを任意適用することとしました。

#### IFRSへの移行に伴う開示スケジュール(予定)

| 決         | :算期       | 開示資料      | 適用会計基準 |
|-----------|-----------|-----------|--------|
|           | 第1~3四半期   | 四半期決算短信   | 日本基準   |
|           |           | 四半期報告書    | 日本基準   |
| 平成28年12月期 | 第4四半期(期末) | 決算短信      | 日本基準** |
|           |           | 会社法連結計算書類 | 日本基準   |
|           |           | 有価証券報告書   | IFRS   |

<sup>\*</sup> IFRSとは、International Financial Reporting Standardsの略称です。

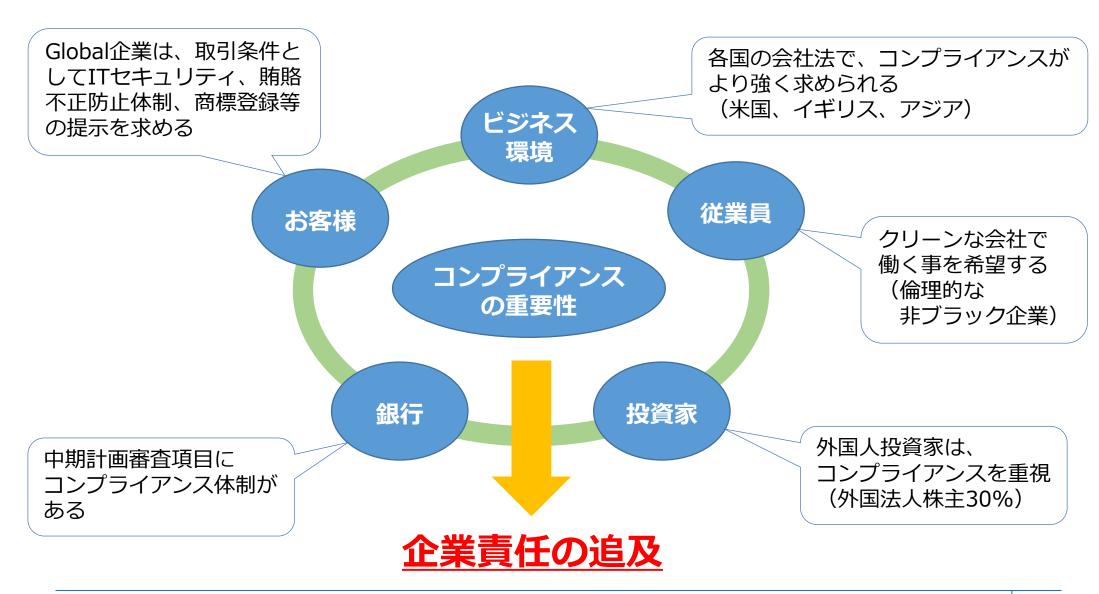
<sup>\*\*</sup> I F R S による平成 28 年 12 月期決算短信は、平成 29 年 3 月に開示予定です。



- 1) 海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化
- 2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ



1)海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化コンプライアンスに対する要求



1)海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化コンプライアンスに対する要求

各国の贈収賄に関する法律



**FCPA** 

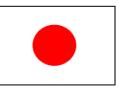
(The Foreign Corruption Practice Act.) 1977~

- ・2007年頃から日本企業の摘発 件数が増加、賠償金額も増額
- ・代理人やコンサルタントを通し 支払う場合も罰則の対象
- ・米国人、及び米国内での行為で なくとも処罰対象になり得る



UKBA (UK Bribery Act.) 2011~

- ・世界で最も厳しい賄賂規制
- ・企業だけでなく個人にも適用
- ・個人が最高で10年以下の禁固刑、 または無制限の罰金
- ・英国人、及び英国内での行為で なくとも処罰対象になり得る



不正競争防止法 外国公務員贈賄防止条約 1999~

- ・国際商取引において、自らの利益を得る為に 外国公務員に対して直接、または、第三者を 通して金銭等を渡したり申し出ると犯罪
- ・個人に対して、5年以下の懲役、または500 万円以下の罰金
- ・確認を怠った会社には3億円以下の罰金

欧米等では桁外れな罰金事例があり、リスク管理上、グループ全体のガバナンス強化を最重要課題と捉える

1)海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化経営体制・ガバナンス強化の取り組み

### 国際財務報告基準(IFRS)の導入

- ■資本市場における財務諸表の国際的な比較可能性の向上、及びグループ内での会計処理の 統一等を目的として、国際財務報告基準(IFRS)の導入を決定
- ■2016年12月期有価証券報告書からの開示(2017年3月)を予定

### 監査等委員会設置会社への移行

- ■2015年5月施行の改正会社法で新たな機関設計として「監査等委員会設置会社」制度が導入
- ■取締役会の監督機能が強化されることにより、コーポレートガバナンスの一層の強化を図る
- ■欧米のガバナンス形態との親和性の高い「監査等委員会設置会社」へ移行
  - ※ 監査等委員会設置会社移行に関する定款変更は、2016年3月25日開催の定時株主総会で承認可決

### コーポレートガバナンス・コードへの対応

- ■実効性のあるガバナンス体制を構築することを目的として上場企業がコード対応状況を開示
- ■攻めのガバナンスの実現に向け、中長期的な企業価値の向上を図るべく当社の理念・戦略と 株主様を繋ぐガバナンスシステムを構築できるよう対応方針を整備中

### 1) 海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化

2016年度 アウトソーシンググループ海外子会社ガバナンス進捗表

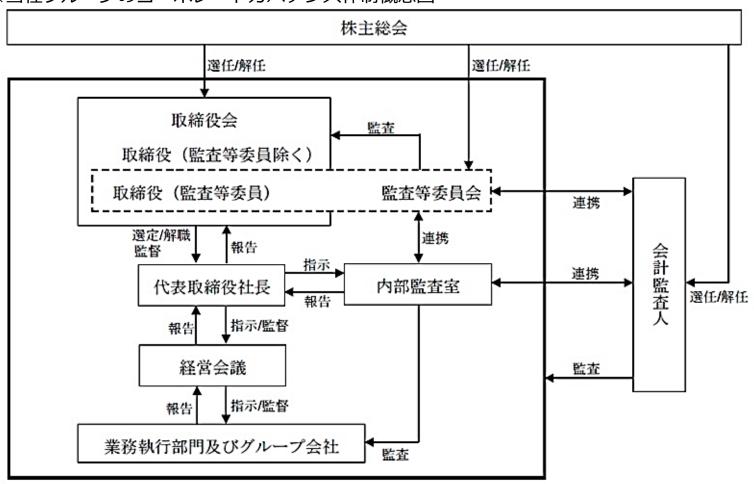
|                                       | 7 7 1 7     |  |
|---------------------------------------|-------------|--|
| 項目                                    | 主幹部署        | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 コメント  |
| FCPA/UKBA<br>(賄賂規制)                   | 法務          | 教育プランや内部規程作成、そして<br>受講履歴管理を出来るようにする  |
| 情報Security<br>Web/Mailサーバー<br>管理&電子承認 | システム        | 当社決裁を可能にし、決裁手続きを<br>海外子会社に対してワークフローシステムを導入し、<br>当社決裁を可能にする データで保管管理、透明化を目指す  |
| Alert Star                            | 総務          | 24時間当社にアラートが来るように設定。新規参入会社も随時登録を<br>実施し、テロ等の危機管理体制を確立  た機管理体制の確立 事例:2016年1月4日発生のインドネシア爆弾テロの際、アラートを当社が受信、すぐに現地と連絡を取り安否確認を実施 |
| IFRS                                  | 経理          | FY14財務 諸表作成       FY15財務 諸表作成       FY16 1Q 2Q 3Q       FY16 3Q       EY16 3Q       決算処理・海外IFRSパッケージ運用                     |
| 連結決算短縮                                | 経理/<br>経営管理 | 月次試算表を連結システムにて<br>現地調査・改善業績の一括管理後、現地調査・改善  |
| 海外管理規程<br>(当社への<br>Report体制)          | 総務/<br>経営管理 | 改正会社法<br>新規海外子会社へ海外管理規程の準拠を徹底させ当社へのReport体制を<br>確立させる 第348条第3項(2015年年5月1日)<br>新規M&A会社にはSPA/SHAに導入                          |
| J-SOX対応                               | 内部監査        | 日本国内のみならず、海外子会社に対しても<br>J-SOXを導入 新規参入海外子会社に対して導入開始   |

### 1) 海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化

会社法改正に伴う海外管理規程の強化

グループ会社のレポート体制を明確化し徹底管理する事が法令化され、取締役会にてグループ会社の重要事項(管理規程に沿う)を報告し、各取締役の一人一人が理解することを義務付け

※当社グループのコーポレートガバナンス体制概念図



1)海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化

情報セキュリティの強化

海外グループ各社のWebサーバーを、当社サーバーへ一括化推進

- ・脆弱なサーバーのダウンによる事故防止と、処理速度向上による効率化
- ・当社によるコントロール強化とWebサイトの管理徹底

海外グループ各社のメールサーバーを、当社サーバーへ一括化推進

- ・頻発していたメール不達を解消するとともに、外部ベンダーの管理による情報漏洩やサイバー攻撃を回避
- ・当社一括のメールアカウント管理による効率化とセキュリティ向上



海外子会社の全拠点地域における災害・事件の発生、及びテロ・ デモ等の予兆確認への対応

- ・アラート☆スターの導入(2015年10月より) 災害・事件の発生、テロ・デモ等の予兆確認
  - ⇒ 当社経営管理本部あてにメールが届く
  - ⇒ 該当拠点に連絡し、被害状況・安全を確認







1) 海外展開の急拡大にも健全経営を確保するガバナンスの強化

IFRSへの対応

#### Phase I

移行日(2014年1月1日)時点のBS確定及びIFRS導入に対する影響(従業員給付/リース/のれん)の調査



※2015年9月終了

#### Phase II

比較年度(2014年度)におけるIFRS基準での財務諸表作成



#### Phase III

報告年度(2015年度)におけるIFRS基準での財務諸表作成(2016年6月頃予定)



# 2016年下半期にて開示予定

2017年度以降は四半期ごとにIFRS基準での開示が必要な為、体制構築を推進

### 2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

### セグメントの変更

安定成長に向けて、新たな事業への進出とグローバル展開を加速する中、前期までのセグメントでは 実態にそぐわなくなった為、2016年12月期から新たな報告セグメントに変更

### 事業の種類別セグメント

【前期まで】

| runnice C1  | That was C1 |        |     |          |    |  |    |         |  |  |  |
|---|-------------|--------|-----|----------|----|--|----|---------|--|--|--|
| 報告セグメント   |             |        |     |          |    |  |    |         |  |  |  |
| 技術系アウトソーシング 製造系アウトソーシング 管理系アウトソーシング<br>事業 事業 事業 事業 海外事業 |             |        |     |          |    |  |    |         |  |  |  |
| 【変更後】   |             |        |     |          |    |  |    |         |  |  |  |
| 報告セグメント   |             |        |     |          |    |  |    |         |  |  |  |
| 国内技術系アウト  | 国内製造系アウト    | 国内サービス | 系アウ | 国内管理系アウト | 国内 |  | 海外 | 海外製造系及び |  |  |  |

ソーシング事業

| 所在地別セグメント | 可 | 덖 | 地 | 別 | セク | ブメ | ン | 1 |
|-----------|---|---|---|---|----|----|---|---|
|-----------|---|---|---|---|----|----|---|---|

ソーシング事業

|      | 田川 | =            | ズリ  |  |
|------|----|--------------|-----|--|
| I Bu | нп | $\leftarrow$ | ( 1 |  |

|    | 地域        |     |
|----|-----------|-----|
| 日本 | アジア・オセアニア | その他 |

ソーシング事業

トソーシング事業

| 【変更後】 |     |       |    |    |
|-------|-----|-------|----|----|
|       |     | 地域    |    |    |
| 日本    | アジア | オセアニア | 欧州 | 南米 |
|       |     |       |    |    |

人材紹介事業

技術系事業

サービス系事業

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

新セグメント:国内技術系アウトソーシング事業

旺盛なニーズが継続するIT産業のエンジニアや土木建築産業の施工管理技士へフォーカス

エンジニアは中途採用が困難な為、未経験者の育成スキームを展開

### 【エンジニア育成スクール活用スキーム】

当社グループのKENスクールが、通信キャリアや大手ゼネコンと共同開発したエンジニア育成カリキュラムを活用し、製造系等の他分野で就労していた未経験の採用者に対して2か月間教育

※スクールでの育成期間が短い為、配属当初は顧客との契約単価を若干落とすが、配属後、更に 実践的な教育を実施し、1年後に平均的なエンジニアの技術水準へ引き上げて契約単価を改定

2016年度1Q: エンジニア育成スクール活用スキームの実績 295名

2016年度累計で、合計1,200名以上の配属を目指す

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ 新セグメント: 国内技術系アウトソーシング事業

当社は、配属1年後の技術向上に伴う顧客との契約単価の改定時点でエンジニアへキャリアチェンジと定義

2016年度1Q:キャリアチェンジの目標・実績

| 職種         | キャリアチェンジ目標 | キャリアチェンジ実績 |
|------------|------------|------------|
| IT系エンジニア   | 1Q累計 73名   | 1Q累計 78名   |
| 土木建築系エンジニア | 1Q累計 33名   | 1Q累計 33名   |

2016年度累計で、合計700名以上のキャリアチェンジを目指す ※期初計画の「500名以上」から修正

2016年度1Q セグメント売上高実績:9,151百万円(前年同期比 27.7%増)

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

新セグメント:国内製造系アウトソーシング事業

メーカー直接雇用の期間社員を正社員で受け入れてリースバックするPEOスキームの拡大 ※労働契約法・労働者派遣法の改正で、メーカーは直接雇用の期間社員活用ではなく正社員派遣の活用で効率が向上 ※PEOスキームは、P42:43を参照

### 【当社メリット】

- ・採用の募集媒体費が不要
- ・長期活用が前提だったメーカー期間社員の期間満了者を補填する目的の為、当社とメーカーの 契約期間が長期化
- ・これまでの短期サイクルで生産変動する領域への派遣に比較して、契約単価が3割以上の増加

【課題】 当社派遣社員の固定費化をヘッジできる戦略が必要

2016年度1Q: PEOによる採用の目標・実績

|             | 採用人数 | 1Q末在籍人数 | 1Q末参画企業件数 |
|-------------|------|---------|-----------|
| 2016年度1Q 目標 | 740名 | 3,500名  | 170件      |
| 2016年度1Q 実績 | 745名 | 3,528名  | 174件      |

2016年度 PEO通期目標 採用人数 3,000名 期末在籍人数 5,500名 期末参画企業件数 215件

2016年度1Q セグメント売上高実績:7,913百万円(前年同期比 15.8%増)

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

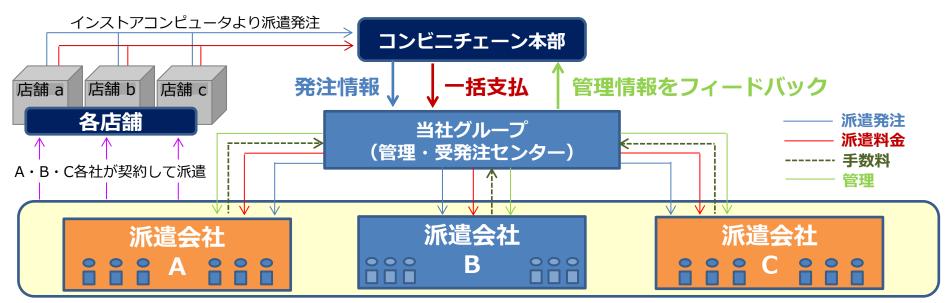
新セグメント:国内サービス系アウトソーシング事業

リーマンショック時にも成長した産業の一つであるコンビ二業界への進出

大手コンビニ本部から、各フランチャイズが使う派遣会社の雇用コンプライアンスを含む一括管理を受託

- ・チェーン全店舗の派遣発注を本部経由で一括受注の上、各派遣会社へ割当
- ・派遣社員に対する保険加入や残業等の賃金支給などの適正性を管理・指導
- ・売上の5%を手数料で受け取る

#### 【イメージ図】



上記ビジネスモデルを確立し、そのノウハウ活用で全国チェーン展開している様々な企業へ進出

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

新セグメント:国内サービス系アウトソーシング事業

景気変動の影響を受けにくい米軍基地内アウトソーシング事業への進出

在日米軍基地における施設運営・改修・メンテナンス業務等の効率化へ向けた外注ニーズを取り込み

前期末から沖縄各米軍基地の福利厚生施設内業務における派遣・請負を実施

- ・沖縄から国内の他基地へ展開を加速、前期末から新たに岩国米軍基地で受注、今後も更に全国へ拡大
- ・環太平洋の米国(カリフォルニア・アラスカ・ハワイ・グアム)、豪州、韓国の主要基地へ展開を推進

2016年度中に、滑走路や格納庫等の軍事設備の改修・メンテナンス業務を受注予定

2016年度1Q セグメント売上高実績:618百万円(前年同期比 340.0%増)

- 2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ 新セグメント: 国内管理系アウトソーシング事業
  - ・メーカーに規制緩和となる派遣法改正により、メーカー自社雇用の期間社員活用に伴う 管理業務委託のニーズは全体的に低調
    - ⇒ 既存顧客は堅調に推移

- ・メーカーが直接受け入れる外国人技能実習生の管理業務に対する代行ニーズが拡大
  - ⇒ 大手自動車メーカーからの受注に伴い、サプライヤーからの引き合いも増加

2016年 1 Q末 来日実習生人数 期初目標: 1,100名 ⇒ 実績: 1,120名

※2016年度 期末目標: 2,400名

2016年度1Q セグメント売上高実績:149百万円(前年同期比 8.4%増)

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ 新セグメント: 国内人材紹介事業

メーカーに規制緩和となる派遣法改正により、メーカー直接雇用の期間社員ニーズは全体的に低調

⇒ 既存顧客における増産対応のニーズは引き続き堅調に推移し受注が拡大

2016年度1Q セグメント売上高実績:278百万円(前年同期比 66.6%増)

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

新セグメント:海外技術系事業

2015年度に同セグメント事業へ本格的進出

⇒ M&A戦略の順調な進捗で大幅に増収増益、今後、欧米の未進出国へ事業展開を加速

2016年度1Q セグメント売上高実績: 2,399百万円(前年同期比 2461.4%増)

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ 新セグメント: 海外製造系及びサービス系事業

- ・中国をはじめアジア各国の景気がやや停滞しているが、日本と比較すると高水準の経済成長が継続
  - ⇒ 当業界の活用ニーズが大きく、日系人材会社の強みを活かして成長拡大
- ・前期末、M&Aにより新たに南米へ進出
  - ⇒ 今後、中南米の未進出国へ事業を展開
- ・セグメント全体の利益構造が改善

2016年度1Q セグメント売上高実績:4,252百万円(前年同期比 36.4%増)

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

参考:海外での安定成長の為のM&Aについて(海外サービス系事業)

2016年4月28日付で、マレーシアの SYMPHONY HRS SDN. BHD. のグループをM&A ※議決権の60%取得、売上高見込9億円/年、営業利益見込2億円/年、2016年5月から連結対象

アジアを中心に19か国で、グローバル展開するドイツの高級自動車メーカー、米国の投資銀行や精密機械メーカー等の、アジア拠点スタッフ約9万人の給与計算代行(ペイロール)事業を展開

- ・ペイロールは、欧米企業で70%以上が外注化と推測されるが、アジアではこれから普及が始まる
- ・当社グループでは、アジア中心に2万7千人のペイロール事業を展開

双方のペイロール事業の連携と、他事業取引を含め1万件超の顧客へ提案を推進し、シナジーを創出

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

参考:海外での安定成長の為のM&Aについて(海外技術系事業、海外サービス系事業)

先進各国では、公務員を削減し公務を民間委託する動きが活発で、民間委託される市場が グローバルでは数兆円規模になることが予測され、その市場参入を目的に下記2社をM&A

■ オーストラリアの Beddison Groupを今期4月1日にM&A グループ売上高 2016年6月期見込 245億円

※M&Aの詳細は、P33を参照

同グループが注力する、刑務所や空港の施設メンテナンス等の各種公共サービスに対するアウト ソーシング事業の拡大を図り、同国と連動性が高い香港・マレーシア・シンガポール等へ展開

■イギリスの J.B.W GROUP LIMITEDのグループを今期4月1日にM&A グループ売上高 2016年12月期見込 20億円

※M&Aの詳細は、P33を参照

同グループが自社システム活用で拡大する公的債権回収業務の受託事業を、欧州全域・北米等へ

2) いかなる環境変化にも揺るがない安定成長の為のチャレンジ

参考:海外での安定成長の為のM&Aについて(海外技術系事業、海外サービス系事業)

2016年4月1日付のオーストラリア・イギリスの企業グループ2社M&A

オーストラリア

Beddison Groupの子会社5社の株式、4つのユニットトラストの持分、それぞれ約80%を取得

### **Beddison Group**

※ユニットトラストは信託受益者であり、受託者である Group内の各法人の資産等について管理・運用を行う

- ・同国で6州に拠点展開する1977年創業の大手人材会社グループ
- ・中央政府・州政府向けの人材紹介・派遣・請負事業に強みを持ち、空港や刑務所の運営等に関する アウトソーシング事業を展開、また、IT系・製造系・サービス系等のアウトソーシング事業も実施

### イギリス

Hamsard 3393 Limitedを子会社化(株式90.5%取得)し、J.B.W GROUP LIMITED(JBW)を同社の100%子会社化(当社の孫会社化)

Hamsard 3394 Limitedを子会社化(株式51.0%取得)し、CASE DYNAMICS LIMITED(CDL)を同社の100%子会社化(当社の孫会社化) ※Hamsard 3393 Limited と Hamsard 3394 Limited は、持株会社

### **JBW**

- ・中央政府並びに地方公共団体の公的債権の回収代行サービスを受託展開、同国で業界3位の実績 CDL
- ・JBWとともに公的債権回収のシステムを独自に構築、競合他社との圧倒的な差別化を図り事業推進

# 2016年12月期 連結業績予想概要



# 2016年12月期 連結業績予想概要(日本基準)

# □ 通期連結業績予想の概要

| (百万円)                | 2015年12月期 2016年12月期<br>実績 実績 |        | 2016年12月期<br>修正予想(4月28日付) |        |        |        | 対前期比    |        |        |       |
|----------------------|------------------------------|--------|---------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|
|                      |                              |        | <b>美</b> 稹                |        |        |        |         |        | 増減     |       |
|                      | 通期                           |        | 1Q                        |        | 上半期    | 下半期    | 通其      | 月      |        |       |
|                      | 金額                           | 構成比    | 金額                        | 構成比    | 金額     | 金額     | 金額      | 構成比    | 金額     | 率     |
| 売上高                  | 80,861                       | 100.0% | 24,991                    | 100.0% | 58,000 | 76,000 | 134,000 | 100.0% | 53,139 | 65.7% |
| 売上原価                 | 64,327                       | 79.6%  | 20,037                    | 80.2%  | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 売上総利益                | 16,534                       | 20.4%  | 4,954                     | 19.8%  | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 販売管理費                | 13,408                       | 16.6%  | 4,551                     | 18.2%  | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 営業利益                 | 3,125                        | 3.9%   | 403                       | 1.6%   | 1,150  | 4,250  | 5,400   | 4.0%   | 2,275  | 72.8% |
| 営業外収益                | 528                          | 0.7%   | 105                       | 0.4%   | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 営業外費用                | 428                          | 0.5%   | 204                       | 0.8%   | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 経常利益                 | 3,225                        | 4.0%   | 304                       | 1.2%   | 1,000  | 4,100  | 5,100   | 3.8%   | 1,875  | 58.1% |
| 特別利益                 | 89                           | 0.1%   | 8                         | 0.0%   | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 特別損失                 | 1                            | 0.0%   | 8                         | 0.0%   | -      | -      | -       | -      | -      | -     |
| 親会社株主に帰属する 当期/四半期純利益 | 1,810                        | 2.2%   | 29                        | 0.1%   | 400    | 2,000  | 2,400   | 1.8%   | 590    | 32.6% |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

## 2016年12月期 連結業績予想概要(日本基準)

# □ セグメント別業績予想の概要(半期・通期)

| (百万円)                    |             |        | 2015年1<br>実績 |        |        |         | 2016年1<br>修正予想(4月 |         |        |
|--------------------------|-------------|--------|--------------|--------|--------|---------|-------------------|---------|--------|
|                          |             | 上半期    | 下半期          | 通期     |        | 上半期     | 下半期               | 通期      |        |
|                          |             | 金額     | 金額           | 金額     | 構成比    | 金額      | 金額                | 金額      | 構成比    |
| 国内技術系                    | 売上高         | 14,766 | 16,787       | 31,553 | 39.0%  | 18,790  | 21,366            | 40,156  | 30.0%  |
| アウトソーシング事業               | 営業利益        | 950    | 1,448        | 2,398  | 76.7%  | 948     | 1,979             | 2,927   | 54.2%  |
| ) フトノーンフラ <del>学</del> 来 | 期末外勤社員数(人)  | 4,285  | 4,742        | 4,742  | -      | 5,391   | 6,014             | 6,014   | _      |
| 国内製造系                    | 売上高         | 13,724 | 15,744       | 29,468 | 36.4%  | 16,106  | 17,466            | 33,572  | 25.1%  |
| アウトソーシング事業               | 営業利益        | 233    | 778          | 1,010  | 32.3%  | 543     | 1,218             | 1,761   | 32.6%  |
| ) フトノーンフラ <del>学</del> 来 | 期末外勤社員数(人)  | 6,554  | 7,463        | 7,463  | -      | 8,496   | 10,262            | 10,262  | -      |
| 国内サービス系                  | 売上高         | 298    | 786          | 1,083  | 1.3%   | 1,649   | 3,192             | 4,841   | 3.6%   |
| アウトソーシング事業               | 営業利益        | △ 37   | △ 45         | △ 82   | -2.6%  | △ 54    | 257               | 203     | 3.8%   |
| プラドラークラク <del>学末</del>   | 期末外勤社員数(人)  | 381    | 1,671        | 1,671  | -      | 2,348   | 2,952             | 2,952   | _      |
| 国内管理系                    | 売上高         | 280    | 257          | 537    | 0.7%   | 336     | 522               | 858     | 0.6%   |
| アウトソーシング事業               | 営業利益        | 25     | 31           | 56     | 1.8%   | 68      | 200               | 268     | 5.0%   |
|                          | 期末委託管理人数(人) | 1,730  | 1,538        | 1,538  | -      | 1,916   | 2,535             | 2,535   | _      |
|                          | 売上高         | 342    | 530          | 872    | 1.1%   | 606     | 745               | 1,351   | 1.0%   |
| 国内人材紹介事業                 | 営業利益        | 142    | 271          | 413    | 13.2%  | 205     | 253               | 458     | 8.5%   |
|                          | 人材紹介人数(人)   | 1,194  | 1,495        | 2,689  | -      | 1,593   | 1,757             | 3,350   | _      |
|                          | 売上高         | 176    | 3,656        | 3,832  | 4.7%   | 7,789   | 13,197            | 20,986  | 15.7%  |
| 海外技術系事業                  | 営業利益        | 21     | 161          | 183    | 5.8%   | 378     | 673               | 1,051   | 19.5%  |
|                          | 期末外勤社員数(人)  | 472    | 895          | 895    | -      | 1,667   | 1,851             | 1,851   | _      |
| 海外製造系及び                  | 売上高         | 6,359  | 6,991        | 13,349 | 16.5%  | 12,292  | 19,118            | 31,410  | 23.4%  |
| サービス系事業                  | 営業利益        | △ 41   | 94           | 53     | 1.7%   | 284     | 775               | 1,059   | 19.6%  |
| プー ころが子来                 | 期末外勤社員数(人)  | 11,028 | 14,644       | 14,644 | -      | 20,771  | 27,766            | 27,766  | _      |
|                          | 売上高         | 78     | 88           | 166    | 0.2%   | 431     | 394               | 825     | 0.6%   |
| その他の事業                   | 営業利益        | 8      | 6            | 14     | 0.4%   | 15      | 11                | 26      | 0.5%   |
|                          | 期末外勤社員数(人)  | -      | -            | -      | -      | 4       | 4                 | 4       | _      |
| 調整額                      | 営業利益        | △ 363  | △ 557        | △ 920  | -29.4% | △ 1,237 | △ 1,116           | △ 2,353 | -43.6% |
| 合計                       | 売上高         | 36,022 | 44,838       | 80,861 | 100.0% | 58,000  | 76,000            | 134,000 | 100.0% |
|                          | 営業利益        | 938    | 2,188        | 3,125  | 100.0% | 1,150   | 4,250             | 5,400   | 100.0% |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。



## 2016年12月期 連結業績予想概要(日本基準)

# □ セグメント別業績予想の概要(四半期の推移)

| (百万円)                  |             |        | 2015年12 | 2月期    |        |        |        | 2016年12月期 |           |        |
|------------------------|-------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|-----------|-----------|--------|
|                        |             |        | 実績      |        |        | 期初予想   | 実績     | 修正予       | 想(4月28日付) |        |
|                        |             | 1Q     | 2Q      | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 1Q     | 2Q        | 3Q        | 4Q     |
| 国内技術系                  | 売上高         | 7,166  | 7,599   | 8,024  | 8,763  | 8,943  | 9,151  | 9,639     | 10,359    | 11,007 |
| アウトソーシング事業             | 営業利益        | 421    | 529     | 585    | 864    | 357    | 423    | 525       | 820       | 1,159  |
| ノフドノ フフフ <del>ザ末</del> | 期末外勤社員数(人)  | 3,918  | 4,285   | 4,450  | 4,742  | 4,720  | 5,029  | 5,391     | 5,752     | 6,014  |
| 国内製造系                  | 売上高         | 6,830  | 6,894   | 7,493  | 8,252  | 7,641  | 7,913  | 8,193     | 8,254     | 9,212  |
| アウトソーシング事業             | 営業利益        | 57     | 176     | 259    | 519    | 133    | 218    | 302       | 421       | 797    |
|                        | 期末外勤社員数(人)  | 6,285  | 6,554   | 7,142  | 7,463  | 7,723  | 7,195  | 8,496     | 9,576     | 10,262 |
| 国内サービス系                | 売上高         | 140    | 157     | 247    | 538    | 646    | 618    | 1,031     | 1,400     | 1,792  |
| アウトソーシング事業             | 営業利益        | △ 6    | △ 31    | △ 27   | △ 18   | △ 57   | △ 65   | 11        | 84        | 173    |
| ノフドノ フフフ <del>ザ末</del> | 期末外勤社員数(人)  | 375    | 381     | 840    | 1,671  | 1,939  | 1,710  | 2,348     | 2,710     | 2,952  |
| 国内管理系                  | 売上高         | 137    | 143     | 136    | 121    | 149    | 149    | 187       | 232       | 290    |
| アウトソーシング事業             | 営業利益        | 14     | 11      | 14     | 18     | 36     | 35     | 56        | 82        | 118    |
| ノフドノ フフフ <del>ザ末</del> | 期末委託管理人数(人) | 2,151  | 1,730   | 1,659  | 1,538  | 1,550  | 1,438  | 1,916     | 2,358     | 2,535  |
|                        | 売上高         | 167    | 175     | 257    | 273    | 338    | 278    | 328       | 370       | 375    |
| 国内人材紹介事業               | 営業利益        | 67     | 76      | 137    | 134    | 93     | 117    | 88        | 123       | 130    |
|                        | 人材紹介人数(人)   | 594    | 600     | 703    | 792    | 790    | 799    | 794       | 872       | 885    |
|                        | 売上高         | 94     | 83      | 996    | 2,660  | 2,472  | 2,399  | 5,390     | 6,139     | 7,058  |
| 海外技術系事業                | 営業利益        | 11     | 10      | 78     | 83     | 89     | 89     | 289       | 293       | 380    |
|                        | 期末外勤社員数(人)  | 539    | 472     | 815    | 895    | 752    | 882    | 1,667     | 1,689     | 1,851  |
| 海外製造系及び                | 売上高         | 3,117  | 3,242   | 3,307  | 3,684  | 4,205  | 4,252  | 8,040     | 8,748     | 10,370 |
| サービス系事業                | 営業利益        | △ 75   | 33      | 41     | 54     | 53     | 55     | 229       | 329       | 446    |
| ケーレ人ボザ来                | 期末外勤社員数(人)  | 10,555 | 11,028  | 10,632 | 14,644 | 15,526 | 16,352 | 20,771    | 24,214    | 27,766 |
|                        | 売上高         | 43     | 35      | 40     | 48     | 188    | 230    | 201       | 191       | 203    |
| その他の事業                 | 営業利益        | 3      | 5       | 5      | 1      | 3      | 10     | 5         | 2         | 9      |
|                        | 期末外勤社員数(人)  | -      | -       | -      | -      | 4      | 4      | 4         | 4         | 4      |
| 調整額                    | 営業利益        | △ 178  | △ 185   | △ 220  | △ 337  | △ 406  | △ 479  | △ 758     | △ 532     | △ 584  |
|                        | 売上高         | 17,695 | 18,328  | 20,499 | 24,339 | 24,583 | 24,991 | 33,009    | 35,692    | 40,308 |
|                        | 営業利益        | 315    | 623     | 871    | 1,317  | 301    | 403    | 747       | 1,622     | 2,628  |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

## 2016年12月期 連結業績予想概要(日本基準)

## □ 地域別業績予想の概要(半期・通期の推移)

| (百万円)      |        | 2015年<br>実 |        |        |        | 2016年<br>修正予想(4. |         |        |
|------------|--------|------------|--------|--------|--------|------------------|---------|--------|
|            | 上半期    | 下半期        | 通期     | 構成比    | 上半期    | 下半期              | 通期      | 構成比    |
| 日本         | 29,487 | 34,192     | 63,679 | 78.8%  | 37,919 | 43,684           | 81,603  | 60.9%  |
| アジア(除く、日本) | 6,376  | 6,847      | 13,222 | 16.3%  | 7,064  | 8,927            | 15,991  | 11.9%  |
| オセアニア      | 160    | 2,087      | 2,246  | 2.8%   | 8,728  | 17,933           | 26,661  | 19.9%  |
| 欧州         | -      | 1,365      | 1,365  | 1.7%   | 2,438  | 3,584            | 6,022   | 4.5%   |
| 南米         | -      | 348        | 348    | 0.4%   | 1,851  | 1,872            | 3,723   | 2.8%   |
| 合計         | 36,022 | 44,838     | 80,861 | 100.0% | 58,000 | 76,000           | 134,000 | 100.0% |

# □ 地域別業績予想の概要(四半期の推移)

| 地域別売上高     |        | 2015年12 | 2月期    |        | 2016年12月期 |        |          |                |  |
|------------|--------|---------|--------|--------|-----------|--------|----------|----------------|--|
|            |        | 実績      |        |        | 実績        | 修正予想   | 想(4月28日作 | <del>)</del> ) |  |
| (百万円)      | 1Q     | 2Q      | 3Q     | 4Q     | 1Q        | 2Q     | 3Q       | 4Q             |  |
| 日本         | 14,484 | 15,003  | 16,197 | 17,995 | 18,339    | 19,580 | 20,805   | 22,879         |  |
| アジア(除く、日本) | 3,136  | 3,240   | 3,350  | 3,496  | 3,366     | 3,698  | 4,212    | 4,715          |  |
| オセアニア      | 75     | 85      | 588    | 1,499  | 1,420     | 7,308  | 8,091    | 9,842          |  |
| 欧州         | -      | -       | 365    | 1,001  | 889       | 1,549  | 1,714    | 1,870          |  |
| 南米         | -      | -       | -      | 348    | 977       | 874    | 870      | 1,002          |  |
| 合計         | 17,695 | 18,328  | 20,499 | 24,339 | 24,991    | 33,009 | 35,692   | 40,308         |  |

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。

# 2016年12月期 国内採用計画

# □ 半期・通期の推移

|          |           | 2       | 2015年12月期 |         |         | 2016年12月期  |         |
|----------|-----------|---------|-----------|---------|---------|------------|---------|
|          |           |         | 実績        |         | 修正      | 予想(4月28日付) |         |
|          |           | 上半期     | 下半期       | 通期      | 上半期     | 下半期        | 通期      |
| 技術系      | 採用人数(人)   | 1,073   | 806       | 1,879   | 1,276   | 847        | 2,123   |
| 1文则示     | 採用単価(円/人) | 197,892 | 286,492   | 235,897 | 258,721 | 296,863    | 273,938 |
| 製造系      | 採用人数(人)   | 3,418   | 5,922     | 9,340   | 3,318   | 4,880      | 8,198   |
| 表但不      | 採用単価(円/人) | 77,678  | 37,614    | 52,276  | 63,434  | 47,921     | 54,200  |
| サービス系    | 採用人数(人)   | -       | -         | -       | 1,439   | 1,885      | 3,324   |
| り一し入示    | 採用単価(円/人) | -       | -         | -       | 20,797  | 21,757     | 21,341  |
| 人材紹介     | 採用人数(人)   | 1,194   | 1,495     | 2,689   | 1,593   | 1,757      | 3,350   |
| ノベイグルロノー | 採用単価(円/人) | 121,715 | 104,939   | 112,388 | 127,233 | 109,316    | 117,836 |

# □ 四半期の推移

|          |           |         | 2015年12 | 2月期     |         |               | 2016年1  | 2月期     |         |
|----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------|
|          |           |         | 実績      |         |         | 実績 修正予想(4月28日 |         |         | 日付)     |
|          |           | 1Q      | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q            | 2Q      | 3Q      | 4Q      |
| 技術系      | 採用人数(人)   | 325     | 748     | 358     | 448     | 532           | 744     | 481     | 366     |
| אנייינאנ | 採用単価(円/人) | 350,935 | 131,396 | 259,985 | 307,674 | 394,709       | 161,483 | 293,545 | 301,244 |
| 製造系      | 採用人数(人)   | 1,531   | 1,887   | 2,656   | 3,266   | 1,159         | 2,159   | 2,703   | 2,177   |
| 衣起水      | 採用単価(円/人) | 91,251  | 66,665  | 43,829  | 32,560  | 82,432        | 53,235  | 46,427  | 49,777  |
| サービス系    | 採用人数(人)   | -       | -       | -       | -       | 687           | 752     | 917     | 968     |
| リーレ人未    | 採用単価(円/人) | -       | -       | -       | -       | 16,079        | 25,108  | 22,093  | 21,439  |
| 人材紹介     | 採用人数(人)   | 594     | 600     | 703     | 792     | 799           | 794     | 872     | 885     |
| 八小小口八    | 採用単価(円/人) | 131,552 | 111,977 | 108,889 | 101,433 | 137,164       | 117,239 | 112,984 | 105,703 |

# 参考資料



### 会計基準の変更内容

※2016年4月28日発表2016年12月期 第1四半期決算短信【日本基準】(連結)より

#### 会計方針の変更

(企業結合に関する会計基準等の適用)

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成25年9月13日。以下「連結会計基準」という。)及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。)等を第1四半期連結会計期間から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しております。また、第1四半期連結会計期間の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する四半期連結会計期間の四半期連結財務諸表に反映させる方法に変更しております。加えて、四半期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前第1四半期連結累計期間及び前連結会計年度については、四半期連結財務諸表及び連結財務諸表の組替えを行っております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58-2項(4)、連結会計基準第44-5項(4)及び 事業分離等会計基準第57-4項(4)に定める経過的な取扱いに従っており、第1四半期連結会計期間の期首時点 から将来にわたって適用しております。

この結果、当第1四半期連結累計期間の営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益はそれぞれ100百万円減少しております。

### PEOスキーム

### 労働契約法・労働者派遣法の改正

#### 2013年4月施行 改正労働契約法(抜粋)

期間社員の雇用更新が満5年を経過後、本人が正社員化を求めた場合は雇用する企業に対して期間雇用契約から 正社員雇用契約への変更を義務付け

### 2015年9月施行 改正労働者派遣法(抜粋)

- ・派遣期間が終了した時に、その派遣労働者の雇用を安定させる措置を取ることを派遣会社に義務付け
- ・派遣会社に、派遣労働者の計画的な教育訓練の実施と、希望者へのキャリアコンサルティングを義務付け
- ・届け出だけでできた特定派遣事業を廃止し、全ての派遣事業を許可制にするとともに許可要件を厳格化
- ・期間制限のなかった業務を廃止し、期間雇用契約の社員の派遣は同じ職場で3年までに期間制限
- ・正社員による派遣は期間制限をなくす ※改正前の派遣法:製造業務は正社員の派遣でも同じ職場で上限3年
  - ◆改正労働契約法は、すべての企業に不安定な雇用を抑制させることが目的
  - ◆改正労働者派遣法は、派遣事業を厳格化すると同時に、派遣業界から安定雇用が 創出されることへの期待が込められている

メーカーは法改正で直接雇用の期間社員活用から、正社員派遣の活用へ転換することで効率が向上

### PEOスキーム

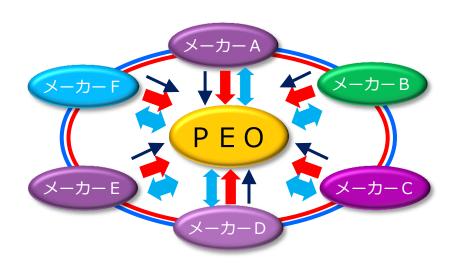
### 労働法改正に伴う当社独自の正社員派遣の仕組み

#### 【概要】 <PEO: Professional Employer Organization(習熟作業者雇用組織)の略称>

- → メーカーが、当社子会社 ㈱PEOの運営するPEO会に会員として参画
- ➡ メーカーが直接雇用する期間社員を、期間満了時にPEOが正社員で受け入れ
- ─ 長期勤務等、ニーズに応じた各参画メーカーへの正社員派遣

#### 【付帯するスキーム】

労働法改正の規制強化で、事業継続が困難となる業者の派遣社員受け入れやM&Aの実施



PEO参画メーカーで就業先がない場合は、非参画 メーカーや製造以外の業務への配属で雇用を安定化

減産期に人員整理が必要なメーカーや同業他社ではなく、当社グループによって安定雇用の創出を実現

# 2016年12月期 業種別売上高の推移

# □四半期の推移

| (百万円)           |       | 2015年1   |         |       |        | 2016年12月期 |
|-----------------|-------|----------|---------|-------|--------|-----------|
|                 | 1Q    | 実統<br>2Q | 責<br>3Q | 4Q    | 通期     | 実績<br>1Q  |
|                 |       |          |         |       |        |           |
| 国内技術系アウトソーシング   | 7,166 | 7,599    | 8,024   | 8,763 | 31,553 | 9,151     |
| 電気機器関係          | 902   | 1,381    | 1,492   | 1,561 | 5,335  | 1,556     |
| 輸送用機器関係         | 1,981 | 1,946    | 2,214   | 2,333 | 8,474  | 2,353     |
| 化学・薬品関係         | 352   | 335      | 330     | 365   | 1,383  | 387       |
| IT関係            | 2,443 | 2,419    | 2,390   | 2,730 | 9,982  | 3,116     |
| 建設・プラント関係       | 1,044 | 1,017    | 1,082   | 1,177 | 4,319  | 1,183     |
| その他             | 444   | 502      | 516     | 598   | 2,060  | 556       |
| 国内製造系アウトソーシング   | 6,830 | 6,894    | 7,493   | 8,252 | 29,468 | 7,913     |
| 電気機器関係          | 1,909 | 2,005    | 2,370   | 2,573 | 8,858  | 2,262     |
| 輸送用機器関係         | 2,714 | 2,728    | 2,885   | 3,205 | 11,533 | 3,134     |
| 化学・薬品関係         | 909   | 897      | 884     | 896   | 3,586  | 894       |
| 金属・建材関係         | 486   | 485      | 510     | 528   | 2,010  | 623       |
| 食品関係            | 401   | 334      | 390     | 522   | 1,647  | 474       |
| その他             | 410   | 444      | 453     | 528   | 1,836  | 526       |
| 国内サービス系アウトソーシング | 140   | 157      | 247     | 538   | 1,083  | 618       |
|                 | 132   | 139      | 164     | 402   | 837    | 412       |
| 官公庁関係           | -     | -        | 48      | 85    | 133    | 166       |
| その他             | 8     | 19       | 35      | 51    | 113    | 40        |
| 海外技術系           | 94    | 83       | 996     | 2,660 | 3,832  | 2,399     |
| 海外製造系及びサービス系    | 3,117 | 3,242    | 3,307   | 3,684 | 13,349 | 4,252     |

<sup>※</sup>記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料(本表)では、端数を四捨五入して表示しております。



# 2016年12月期 業種別売上高構成比の推移

# □四半期の推移

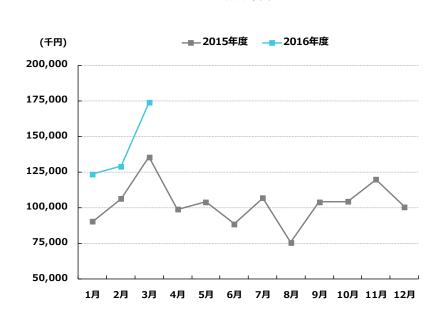
|                 |       | 2015年12<br>実績 |       |       |       | 2016年12月期<br>実績 |
|-----------------|-------|---------------|-------|-------|-------|-----------------|
|                 | 1Q    | 2Q            | 3Q    | 4Q    | 通期    | 大順<br>1Q        |
| 国内技術系アウトソーシング   | 40.5% | 41.7%         | 39.1% | 36.0% | 39.0% | 36.6%           |
| 電気機器関係          | 5.1%  | 7.5%          | 7.3%  | 6.4%  | 6.6%  | 6.2%            |
| 輸送用機器関係         | 11.2% | 10.6%         | 10.8% | 9.6%  | 10.5% | 9.4%            |
| 化学・薬品関係         | 2.0%  | 1.8%          | 1.6%  | 1.5%  | 1.7%  | 1.6%            |
| IT関係            | 13.8% | 13.2%         | 11.7% | 11.2% | 12.3% | 12.5%           |
| 建設・プラント関係       | 5.9%  | 5.6%          | 5.2%  | 4.8%  | 5.3%  | 4.7%            |
| その他             | 2.5%  | 2.8%          | 2.5%  | 2.5%  | 2.6%  | 2.2%            |
| 国内製造系アウトソーシング   | 38.6% | 37.7%         | 36.6% | 33.9% | 36.5% | 31.7%           |
| 電気機器関係          | 10.8% | 10.9%         | 11.6% | 10.6% | 11.0% | 9.1%            |
| 輸送用機器関係         | 15.3% | 14.9%         | 14.1% | 13.1% | 14.3% | 12.5%           |
| 化学・薬品関係         | 5.1%  | 4.9%          | 4.3%  | 3.7%  | 4.4%  | 3.6%            |
| 金属・建材関係         | 2.8%  | 2.7%          | 2.5%  | 2.2%  | 2.5%  | 2.5%            |
| 食品関係            | 2.3%  | 1.8%          | 1.9%  | 2.1%  | 2.0%  | 1.9%            |
| その他             | 2.3%  | 2.4%          | 2.2%  | 2.2%  | 2.3%  | 2.1%            |
| 国内サービス系アウトソーシング | 0.8%  | 0.9%          | 1.2%  | 2.2%  | 1.3%  | 2.5%            |
|                 | 0.7%  | 0.8%          | 0.8%  | 1.7%  | 1.0%  | 1.6%            |
| 官公庁関係           | -     | -             | 0.2%  | 0.3%  | 0.2%  | 0.7%            |
| その他             | 0.1%  | 0.1%          | 0.2%  | 0.2%  | 0.1%  | 0.2%            |
| 海外技術系           | 0.6%  | 0.4%          | 4.9%  | 10.9% | 4.7%  | 9.6%            |
| 海外製造系及びサービス系    | 17.6% | 17.7%         | 16.1% | 15.2% | 16.5% | 17.0%           |



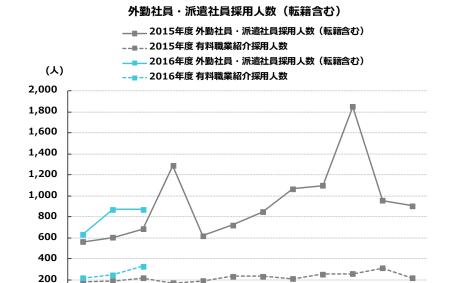
## 国内採用人数と採用単価の推移

## □ 月次・連結の推移





採用募集費



6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月

| 2015年度                | 1月         | 2月      | 3月  | 4月    | 5月      | 6月  | 7月  | 8月     | 9月      | 10月   | 11月     | 12月     |
|-----------------------|------------|---------|-----|-------|---------|-----|-----|--------|---------|-------|---------|---------|
| ■ 外勤社員・派遣社員採用人数(転籍含む) | 565        | 604     | 687 | 1,289 | 622     | 724 | 847 | 1,068  | 1,099   | 1,850 | 957     | 907     |
|                       | 183        | 192     | 219 | 173   | 192     | 235 | 235 | 212    | 256     | 261   | 312     | 219     |
| —■— 採用募集費(千円)         | 90,149     | 106,324 |     |       | 104,026 |     |     | 75,482 | 103,899 |       | 119,706 | 100,474 |
|                       |            |         |     |       |         |     |     |        |         |       |         |         |
| 2016年度                | 1月         | 2月      | 3月  | 4月    | 5月      | 6月  | 7月  | 8月     | 9月      | 10月   | 11月     | 12月     |
|                       | 634        | 872     | 872 |       |         |     |     |        |         |       |         |         |
|                       | 634<br>218 | 872     | 872 |       |         |     |     |        |         |       |         |         |

※国内(派遣・請負、人材紹介、技術系)の合計

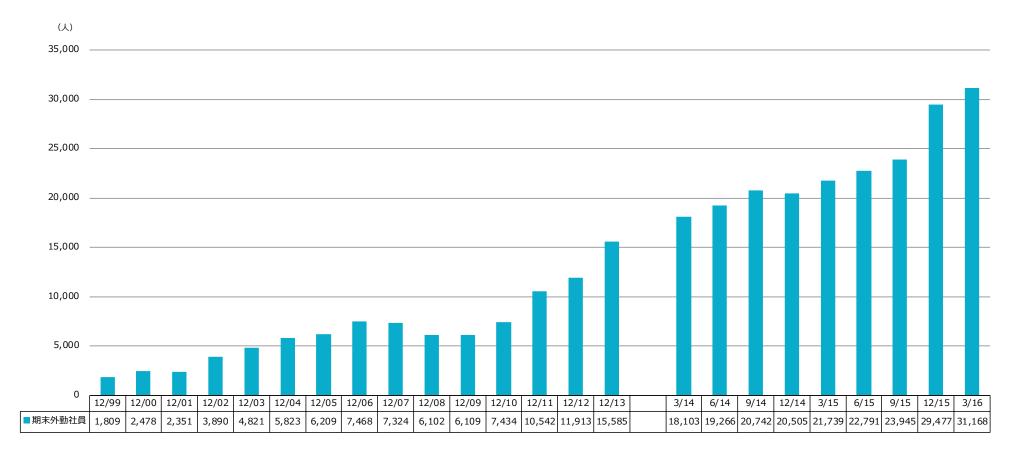


### 外勤社員・派遣社員数の推移

## □ 連結の推移

• ~2013年度: 通期推移

• 2014年度~: 四半期推移



※外勤社員:顧客メーカーにおける現場作業従業者の総称で、稼働中の派遣契約社員も含みます。

### 注意事項

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。 従いまして、実際の業績等は今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

### お問い合わせ

株式会社アウトソーシング 社長室

E-Mail: os-ir@outsourcing.co.jp

URL: http://www.outsourcing.co.jp