

株式会社アウトソーシング
証券コード：2427 (東証1部)



2016年12月期 第2四半期 決算説明資料

2016年8月

目次

- P. 2 2016年12月期 第2四半期 連結決算概要
- P. 13 ガバナンス強化について
- P. 15 財務に関する考え方
- P. 17 2016年12月期 連結業績予想概要
- P. 23 参考資料

2016年12月期 第2四半期 連結決算概要



2016年12月期 第2四半期 連結決算概要

□ 連結業績の概要

(百万円)	2015年12月期 2Q累計実績		2016年12月期 2Q累計実績		対前年同期比 増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	率
売上高	36,022	100.0%	57,484	100.0%	21,461	59.6%
売上原価	28,948	80.4%	46,119	80.2%	17,171	59.3%
売上総利益	7,075	19.6%	11,365	19.8%	4,290	60.6%
販売管理費	6,137	17.0%	10,133	17.6%	3,996	65.1%
営業利益	938	2.6%	1,231	2.1%	294	31.3%
営業外収益	266	0.7%	310	0.5%	44	16.5%
営業外費用	201	0.6%	247	0.4%	47	23.3%
経常利益	1,003	2.8%	1,294	2.3%	291	29.0%
特別利益	40	0.1%	12	0.0%	△ 28	-70.8%
特別損失	0	0.0%	20	0.0%	20	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	489	1.4%	302	0.5%	△ 187	-38.2%

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 第2四半期 連結決算概要

□ 参考：日本基準とIFRSベースの比較

(百万円)	2015年12月期 2Q累計実績 (日本基準) ①	2016年12月期 2Q累計実績 (日本基準) ②	対前年同期比 増減率 (②－①)	【参考値】 2016年12月期 2Q累計実績 (IFRS) ③	【参考値】 日本基準 との差異 (③－②)
売上高	36,022	57,484	59.6%	57,484	0
営業利益	938	1,231	31.3%	1,800	569
親会社株主に帰属する 四半期純利益	489	302	-38.2%	780	478

※1：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2：IFRSでの2016年12月期 第2四半期実績は、概算の参考値

日本基準に対し、IFRSの営業利益・親会社株主に帰属する四半期純利益は、
のれんの非償却がプラス要因、有給休暇の引当等がマイナス要因

連結業績ハイライト

売上高 574億84百万円（前年同期比 59.6%増）

国内技術系アウトソーシング事業

IT産業のエンジニアや土木建築産業の施工管理技士等の旺盛な技術者ニーズへの対応が順調に拡大

- ・ 当社グループのKENスクールによる教育後配属人数・・・ 2Q累計 608名
- ・ 配属1年後のキャリアチェンジ人数・・・ 2Q累計 317名

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：18,888百万円（前年同期比 27.9%増）

国内製造系アウトソーシング事業

PEOスキームによる長期事業領域への転換が順調に拡大

- ・ PEOスキームによる採用人数・・・ 2Q累計 1,525名
- ・ PEOスキームの在籍人数・・・ 2Q末 4,063名

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：15,487百万円（前年同期比 12.8%増）

連結業績ハイライト

売上高 574億84百万円（前年同期比 59.6%増）

国内サービス系アウトソーシング事業

景気の影響を受けにくい米軍基地内アウトソーシング等が順調に拡大

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：1,475百万円（前年同期比 395.7%増）

国内管理系アウトソーシング事業

国内の労働力不足からメーカー直接雇用の外国人技能実習生が増加しており、その管理業務受託が拡大

・外国人技能実習生の管理業務受託人数・・・ 2Q末 1,560名

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：356百万円（前年同期比 27.2%増）

国内人材紹介事業

既存顧客メーカーの増産に伴うニーズの旺盛な推移に対応して業績が拡大

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：592百万円（前年同期比 73.5%増）

連結業績ハイライト

売上高 574億84百万円（前年同期比 59.6%増）

海外技術系事業

欧州・豪州のM&Aと各グループ企業間のシナジー創出により、各国政府系からの受注が順調に拡大

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：8,519百万円（前年同期比 4,728.6%増）

海外製造系及びサービス系事業

アジア・豪州・南米で製造系・サービス系ともに拡大、サービス系は各国政府系からの受託が伸長

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：11,780百万円（前年同期比 85.3%増）

その他の事業

高性能自動車部品の開発・販売、前期後半に設立した特例子会社の障がい者による事務のシェアードサービス、進出した手話教室事業がそれぞれ好調に推移

2016年度2Q累計 セグメント売上高実績：382百万円（前年同期比 389.4%増）

連結業績ハイライト

営業利益 **12億31百万円（前年同期比 31.3%増）**

- 前期までのれんに計上していた、M&Aに関するファイナンシャルアドバイザーやデューデリジェンスの費用が、会計基準の改正に伴って一括計上となり337百万円のマイナスが発生するが、吸収して過去最高を更新

経常利益 **12億94百万円（前年同期比 29.0%増）**

- 為替差益34百万円を計上、過去最高を更新

親会社株主に帰属する四半期純利益 **3億2百万円（前年同期比 38.2%減）**

- 会計基準の改正でM&Aに関する諸費用が連結上の処理となり、税金計算に加味されない為、337百万円のマイナスが発生

2016年12月期 第2四半期 連結決算概要

□ 連結業績の概要（四半期の推移）

(百万円)	2015年12月期 実績					2016年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
売上高	17,695	18,328	20,499	24,339	80,861	24,991	32,493
売上総利益	3,362	3,712	4,229	5,230	16,534	4,954	6,411
粗利率	19.0%	20.3%	20.6%	21.5%	20.4%	19.8%	19.7%
販売管理費	3,048	3,089	3,358	3,913	13,408	4,551	5,582
販管費率	17.2%	16.9%	16.4%	16.1%	16.6%	18.2%	17.2%
営業利益	315	623	871	1,317	3,125	403	828
営業利益率	1.8%	3.4%	4.2%	5.4%	3.9%	1.6%	2.5%
経常利益	365	638	969	1,252	3,225	304	990
経常利益率	2.1%	3.5%	4.7%	5.1%	4.0%	1.2%	3.0%
親会社株主に帰属する四半期純利益	205	284	499	822	1,810	29	273
四半期純利益率	1.2%	1.5%	2.4%	3.4%	2.2%	0.1%	0.8%

対前四半期/前期 変化率	2015年12月期 実績					2016年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
売上高	9.8%	3.6%	11.8%	18.7%	36.1%	2.7%	30.0%
売上総利益	-0.3%	10.4%	13.9%	23.7%	38.2%	-5.3%	29.4%
販売管理費	16.9%	1.4%	8.7%	16.5%	34.7%	16.3%	22.7%
営業利益	-58.8%	97.9%	39.7%	51.3%	55.5%	-69.4%	105.5%
経常利益	-56.9%	74.6%	52.0%	29.2%	46.8%	-75.7%	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	-61.2%	38.4%	75.8%	64.8%	37.5%	-96.4%	-

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 第2四半期 連結決算概要

□ セグメント別業績の概要（四半期の推移）

(百万円)		2015年12月期					2016年12月期	
		1Q	2Q	実績 3Q	4Q	通期	実績 1Q	2Q
国内技術系 アウトソーシング事業	売上高	7,166	7,599	8,024	8,763	31,553	9,151	9,737
	営業利益	421	529	585	864	2,398	423	622
	期末外勤社員数(人)	3,918	4,285	4,450	4,742	4,742	5,029	5,720
国内製造系 アウトソーシング事業	売上高	6,830	6,894	7,493	8,252	29,468	7,913	7,574
	営業利益	57	176	259	519	1,010	218	334
	期末外勤社員数(人)	6,285	6,554	7,142	7,463	7,463	7,195	7,482
国内サービス系 アウトソーシング事業	売上高	140	157	247	538	1,083	618	858
	営業利益	△ 6	△ 31	△ 27	△ 18	△ 82	△ 65	14
	期末外勤社員数(人)	375	381	840	1,671	1,671	1,710	1,521
国内管理系 アウトソーシング事業	売上高	137	143	136	121	537	149	207
	営業利益	14	11	14	18	56	35	64
	期末委託管理人数(人)	2,151	1,730	1,659	1,538	1,538	1,438	-
国内人材紹介事業	売上高	167	175	257	273	872	278	314
	営業利益	67	76	137	134	413	117	164
	人材紹介人数(人)	594	600	703	792	2,689	799	896
海外技術系事業	売上高	94	83	996	2,660	3,832	2,399	6,120
	営業利益	11	10	78	83	183	89	283
	期末外勤社員数(人)	539	472	815	895	895	882	1,778
海外製造系及び サービス系事業	売上高	3,117	3,242	3,307	3,684	13,349	4,252	7,529
	営業利益	△ 75	33	41	54	53	55	191
	期末外勤社員数(人)	10,555	11,028	10,632	14,644	14,644	16,352	19,647
その他の事業	売上高	43	35	40	48	166	230	152
	営業利益	3	5	5	1	14	10	1
	期末外勤社員数(人)	-	-	-	-	-	4	4
調整額	営業利益	△ 178	△ 185	△ 220	△ 337	△ 920	△ 479	△ 844
合計	売上高	17,695	18,328	20,499	24,339	80,861	24,991	32,493
	営業利益	315	623	871	1,317	3,125	403	828

地域別売上高		2015年12月期					2016年12月期	
(百万円)		1Q	2Q	実績 3Q	4Q	通期	実績 1Q	2Q
日本		14,484	15,003	16,197	17,995	63,679	18,339	18,844
アジア（除く、日本）		3,136	3,240	3,350	3,496	13,222	3,366	3,095
オセアニア		75	85	588	1,499	2,246	1,420	8,444
欧州		-	-	365	1,001	1,365	889	1,256
南米		-	-	-	348	348	977	854
合計		17,695	18,328	20,499	24,339	80,861	24,991	32,493

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: 地域別売上高のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

2016年12月期 第2四半期 連結決算概要

□ 連結貸借対照表の概要

(百万円)	2015年12月期末		2016年12月期 2Q末		対前期末比 増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
流動資産	24,658	66.6%	29,655	59.5%	4,997
（現金・預金）	9,215	24.9%	10,324	20.7%	1,109
（受取手形・売掛金）	12,979	35.0%	16,031	32.2%	3,052
（たな卸資産）	851	2.3%	883	1.8%	31
固定資産	12,385	33.4%	20,203	40.5%	7,818
有形固定資産	2,734	7.4%	2,827	5.7%	92
無形固定資産	7,261	19.6%	15,135	30.4%	7,874
投資その他の資産	2,389	6.5%	2,241	4.5%	△ 148
資産合計	37,043	100.0%	49,857	100.0%	12,815
流動負債	20,155	54.4%	31,049	62.3%	10,894
（支払手形・買掛金）	731	2.0%	691	1.4%	△ 39
（短期借入金）	8,704	23.5%	16,141	32.4%	7,437
（未払金）	5,745	15.5%	9,040	18.1%	3,295
固定負債	4,515	12.2%	7,790	15.6%	3,275
（社債）	25	0.1%	-	-	△ 25
（長期借入金）	2,018	5.4%	5,131	10.3%	3,113
負債合計	24,670	66.6%	38,839	77.9%	14,169
株主資本	11,574	31.2%	11,297	22.7%	△ 277
資本金	1,725	4.7%	1,740	3.5%	15
資本剰余金	3,425	9.2%	3,440	6.9%	15
利益剰余金	6,424	17.3%	6,117	12.3%	△ 307
自己株式	△ 0	0.0%	△ 0	0.0%	0
その他の包括利益累計額	90	0.2%	△ 1,972	-4.0%	△ 2,062
新株予約権	96	0.3%	131	0.3%	35
非支配株主持分	612	1.7%	1,562	3.1%	950
純資産合計	12,372	33.4%	11,018	22.1%	△ 1,354
負債純資産合計	37,043	100.0%	49,857	100.0%	12,815

受取手形・売掛金：
子会社株式の取得及び事業規模拡大等により増加

無形固定資産：
子会社株式の取得により増加

短期借入金：
運転資金やM&Aの為の借入により増加

長期借入金：
M&A資金の調達に伴い増加

利益剰余金：
親会社株主に帰属する四半期純利益、及び配当金の支払い等を反映

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 第2四半期 連結決算概要

□ 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(百万円)	2015年12月期 2Q累計 金額	2016年12月期 2Q累計 金額	対前年同期比 増減 金額
税金等調整前四半期純利益	1,043	1,285	243
減価償却費	198	333	135
のれん償却額	361	917	556
負ののれん償却額	△ 0	-	-
売上債権の増減額	△ 827	△ 1,179	△ 353
仕入れ債務の増減額	1,464	1,823	359
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	817	711	△ 106
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 1,546	△ 6,583	△ 5,037
借入金の増減額	△ 2,098	8,789	10,886
配当金の支払い額	△ 401	△ 612	△ 211
その他	3,879	△ 9	△ 3,888
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	1,381	8,168	6,787
現金及び現金同等物の四半期末残高	5,304	9,342	4,038

営業活動によるキャッシュ・フロー：
売上債権の増加等により減少

投資活動によるキャッシュ・フロー：
子会社株式の取得による支出が増加し、
減少

財務活動によるキャッシュ・フロー：
運転資金やM&Aの為の借入により増加

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

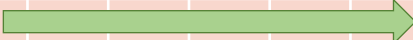
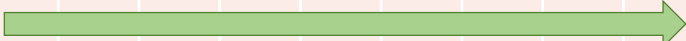
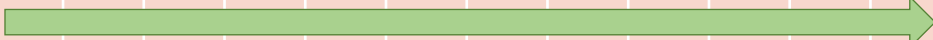
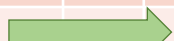
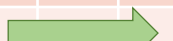
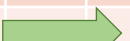
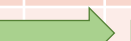
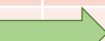
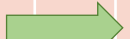
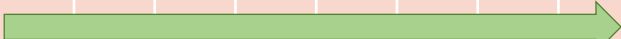
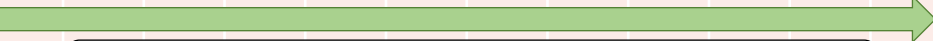
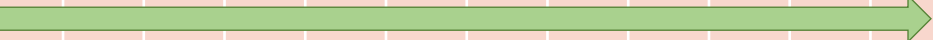
ガバナンス強化について



ガバナンス強化について

アウトソーシンググループの海外子会社ガバナンス進捗

海外展開の急拡大にも健全経営を確保する為のガバナンス強化は、下記の進捗計画表通り順調に推移

項目	主幹部署	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	コメント
FCPA/UKBA (賄賂規制)	法務							 教育プランや内部規程作成、そして 受講履歴管理を出来るようにする						各社代表に対し賄賂規制について説明、 反賄賂宣誓書に署名をして貰っている
情報Security Web/Mailサーバー 管理&電子承認	システム				 海外子会社に対してワークフローシステムを導入し、 当社決裁を可能にする								当社決裁を可能にし、決裁手続きを データで保管管理、透明化を目指す	
Alert Star	総務	 24時間当社にアラートが来るように設定。新規参入会社も随時登録を 実施し、テロ等の危機管理体制を確立												危機管理体制の確立 事例：2016年1月4日発生のインドネシ ア爆弾テロの際、アラートを当社が受信、 すぐに現地と連絡を取り安否確認を実施
IFRS	経理	 FY14財務 諸表作成		 FY15財務 諸表作成				 FY16 1Q		 FY16 2Q		 FY16 3Q		2016年度は日本基準とIFRS基準の並行 決算処理・海外IFRSパッケージ運用
連結決算短縮	経理/ 経営管理	 月次試算表を連結シス テムで取り込み				 現地調査・改善								2016年3月度より連結システムにて 業績の一括管理後、現地調査・改善
海外管理規程 (当社への Report体制)	総務/ 経営管理	 新規海外子会社へ海外管理規程の準拠を徹底させ当社への Report体制を確立させる												改正会社法 第348条第3項（2015年5月1日） 新規M&A会社にはSPA/SHAに導入
J-SOX対応	内部監査	 日本国内のみならず、海外子会社に対しても J-SOXを導入												新規参入海外子会社に対しても、 グループインと同時に適用開始

財務に関する考え方



当社は、2015年2月発表の中期経営計画において、単なる国内製造系アウトソーシング会社から、今後の成長が期待できる事業領域・地域へグローバルに進出し新たなアウトソーシング事業の創出・拡大を図るパラダイムチェンジを掲げる

成長が期待できる事業領域・地域への進出を、大きな資金を使って実行 ⇒ 先行投資へ借入金を拡大

当社有利子負債合計 2016年2Q末時点 214億円 + 8月1日付M&Aの為の借入 124億円
当社連結EBITDA 2017年12月期 計画 113億円

$$\underline{338\text{億円} \div 113\text{億円} = 2.99\text{倍}}$$

※一般的に、建物や設備を持つBSが重い企業でも、有利子負債／EBITDA = 3～4倍程度は健全と言われる

当社がM&A対象とする企業は、BSを重くする土地・建物・設備等の固定資産を持たず、キャッシュフローが大きく上がるビジネスで回収が早い為、現在の有利子負債額は健全

2016年12月期 連結業績予想概要



2016年12月期 連結業績予想概要（日本基準）

□ 通期連結業績予想の概要

(百万円)	2015年12月期 実績 通期		2016年12月期 実績 上半期		2016年12月期 予想（4月28日付）		2016年12月期 予想（4月28日付） 通期		対前期比 増減	
	金額	構成比	金額	構成比	上半期 金額	下半期 金額	金額	構成比	金額	率
売上高	80,861	100.0%	57,484	100.0%	58,000	76,000	134,000	100.0%	53,139	65.7%
売上原価	64,327	79.6%	46,119	80.2%	-	-	-	-	-	-
売上総利益	16,534	20.4%	11,365	19.8%	-	-	-	-	-	-
販売管理費	13,408	16.6%	10,133	17.6%	-	-	-	-	-	-
営業利益	3,125	3.9%	1,231	2.1%	1,150	4,250	5,400	4.0%	2,275	72.8%
営業外収益	528	0.7%	310	0.5%	-	-	-	-	-	-
営業外費用	428	0.5%	247	0.4%	-	-	-	-	-	-
経常利益	3,225	4.0%	1,294	2.3%	1,000	4,100	5,100	3.8%	1,875	58.1%
特別利益	89	0.1%	12	0.0%	-	-	-	-	-	-
特別損失	1	0.0%	20	0.0%	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期/四半期純利益	1,810	2.2%	302	0.5%	400	2,000	2,400	1.8%	590	32.6%

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 連結業績予想概要（日本基準）

□ セグメント別業績予想の概要（半期・通期）

(百万円)		2015年12月期 実績				2016年12月期 実績	2016年12月期 予想（4月28日付）			
		上半期 金額	下半期 金額	通期		上半期 金額	下半期 金額	通期		
				金額	構成比			金額	構成比	
国内技術系 アウトソーシング事業	売上高	14,766	16,787	31,553	39.0%	18,889	21,366	40,156	30.0%	
	営業利益	950	1,448	2,398	76.7%	1,045	1,979	2,927	54.2%	
	期末外勤社員数(人)	4,285	4,742	4,742	-	5,720	6,014	6,014	-	
国内製造系 アウトソーシング事業	売上高	13,724	15,744	29,468	36.4%	15,487	17,466	33,572	25.1%	
	営業利益	233	778	1,010	32.3%	552	1,218	1,761	32.6%	
	期末外勤社員数(人)	6,554	7,463	7,463	-	7,482	10,262	10,262	-	
国内サービス系 アウトソーシング事業	売上高	298	786	1,083	1.3%	1,476	3,192	4,841	3.6%	
	営業利益	△ 37	△ 45	△ 82	-2.6%	△ 50	257	203	3.8%	
	期末外勤社員数(人)	381	1,671	1,671	-	1,521	2,952	2,952	-	
国内管理系 アウトソーシング事業	売上高	280	257	537	0.7%	356	522	858	0.6%	
	営業利益	25	31	56	1.8%	99	200	268	5.0%	
	期末委託管理人数(人)	1,730	1,538	1,538	-	1,401	2,535	2,535	-	
国内人材紹介事業	売上高	342	530	872	1.1%	593	745	1,351	1.0%	
	営業利益	142	271	413	13.2%	280	253	458	8.5%	
	人材紹介人数(人)	1,194	1,495	2,689	-	1,695	1,757	3,350	-	
海外技術系事業	売上高	176	3,656	3,832	4.7%	8,520	13,197	20,986	15.7%	
	営業利益	21	161	183	5.8%	372	673	1,051	19.5%	
	期末外勤社員数(人)	472	895	895	-	1,778	1,851	1,851	-	
海外製造系及び サービス系事業	売上高	6,359	6,991	13,349	16.5%	11,781	19,118	31,410	23.4%	
	営業利益	△ 41	94	53	1.7%	245	775	1,059	19.6%	
	期末外勤社員数(人)	11,028	14,644	14,644	-	19,647	27,766	27,766	-	
その他の事業	売上高	78	88	166	0.2%	382	394	825	0.6%	
	営業利益	8	6	14	0.4%	11	11	26	0.5%	
	期末外勤社員数(人)	-	-	-	-	4	4	4	-	
調整額	営業利益	△ 363	△ 557	△ 920	-29.4%	△ 1,322	△ 1,116	△ 2,353	-43.6%	
合計	売上高	36,022	44,838	80,861	100.0%	57,484	76,000	134,000	100.0%	
	営業利益	938	2,188	3,125	100.0%	1,231	4,250	5,400	100.0%	

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 連結業績予想概要（日本基準）

□ セグメント別業績予想の概要（四半期の推移）

(百万円)		2015年12月期 実績				2016年12月期			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	予想（4月28日付）	
								3Q	4Q
国内技術系 アウトソーシング事業	売上高	7,166	7,599	8,024	8,763	9,151	9,737	10,359	11,007
	営業利益	421	529	585	864	423	622	820	1,159
	期末外勤社員数(人)	3,918	4,285	4,450	4,742	5,029	5,720	5,752	6,014
国内製造系 アウトソーシング事業	売上高	6,830	6,894	7,493	8,252	7,913	7,574	8,254	9,212
	営業利益	57	176	259	519	218	334	421	797
	期末外勤社員数(人)	6,285	6,554	7,142	7,463	7,195	7,482	9,576	10,262
国内サービス系 アウトソーシング事業	売上高	140	157	247	538	618	858	1,400	1,792
	営業利益	△ 6	△ 31	△ 27	△ 18	△ 65	14	84	173
	期末外勤社員数(人)	375	381	840	1,671	1,710	1,521	2,710	2,952
国内管理系 アウトソーシング事業	売上高	137	143	136	121	149	207	232	290
	営業利益	14	11	14	18	35	64	82	118
	期末委託管理人数(人)	2,151	1,730	1,659	1,538	1,438	1,401	2,358	2,535
国内人材紹介事業	売上高	167	175	257	273	278	314	370	375
	営業利益	67	76	137	134	117	164	123	130
	人材紹介人数(人)	594	600	703	792	799	896	872	885
海外技術系事業	売上高	94	83	996	2,660	2,399	6,120	6,139	7,058
	営業利益	11	10	78	83	89	283	293	380
	期末外勤社員数(人)	539	472	815	895	882	1,778	1,689	1,851
海外製造系及び サービス系事業	売上高	3,117	3,242	3,307	3,684	4,252	7,529	8,748	10,370
	営業利益	△ 75	33	41	54	55	191	329	446
	期末外勤社員数(人)	10,555	11,028	10,632	14,644	16,352	19,647	24,214	27,766
その他の事業	売上高	43	35	40	48	230	152	191	203
	営業利益	3	5	5	1	10	1	2	9
	期末外勤社員数(人)	-	-	-	-	4	4	4	4
調整額	営業利益	△ 178	△ 185	△ 220	△ 337	△ 479	△ 844	△ 532	△ 584
合計	売上高	17,695	18,328	20,499	24,339	24,991	32,493	35,692	40,308
	営業利益	315	623	871	1,317	403	828	1,622	2,628

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 連結業績予想概要（日本基準）

□ 地域別業績予想の概要（半期・通期の推移）

(百万円)	2015年12月期				実績 上半期	2016年12月期		
	実績					予想 (4月28日付)		
	上半期	下半期	通期	構成比		下半期	通期	構成比
日本	29,487	34,192	63,679	78.8%	37,183	43,684	81,603	60.9%
アジア (除く、日本)	6,376	6,847	13,222	16.3%	6,461	8,927	15,991	11.9%
オセアニア	160	2,087	2,246	2.8%	9,863	17,933	26,661	19.9%
欧州	-	1,365	1,365	1.7%	2,145	3,584	6,022	4.5%
南米	-	348	348	0.4%	1,831	1,872	3,723	2.8%
合計	36,022	44,838	80,861	100.0%	57,484	76,000	134,000	100.0%

□ 地域別業績予想の概要（四半期の推移）

(百万円)	2015年12月期				2016年12月期			
	実績				実績		予想（4月28日付）	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	14,484	15,003	16,197	17,995	18,339	18,844	20,805	22,879
アジア（除く、日本）	3,136	3,240	3,350	3,496	3,366	3,095	4,212	4,715
オセアニア	75	85	588	1,499	1,420	8,444	8,091	9,842
欧州	-	-	365	1,001	889	1,256	1,714	1,870
南米	-	-	-	348	977	854	870	1,002
合計	17,695	18,328	20,499	24,339	24,991	32,493	35,692	40,308

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 国内採用計画

□ 半期・通期の推移

		2015年12月期			2016年12月期		
		実績		通期	実績 上半期	予想（4月28日付）	
		上半期	下半期			下半期	通期
技術系	採用人数（人）	1,073	806	1,879	1,482	847	2,123
	採用単価（円/人）	197,892	286,492	235,897	206,814	296,863	273,938
製造系	採用人数（人）	3,418	5,922	9,340	2,819	4,880	8,198
	採用単価（円/人）	77,678	37,614	52,276	73,466	47,921	54,200
サービス系	採用人数（人）	-	-	-	1,478	1,885	3,324
	採用単価（円/人）	-	-	-	13,934	21,757	21,341
人材紹介	採用人数（人）	1,194	1,495	2,689	1,695	1,757	3,350
	採用単価（円/人）	121,715	104,939	112,388	127,053	109,316	117,836

□ 四半期の推移

		2015年12月期				2016年12月期			
		実績				実績		予想	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
技術系	採用人数（人）	325	748	358	448	532	950	481	366
	採用単価（円/人）	350,935	131,396	259,985	307,674	394,709	101,593	293,545	301,224
製造系	採用人数（人）	1,531	1,887	2,656	3,266	1,159	1,660	2,703	2,177
	採用単価（円/人）	91,251	66,665	43,829	32,560	82,432	67,207	46,427	49,777
サービス系	採用人数（人）	-	-	-	-	687	791	917	968
	採用単価（円/人）	-	-	-	-	16,079	12,071	22,093	21,439
人材紹介	採用人数（人）	594	600	703	792	799	896	872	885
	採用単価（円/人）	131,552	111,977	108,889	101,433	137,164	118,036	112,984	105,703

参考資料



※2016年4月28日発表
2016年12月期 第1四半期
決算短信【日本基準】（連結）より

会計方針の変更

（企業結合に関する会計基準等の適用）

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。）、「連結財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第22号 平成25年9月13日。以下「連結会計基準」という。）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。）等を第1四半期連結会計期間から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しております。また、第1四半期連結会計期間の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する四半期連結会計期間の四半期連結財務諸表に反映させる方法に変更しております。加えて、四半期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前第1四半期連結累計期間及び前連結会計年度については、四半期連結財務諸表及び連結財務諸表の組替えを行っております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58－2項(4)、連結会計基準第44－5項(4)及び事業分離等会計基準第57－4項(4)に定める経過的な取扱いに従っており、第1四半期連結会計期間の期首時点から将来にわたって適用しております。

この結果、当第1四半期連結累計期間の営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益はそれぞれ100百万円減少しております。

2016年12月期 業種別売上高の推移

□ 四半期の推移

(百万円)	2015年12月期 実績					2016年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
国内技術系アウトソーシング	7,166	7,599	8,024	8,763	31,553	9,151	9,737
電気機器関係	902	1,381	1,492	1,561	5,335	1,556	1,631
輸送用機器関係	1,981	1,946	2,214	2,333	8,474	2,353	2,477
化学・薬品関係	352	335	330	365	1,383	387	398
IT関係	2,443	2,419	2,390	2,730	9,982	3,116	3,364
建設・プラント関係	1,044	1,017	1,082	1,177	4,319	1,183	1,223
その他	444	502	516	598	2,060	556	644
国内製造系アウトソーシング	6,830	6,894	7,493	8,252	29,468	7,913	7,574
電気機器関係	1,909	2,005	2,370	2,573	8,858	2,262	2,159
輸送用機器関係	2,714	2,728	2,885	3,205	11,533	3,134	2,999
化学・薬品関係	909	897	884	896	3,586	894	907
金属・建材関係	486	485	510	528	2,010	623	630
食品関係	401	334	390	522	1,647	474	338
その他	410	444	453	528	1,836	526	541
国内サービス系アウトソーシング	140	157	247	538	1,083	618	858
小売関係	132	139	164	402	837	412	421
官公庁関係	-	-	48	85	133	166	146
その他	8	19	35	51	113	40	291
海外技術系	94	83	996	2,660	3,832	2,399	6,120
海外製造系及びサービス系	3,117	3,242	3,307	3,684	13,349	4,252	7,529

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

2016年12月期 業種別売上高構成比の推移

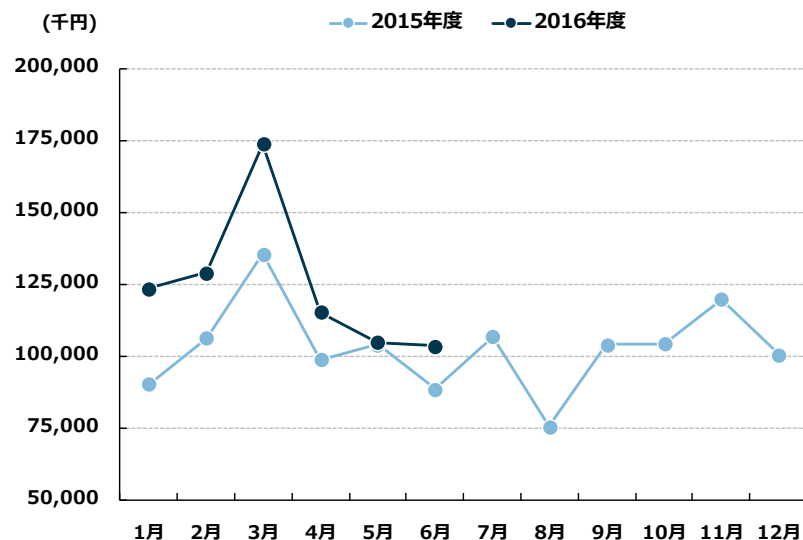
□ 四半期の推移

	2015年12月期 実績					2016年12月期 実績	
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q
国内技術系アウトソーシング	40.5%	41.7%	39.1%	36.0%	39.0%	36.6%	30.0%
電気機器関係	5.1%	7.5%	7.3%	6.4%	6.6%	6.2%	5.0%
輸送用機器関係	11.2%	10.6%	10.8%	9.6%	10.5%	9.4%	7.6%
化学・薬品関係	2.0%	1.8%	1.6%	1.5%	1.7%	1.6%	1.2%
IT関係	13.8%	13.2%	11.7%	11.2%	12.3%	12.5%	10.4%
建設・プラント関係	5.9%	5.6%	5.2%	4.8%	5.3%	4.7%	3.8%
その他	2.5%	2.8%	2.5%	2.5%	2.6%	2.2%	2.0%
国内製造系アウトソーシング	38.6%	37.7%	36.6%	33.9%	36.5%	31.7%	23.3%
電気機器関係	10.8%	10.9%	11.6%	10.6%	11.0%	9.1%	6.6%
輸送用機器関係	15.3%	14.9%	14.1%	13.1%	14.3%	12.5%	9.2%
化学・薬品関係	5.1%	4.9%	4.3%	3.7%	4.4%	3.6%	2.8%
金属・建材関係	2.8%	2.7%	2.5%	2.2%	2.5%	2.5%	1.9%
食品関係	2.3%	1.8%	1.9%	2.1%	2.0%	1.9%	1.0%
その他	2.3%	2.4%	2.2%	2.2%	2.3%	2.1%	1.7%
国内サービス系アウトソーシング	0.8%	0.9%	1.2%	2.2%	1.3%	2.5%	2.6%
小売関係	0.7%	0.8%	0.8%	1.7%	1.0%	1.6%	1.3%
官公庁関係	-	-	0.2%	0.3%	0.2%	0.7%	0.4%
その他	0.1%	0.1%	0.2%	0.2%	0.1%	0.2%	0.9%
海外技術系	0.6%	0.4%	4.9%	10.9%	4.7%	9.6%	18.8%
海外製造系及びサービス系	17.6%	17.7%	16.1%	15.2%	16.5%	17.0%	23.2%

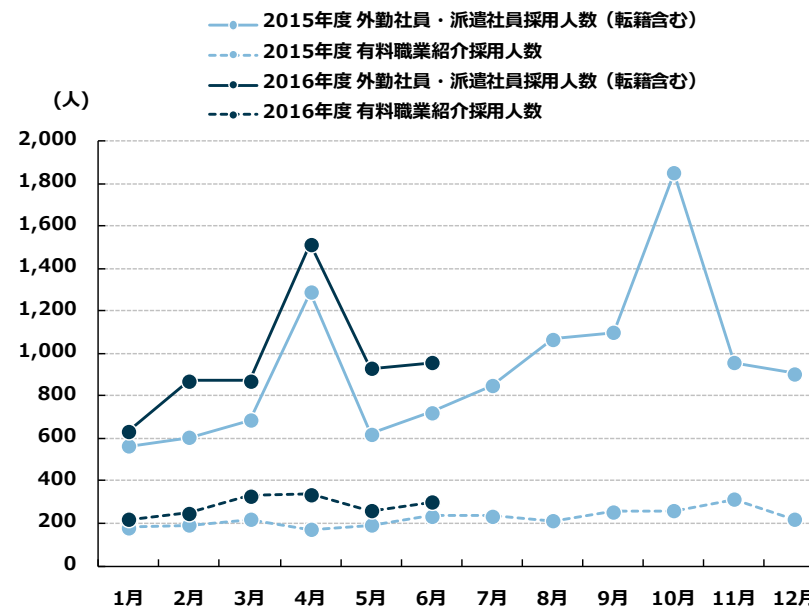
国内採用人数と採用単価の推移

□ 月次・連結の推移

採用募集費



外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）



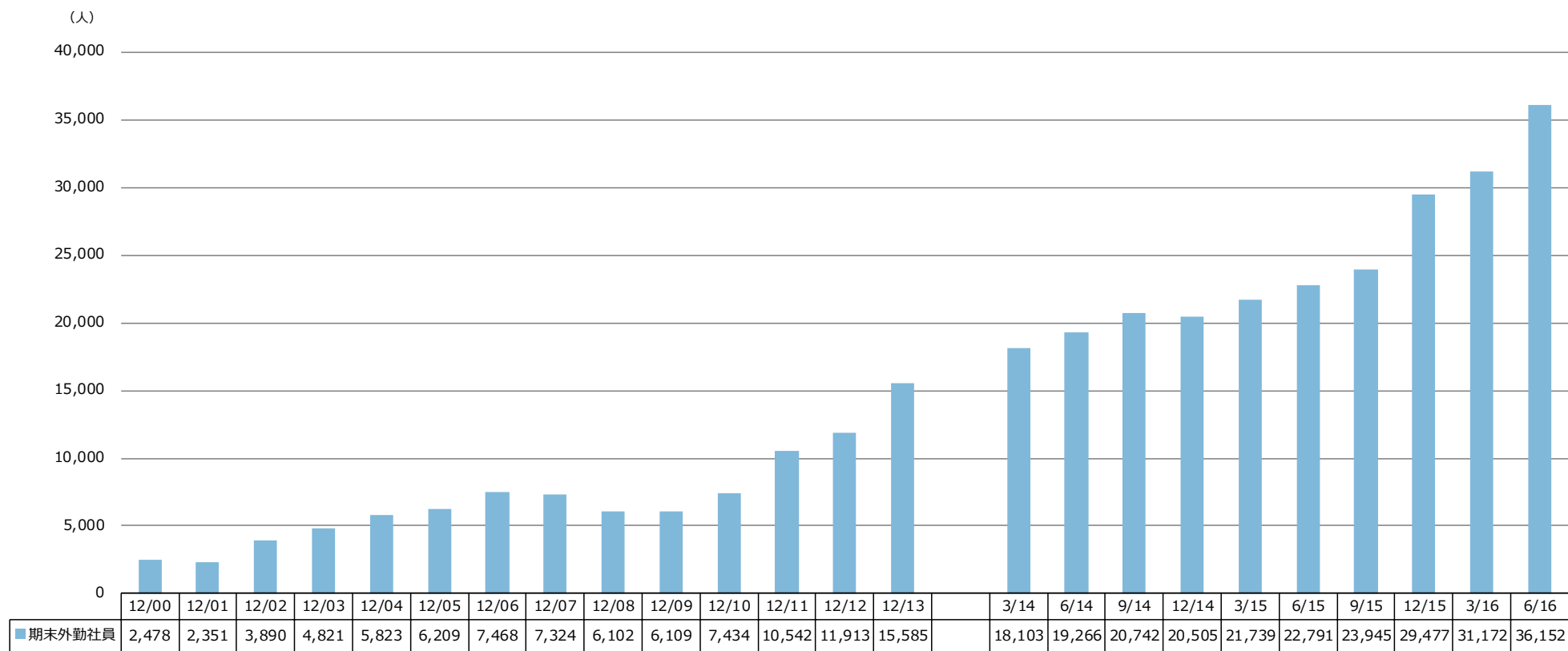
2015年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）	565	604	687	1,289	622	724	847	1,068	1,099	1,850	957	907
有料職業紹介採用人数	183	192	219	173	192	235	235	212	256	261	312	219
採用募集費（千円）	90,149	106,324	135,429	98,732	104,026	88,508	106,653	75,482	103,899	104,334	119,706	100,474
2016年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）	634	872	872	1,515	930	956						
有料職業紹介採用人数	218	250	331	337	259	300						
採用募集費（千円）	123,495	128,926	173,743	115,195	104,675	103,514						

※国内（派遣・請負、人材紹介、技術系）の合計

外勤社員・派遣社員数の推移

□ 連結の推移

- ～2013年度： 通期推移
- 2014年度～： 四半期推移



※外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業員の総称で、稼働中の派遣契約社員も含まれます。

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。

従いまして、実際の業績等は今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

お問い合わせ

株式会社アウトソーシング

社長室

E-Mail: os-ir@outsourcing.co.jp

URL: <http://www.outsourcing.co.jp>