

株式会社アウトソーシング  
証券コード：2427 (東証1部)



## 2016年12月期 決算説明資料

2017年2月21日

- P. 2     2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）
- P. 13    中期経営計画の戦略概要
- P. 18    2016年から2017年への個別成長戦略
- P. 28    グループガバナンスの強化
- P. 34    2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）
- P. 41    株主還元
- P. 43    参考資料

## 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）



# 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）

## □ 連結業績の概要（半期・通期）

| (百万円)                  | 2015年12月期 実績  |               |               |               | 2016年12月期 実績  |               |                |               | 対前期比           |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                        | 上半期<br>金額     | 下半期<br>金額     | 通期<br>金額      | 構成比           | 上半期<br>金額     | 下半期<br>金額     | 通期<br>金額       | 構成比           | 増減<br>金額       | 率             |
| <b>売上高</b>             | <b>36,022</b> | <b>44,838</b> | <b>80,861</b> | <b>100.0%</b> | <b>57,484</b> | <b>76,998</b> | <b>134,482</b> | <b>100.0%</b> | <b>53,621</b>  | <b>66.3%</b>  |
| 売上原価                   | 28,948        | 35,379        | 64,327        | 79.6%         | 46,119        | 60,755        | 106,874        | 79.5%         | 42,547         | 66.1%         |
| <b>売上総利益</b>           | <b>7,075</b>  | <b>9,459</b>  | <b>16,534</b> | <b>20.4%</b>  | <b>11,365</b> | <b>16,243</b> | <b>27,608</b>  | <b>20.5%</b>  | <b>11,074</b>  | <b>67.0%</b>  |
| 販売管理費                  | 6,137         | 7,271         | 13,408        | 16.6%         | 10,133        | 13,738        | 23,871         | 17.8%         | 10,463         | 78.0%         |
| <b>営業利益</b>            | <b>938</b>    | <b>2,188</b>  | <b>3,125</b>  | <b>3.9%</b>   | <b>1,231</b>  | <b>2,505</b>  | <b>3,737</b>   | <b>2.8%</b>   | <b>611</b>     | <b>19.6%</b>  |
| 営業外収益                  | 266           | 262           | 528           | 0.7%          | 310           | 414           | 724            | 0.5%          | 196            | 37.1%         |
| 営業外費用                  | 201           | 228           | 428           | 0.5%          | 247           | 832           | 1,080          | 0.8%          | 651            | 152.1%        |
| <b>経常利益</b>            | <b>1,003</b>  | <b>2,222</b>  | <b>3,225</b>  | <b>4.0%</b>   | <b>1,294</b>  | <b>2,086</b>  | <b>3,380</b>   | <b>2.5%</b>   | <b>156</b>     | <b>4.8%</b>   |
| 特別利益                   | 40            | 49            | 89            | 0.1%          | 12            | 105           | 117            | 0.1%          | 28             | 31.8%         |
| 特別損失                   | 0             | 1             | 1             | 0.0%          | 20            | 454           | 475            | 0.4%          | 474            | -             |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> | <b>489</b>    | <b>1,321</b>  | <b>1,810</b>  | <b>2.2%</b>   | <b>302</b>    | <b>362</b>    | <b>664</b>     | <b>0.5%</b>   | <b>△ 1,146</b> | <b>-63.3%</b> |

## 連結業績ハイライト

**売上高 1,344億82百万円（前期比 66.3%増）**

### 国内技術系アウトソーシング事業

技術者不足が顕著なIT産業・土木建築産業を中心に、旺盛なエンジニアニーズへの対応が順調に進捗

- ・グループのKENスクールによる教育後配属人数・・・ 2016年累計 1,210名（期初目標 1,200名）
- ・配属1年後のキャリアチェンジ人数・・・ 2016年累計 749名（期初目標 700名）

セグメント売上高実績：404億26百万円（前期比 28.1%増）

### 国内製造系アウトソーシング事業

2018年問題（2015年派遣法改正）の顕在化でPEOスキームが進捗し、メーカー直接雇用の期間社員や他社派遣社員の転籍が拡大

- ・PEOスキームによる採用人数・・・ 2016年累計 3,430名（期初目標 3,000名）
- ・PEOスキームの在籍人数・・・ 2016年期末 5,519名（期初目標 5,500名）

セグメント売上高実績：346億68百万円（前期比 17.6%増）

## 連結業績ハイライト

**売上高 1,344億82百万円（前期比 66.3%増）**

### 国内サービス系アウトソーシング事業

景気の影響を受けにくい国内米軍基地向け事業が拡大

セグメント売上高実績：34億70百万円（前期比 220.4%増）

### 国内管理系アウトソーシング事業

2018年問題（2013年労働契約法改正）で、メーカーは外国人技能実習生に注目し活用ニーズ拡大

・外国人技能実習生の管理業務受託人数・・・ 2016年期末 2,613名（期初目標 2,400名）

セグメント売上高実績：8億73百万円（前期比 62.6%増）

### 国内人材紹介事業

既存顧客メーカーの増産に伴う旺盛なニーズへの対応で拡大

セグメント売上高実績：13億77百万円（前期比 58.1%増）

## 連結業績ハイライト

**売上高 1,344億82百万円（前期比 66.3%増）**

### 海外技術系事業

欧州・豪州における各国政府系機関・地方公共団体からのアウトソーシングが順調に拡大

セグメント売上高実績：209億76百万円（前期比 447.3%増）

### 海外製造系及びサービス系事業

製造系・サービス系ともに順調に拡大、サービス系は各国政府・公共団体からの受託が伸長

セグメント売上高実績：320億88百万円（前期比 140.4%増）

### その他の事業

高性能自動車部品の開発・販売、特例子会社の障がい者による事務のシェアードサービス、手話教室事業がそれぞれ好調に推移

セグメント売上高実績：6億00百万円（前期比 262.0%増）

## 連結業績ハイライト

### 営業利益 37億37百万円（前期比 19.6%増）

- 期初計画以上のM&A実施に伴うファイナンシャルアドバイザーやデューデリジェンス等の費用14億円を会計基準の変更により一括計上、またのれん償却等が29億円発生となるが、好調な業績でこれを吸収して過去最高を更新

### 経常利益 33億80百万円（前期比 4.8%増）

- 上記に加えて、期初計画以上のM&Aに伴う借入による金利や手数料等が発生するが、吸収して過去最高を更新

### 親会社株主に帰属する当期純利益 6億64百万円（前期比 63.3%減）

- 会計基準の変更で、一過性の初期コストであるM&A関連の諸費用（除く金融関連費用）や、のれん償却が連結上の処理となり税金計算に加味されない影響を受ける

2017年、グループ間のシナジー創出によって業績が伸長することに加えて、M&Aによる一時的費用の発生がなくなるとともに、IFRSへの移行で一部の無形資産とされるものを除き今期29億円発生したのれんの償却がなくなる



# 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）

## □ 連結業績の概要（四半期の推移）

| (百万円)            | 2015年12月期<br>実績 |        |        |        |        | 2016年12月期<br>実績 |        |        |        |         |
|------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|---------|
|                  | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期     | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期      |
| 売上高              | 17,695          | 18,328 | 20,499 | 24,339 | 80,861 | 24,991          | 32,493 | 35,972 | 41,027 | 134,482 |
| 売上総利益            | 3,362           | 3,712  | 4,229  | 5,230  | 16,534 | 4,954           | 6,411  | 7,505  | 8,738  | 27,608  |
| 粗利率              | 19.0%           | 20.3%  | 20.6%  | 21.5%  | 20.4%  | 19.8%           | 19.7%  | 20.9%  | 21.3%  | 20.5%   |
| 販売管理費            | 3,048           | 3,089  | 3,358  | 3,913  | 13,408 | 4,551           | 5,582  | 6,580  | 7,158  | 23,871  |
| 販管費率             | 17.2%           | 16.9%  | 16.4%  | 16.1%  | 16.6%  | 18.2%           | 17.2%  | 18.3%  | 17.4%  | 17.8%   |
| 営業利益             | 315             | 623    | 871    | 1,317  | 3,125  | 403             | 828    | 925    | 1,580  | 3,737   |
| 営業利益率            | 1.8%            | 3.4%   | 4.2%   | 5.4%   | 3.9%   | 1.6%            | 2.5%   | 2.6%   | 3.9%   | 2.8%    |
| 経常利益             | 365             | 638    | 969    | 1,252  | 3,225  | 304             | 990    | 478    | 1,609  | 3,380   |
| 経常利益率            | 2.1%            | 3.5%   | 4.7%   | 5.1%   | 4.0%   | 1.2%            | 3.0%   | 1.3%   | 3.9%   | 2.5%    |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 205             | 284    | 499    | 822    | 1,810  | 29              | 273    | △ 121  | 483    | 664     |
| 四半期純利益率          | 1.2%            | 1.5%   | 2.4%   | 3.4%   | 2.2%   | 0.1%            | 0.8%   | -0.3%  | 1.2%   | 0.5%    |

| 対前四半期/前期<br>変化率  | 2015年12月期<br>実績 |       |       |       |       | 2016年12月期<br>実績 |        |         |       |        |
|------------------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-----------------|--------|---------|-------|--------|
|                  | 1Q              | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 通期    | 1Q              | 2Q     | 3Q      | 4Q    | 通期     |
| 売上高              | 9.8%            | 3.6%  | 11.8% | 18.7% | 36.1% | 2.7%            | 30.0%  | 10.7%   | 14.1% | 66.3%  |
| 売上総利益            | -0.3%           | 10.4% | 13.9% | 23.7% | 38.2% | -5.3%           | 29.4%  | 17.1%   | 16.4% | 67.0%  |
| 販売管理費            | 16.9%           | 1.4%  | 8.7%  | 16.5% | 34.7% | 16.3%           | 22.7%  | 17.9%   | 8.8%  | 78.0%  |
| 営業利益             | -58.8%          | 97.9% | 39.7% | 51.3% | 55.5% | -69.4%          | 105.5% | 11.7%   | 70.7% | 19.6%  |
| 経常利益             | -56.9%          | 74.6% | 52.0% | 29.2% | 46.8% | -75.7%          | -      | -51.7%  | -     | 4.8%   |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | -61.2%          | 38.4% | 75.8% | 64.8% | 37.5% | -96.4%          | -      | -144.2% | -     | -63.3% |

# 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）

## □ セグメント別業績の概要（半期・通期）

| (百万円)                 |             | 2015年12月期 実績 |        |        |        | 2016年12月期 実績 |         |         |         |
|-----------------------|-------------|--------------|--------|--------|--------|--------------|---------|---------|---------|
|                       |             | 上半期          | 下半期    | 通期     |        | 上半期          | 下半期     | 通期      |         |
|                       |             | 金額           | 金額     | 金額     | 構成比    | 金額           | 金額      | 金額      | 構成比     |
| 国内技術系<br>アウトソーシング事業   | 売上高         | 14,766       | 16,787 | 31,553 | 39.0%  | 18,889       | 21,538  | 40,426  | 30.1%   |
|                       | 営業利益        | 950          | 1,448  | 2,398  | 76.7%  | 1,045        | 2,146   | 3,191   | 85.4%   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 4,285        | 4,742  | 4,742  | -      | 5,720        | 6,066   | 6,066   | -       |
| 国内製造系<br>アウトソーシング事業   | 売上高         | 13,724       | 15,744 | 29,468 | 36.4%  | 15,487       | 19,181  | 34,669  | 25.8%   |
|                       | 営業利益        | 233          | 778    | 1,010  | 32.3%  | 552          | 975     | 1,527   | 40.9%   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 6,554        | 7,463  | 7,463  | -      | 7,482        | 9,033   | 9,033   | -       |
| 国内サービス系<br>アウトソーシング事業 | 売上高         | 298          | 786    | 1,083  | 1.3%   | 1,476        | 1,995   | 3,470   | 2.6%    |
|                       | 営業利益        | △ 37         | △ 45   | △ 82   | -2.6%  | △ 50         | 276     | 226     | 6.0%    |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 381          | 1,671  | 1,671  | -      | 1,521        | 1,609   | 1,609   | -       |
| 国内管理系<br>アウトソーシング事業   | 売上高         | 280          | 257    | 537    | 0.7%   | 356          | 517     | 874     | 0.6%    |
|                       | 営業利益        | 25           | 31     | 56     | 1.8%   | 99           | 179     | 278     | 7.4%    |
|                       | 期末委託管理人数(人) | 1,730        | 1,538  | 1,538  | -      | 1,401        | 1,478   | 1,478   | -       |
| 国内人材紹介事業              | 売上高         | 342          | 530    | 872    | 1.1%   | 593          | 785     | 1,378   | 1.0%    |
|                       | 営業利益        | 142          | 271    | 413    | 13.2%  | 280          | 366     | 647     | 17.3%   |
|                       | 人材紹介人数(人)   | 1,194        | 1,495  | 2,689  | -      | 1,695        | 1,994   | 3,689   | -       |
| 海外技術系事業               | 売上高         | 176          | 3,656  | 3,832  | 4.7%   | 8,520        | 12,457  | 20,977  | 15.6%   |
|                       | 営業利益        | 21           | 161    | 183    | 5.8%   | 372          | 475     | 847     | 22.7%   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 472          | 895    | 895    | -      | 1,778        | 1,836   | 1,836   | -       |
| 海外製造系及び<br>サービス系事業    | 売上高         | 6,359        | 6,991  | 13,349 | 16.5%  | 11,781       | 20,308  | 32,089  | 23.9%   |
|                       | 営業利益        | △ 41         | 94     | 53     | 1.7%   | 245          | 1,169   | 1,414   | 37.8%   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 11,028       | 14,644 | 14,644 | -      | 19,647       | 24,290  | 24,290  | -       |
| その他の事業                | 売上高         | 78           | 88     | 166    | 0.2%   | 382          | 218     | 600     | 0.4%    |
|                       | 営業利益        | 8            | 6      | 14     | 0.4%   | 11           | 8       | 19      | 0.5%    |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | -            | -      | -      | -      | 4            | 4       | 4       | -       |
| 調整額                   | 営業利益        | △ 363        | △ 557  | △ 920  | -29.4% | △ 1,322      | △ 3,089 | △ 4,411 | -118.0% |
| 合計                    | 売上高         | 36,022       | 44,838 | 80,861 | 100.0% | 57,484       | 76,998  | 134,482 | 100.0%  |
|                       | 営業利益        | 938          | 2,188  | 3,125  | 100.0% | 1,231        | 2,505   | 3,737   | 100.0%  |

| 地域別売上高     |  | 2015年12月期 実績 |        |        |        | 2016年12月期 実績 |        |         |        |
|------------|--|--------------|--------|--------|--------|--------------|--------|---------|--------|
| (百万円)      |  | 上半期          | 下半期    | 通期     |        | 上半期          | 下半期    | 通期      |        |
|            |  | 金額           | 金額     | 金額     | 構成比    | 金額           | 金額     | 金額      | 構成比    |
| 日本         |  | 29,487       | 34,192 | 63,679 | 78.8%  | 37,183       | 44,234 | 81,417  | 60.5%  |
| アジア（除く、日本） |  | 6,376        | 6,847  | 13,222 | 16.4%  | 6,461        | 6,713  | 13,174  | 9.8%   |
| オセアニア      |  | 160          | 2,087  | 2,246  | 2.8%   | 9,863        | 17,170 | 27,033  | 20.1%  |
| 欧州         |  | -            | 1,365  | 1,365  | 1.7%   | 2,145        | 6,812  | 8,957   | 6.7%   |
| 南米         |  | -            | 348    | 348    | 0.4%   | 1,831        | 2,070  | 3,901   | 2.9%   |
| 合計         |  | 36,022       | 44,838 | 80,861 | 100.0% | 57,484       | 76,998 | 134,482 | 100.0% |

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: 売上高のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

※3: ALLEN LANE CONSULTANCY LIMITED 及びLIBERATA UK LIMITEDにつきましては、事業セグメント区分を海外製造系及びサービス系事業に含めて表示しております。

# 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）

## □ セグメント別業績の概要（四半期の推移）

| (百万円)                 |             | 2015年12月期<br>実績 |        |        |        |        | 2016年12月期<br>実績 |        |         |         |         |
|-----------------------|-------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|---------|---------|---------|
|                       |             | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期     | 1Q              | 2Q     | 3Q      | 4Q      | 通期      |
| 国内技術系<br>アウトソーシング事業   | 売上高         | 7,166           | 7,599  | 8,024  | 8,763  | 31,553 | 9,151           | 9,737  | 10,345  | 11,193  | 40,426  |
|                       | 営業利益        | 421             | 529    | 585    | 864    | 2,398  | 423             | 622    | 914     | 1,231   | 3,191   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 3,918           | 4,285  | 4,450  | 4,742  | 4,742  | 5,029           | 5,720  | 5,844   | 6,066   | 6,066   |
| 国内製造系<br>アウトソーシング事業   | 売上高         | 6,830           | 6,894  | 7,493  | 8,252  | 29,468 | 7,913           | 7,574  | 8,930   | 10,252  | 34,669  |
|                       | 営業利益        | 57              | 176    | 259    | 519    | 1,010  | 218             | 334    | 207     | 768     | 1,527   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 6,285           | 6,554  | 7,142  | 7,463  | 7,463  | 7,195           | 7,482  | 9,033   | 9,033   | 9,033   |
| 国内サービス系<br>アウトソーシング事業 | 売上高         | 140             | 157    | 247    | 538    | 1,083  | 618             | 858    | 979     | 1,016   | 3,470   |
|                       | 営業利益        | △ 6             | △ 31   | △ 27   | △ 18   | △ 82   | △ 65            | 14     | 218     | 58      | 226     |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 375             | 381    | 840    | 1,671  | 1,671  | 1,710           | 1,521  | 1,557   | 1,609   | 1,609   |
| 国内管理系<br>アウトソーシング事業   | 売上高         | 137             | 143    | 136    | 121    | 537    | 149             | 207    | 263     | 254     | 874     |
|                       | 営業利益        | 14              | 11     | 14     | 18     | 56     | 35              | 64     | 91      | 88      | 278     |
|                       | 期末委託管理人数(人) | 2,151           | 1,730  | 1,659  | 1,538  | 1,538  | 1,438           | 1,401  | 1,500   | 1,478   | 1,478   |
| 国内人材紹介事業              | 売上高         | 167             | 175    | 257    | 273    | 872    | 278             | 314    | 418     | 367     | 1,378   |
|                       | 営業利益        | 67              | 76     | 137    | 134    | 413    | 117             | 164    | 227     | 139     | 647     |
|                       | 人材紹介人数(人)   | 594             | 600    | 703    | 792    | 2,689  | 799             | 896    | 993     | 1,001   | 3,689   |
| 海外技術系事業               | 売上高         | 94              | 83     | 996    | 2,660  | 3,832  | 2,399           | 6,120  | 5,992   | 6,464   | 20,977  |
|                       | 営業利益        | 11              | 10     | 78     | 83     | 183    | 89              | 283    | 163     | 312     | 847     |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 539             | 472    | 815    | 895    | 895    | 882             | 1,778  | 1,787   | 1,836   | 1,836   |
| 海外製造系及び<br>サービス系事業    | 売上高         | 3,117           | 3,242  | 3,307  | 3,684  | 13,349 | 4,252           | 7,529  | 8,932   | 11,376  | 32,089  |
|                       | 営業利益        | △ 75            | 33     | 41     | 54     | 53     | 55              | 191    | 541     | 628     | 1,414   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 10,555          | 11,028 | 10,632 | 14,644 | 14,644 | 16,352          | 19,647 | 22,097  | 24,290  | 24,290  |
| その他の事業                | 売上高         | 43              | 35     | 40     | 48     | 166    | 230             | 152    | 112     | 105     | 600     |
|                       | 営業利益        | 3               | 5      | 5      | 1      | 14     | 10              | 1      | △ 9     | 17      | 19      |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | -               | -      | -      | -      | -      | 4               | 4      | 4       | 4       | 4       |
| 調整額                   | 営業利益        | △ 178           | △ 185  | △ 220  | △ 337  | △ 920  | △ 479           | △ 844  | △ 1,426 | △ 1,662 | △ 4,411 |
| 合計                    | 売上高         | 17,695          | 18,328 | 20,499 | 24,339 | 80,861 | 24,991          | 32,493 | 35,972  | 41,027  | 134,482 |
|                       | 営業利益        | 315             | 623    | 871    | 1,317  | 3,125  | 403             | 828    | 925     | 1,580   | 3,737   |

| 地域別売上高<br>(百万円) |  | 2015年12月期<br>実績 |        |        |        |        | 2016年12月期<br>実績 |        |        |        |         |
|-----------------|--|-----------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|---------|
|                 |  | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期     | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期      |
| 日本              |  | 14,484          | 15,003 | 16,197 | 17,995 | 63,679 | 18,339          | 18,844 | 21,047 | 23,186 | 81,417  |
| アジア（除く、日本）      |  | 3,136           | 3,240  | 3,350  | 3,496  | 13,222 | 3,366           | 3,095  | 3,105  | 3,609  | 13,174  |
| オセアニア           |  | 75              | 85     | 588    | 1,499  | 2,246  | 1,420           | 8,444  | 7,959  | 9,210  | 27,033  |
| 欧州              |  | -               | -      | 365    | 1,001  | 1,365  | 889             | 1,256  | 2,987  | 3,825  | 8,957   |
| 南米              |  | -               | -      | -      | 348    | 348    | 977             | 854    | 874    | 1,196  | 3,901   |
| 合計              |  | 17,695          | 18,328 | 20,499 | 24,339 | 80,861 | 24,991          | 32,493 | 35,972 | 41,027 | 134,482 |

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: 売上高のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

※3: ALLEN LANE CONSULTANCY LIMITED 及びLIBERATA UK LIMITEDにつきましては、事業セグメント区分を海外製造系及びサービス系事業に含めて表示しております。

# 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）

## □ 連結貸借対照表の概要

| (百万円)              | 2015年12月期末    |               | 2016年12月期末    |               | 対前期末比<br>増減額   |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                    | 金額            | 構成比           | 金額            | 構成比           |                |
| <b>流動資産</b>        | <b>24,658</b> | <b>66.6%</b>  | <b>43,937</b> | <b>53.6%</b>  | <b>19,280</b>  |
| （現金・預金）            | 9,215         | 24.9%         | 12,602        | 15.4%         | 3,386          |
| （受取手形・売掛金）         | 12,979        | 35.0%         | 20,401        | 24.9%         | 7,422          |
| （たな卸資産）            | 851           | 2.3%          | 1,156         | 1.4%          | 304            |
| <b>固定資産</b>        | <b>12,385</b> | <b>33.4%</b>  | <b>38,097</b> | <b>46.4%</b>  | <b>25,712</b>  |
| 有形固定資産             | 2,734         | 7.4%          | 2,989         | 3.6%          | 254            |
| 無形固定資産             | 7,261         | 19.6%         | 30,448        | 37.1%         | 23,187         |
| 投資その他の資産           | 2,389         | 6.5%          | 4,660         | 5.7%          | 2,271          |
| <b>資産合計</b>        | <b>37,043</b> | <b>100.0%</b> | <b>82,034</b> | <b>100.0%</b> | <b>44,992</b>  |
| <b>流動負債</b>        | <b>20,155</b> | <b>54.4%</b>  | <b>41,990</b> | <b>51.2%</b>  | <b>21,834</b>  |
| （支払手形・買掛金）         | 731           | 2.0%          | 1,091         | 1.3%          | 360            |
| （短期借入金）            | 8,704         | 23.5%         | 24,445        | 29.8%         | 15,742         |
| （未払金）              | 5,745         | 15.5%         | 8,788         | 10.7%         | 3,042          |
| <b>固定負債</b>        | <b>4,515</b>  | <b>12.2%</b>  | <b>26,846</b> | <b>32.7%</b>  | <b>22,331</b>  |
| （社債）               | 25            | 0.1%          | -             | -             | -              |
| （長期借入金）            | 2,018         | 5.4%          | 20,915        | 25.5%         | 18,897         |
| <b>負債合計</b>        | <b>24,670</b> | <b>66.6%</b>  | <b>68,836</b> | <b>83.9%</b>  | <b>44,165</b>  |
| <b>株主資本</b>        | <b>11,574</b> | <b>31.2%</b>  | <b>11,698</b> | <b>14.3%</b>  | <b>123</b>     |
| 資本金                | 1,725         | 4.7%          | 1,759         | 2.1%          | 34             |
| 資本剰余金              | 3,425         | 9.2%          | 3,460         | 4.2%          | 34             |
| 利益剰余金              | 6,424         | 17.3%         | 6,479         | 7.9%          | 55             |
| 自己株式               | △ 0           | 0.0%          | △ 0           | 0.0%          | △ 0            |
| <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>90</b>     | <b>0.2%</b>   | <b>△ 951</b>  | <b>-1.2%</b>  | <b>△ 1,041</b> |
| <b>新株予約権</b>       | <b>96</b>     | <b>0.3%</b>   | <b>125</b>    | <b>0.2%</b>   | <b>29</b>      |
| <b>非支配株主持分</b>     | <b>612</b>    | <b>1.7%</b>   | <b>2,327</b>  | <b>2.8%</b>   | <b>1,715</b>   |
| <b>純資産合計</b>       | <b>12,372</b> | <b>33.4%</b>  | <b>13,199</b> | <b>16.1%</b>  | <b>827</b>     |
| <b>負債純資産合計</b>     | <b>37,043</b> | <b>100.0%</b> | <b>82,034</b> | <b>100.0%</b> | <b>44,992</b>  |

受取手形・売掛金：  
子会社株式の取得及び事業規模拡大により増加

無形固定資産：  
子会社株式の取得に伴う、のれん等の増加

短期借入金：  
運転資金の為の借入により増加

長期借入金：  
M&A資金の為の借入により増加

資本金、資本剰余金：  
新株予約権の行使により増加

# 2016年12月期 連結決算概要（日本会計基準）

## □ 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

| (百万円)                     | 2015年12月期<br>通期<br>金額 | 2016年12月期<br>通期<br>金額 | 対前期比<br>増減<br>金額 |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
| 税金等調整前当期純利益               | 3,313                 | 3,023                 | △ 290            |
| 減価償却費                     | 446                   | 979                   | 533              |
| のれん償却額                    | 923                   | 2,611                 | 1,688            |
| 負ののれん償却額                  | △ 0                   | -                     | -                |
| 売上債権の増減額                  | △ 1,550               | △ 3,547               | △ 1,997          |
| 仕入れ債務の増減額                 | 656                   | 993                   | 338              |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー合計</b> | <b>2,097</b>          | <b>906</b>            | <b>△ 1,192</b>   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー合計</b> | <b>△ 5,040</b>        | <b>△ 28,613</b>       | <b>△ 23,574</b>  |
| 借入金の増減額                   | 2,349                 | 32,709                | 30,360           |
| 配当金の支払い額                  | △ 401                 | △ 610                 | △ 209            |
| その他                       | 3,845                 | △ 71                  | △ 3,916          |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー合計</b> | <b>5,793</b>          | <b>32,028</b>         | <b>26,235</b>    |
| <b>現金及び現金同等物の期末残高</b>     | <b>7,397</b>          | <b>11,746</b>         | <b>4,349</b>     |

営業活動によるキャッシュ・フロー：  
売上債権の増加等により減少

投資活動によるキャッシュ・フロー：  
子会社株式の取得による支出が増加

財務活動によるキャッシュ・フロー：  
運転資金やM&Aの為の借入により増加

## 中期経営計画の戦略概要



## 中期経営計画ビジョン

いかなる景気変動や自然環境の変化にも影響されない

強靱なグループを構築して、雇用の安定を図る

人材サービスは人が売上の財源であり、人数を純増させることが売上成長に直結

多くの業者が、既に陳腐化し崩壊しつつある過去のスキームを地道に継続



メーカーの増産に伴う増員ニーズをより多く獲得する為の営業活動に注力

⇒ 獲得受注に対して、媒体に費用を掛けて数多くの求人募集を出稿し、大量の応募者を面接

⇒ 面接した者から年間で数千名～1万名の採用・配属が限度であり、年間20%程度の成長が限界

⇒ 今後、労働人口が減少していく中、業界の特長である生産変動による大量の雇用解約が発生するリスクが極めて高く、先行きの不透明感が増大

当社は、法改正等によりグローバル規模で起きている顧客ニーズのパラダイムシフトを大きなビジネスチャンスと捉えており、上記のような低成長率で陳腐な過去のスキームには全く興味がない

当社は、グローバル規模のパラダイムシフトに対し、最大限にリスクを取ってアグレッシブに挑戦することで、異次元の成長を実現する



## 戦略の概要

- ・ 法改正で生じる当業界の淘汰に伴うニーズの獲得（2015年改正の労働者派遣法）
- ・ 法改正によって顧客に発生する課題の解決（2013年改正の労働契約法）
- ・ 先進国各国で拡大する、公務員を削減して公務を民間委託する市場への進出加速
- ・ 景気や環境の変化に影響を受けない米軍基地向け事業の拡大

(単位：億円)

|         | 連結売上高 | EBITDA |
|---------|-------|--------|
| 2016年実績 | 1,344 | 73     |
| 2017年計画 | 2,130 | 124    |
| 2018年計画 | 2,740 | 175    |
| 2019年計画 | 3,460 | 236    |
| 2020年計画 | 4,410 | 344    |

\* 2017年度以降の数値は国際財務報告基準（IFRS）に基づく

【売上成長の為の人の純増は媒体に頼らない】

グローバルな顧客ニーズのパラダイムシフトによって、多くの技術者を抱える業者が当社グループとのシナジーに魅力を感じ、先方から自主的にグループイン

### 強靱な財務体質の構築による成長

| 年度    | 戦略                                                                                                                                                                                                         |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2016年 | M&Aに関する投資資金が430億円超（Orizon含む、AECを一部含む）となり、金融機関からの借入が増加、自己資本比率が10%台前半まで低下                                                                                                                                    |
| 2017年 | <ul style="list-style-type: none"><li>・ 大規模なM&amp;Aは見合わせ、既に関取した会社とのシナジー最大化で投資回収期間を短縮する取組を行い、中計年度におけるオーガニック売上成長14%の道筋を作る</li><li>・ 当期は最終利益51億円以上を実現</li><li>・ 1月からのファイナンスも合わせて自己資本比率20%台半ばへ回復の見込み</li></ul> |
| 2018年 | 回収短縮で強靱な財務基盤を構築し当期最終利益80億円以上、自己資本比率30%超を目指す                                                                                                                                                                |
| 2019年 | <ul style="list-style-type: none"><li>・ 強靱な財務体質を背景に、2016年と同規模の売上500億円程度のM&amp;Aを実施</li><li>・ 実質的な当期最終利益100億円以上の体制を構築</li></ul>                                                                             |
| 2020年 | 強靱な財務体質を背景に、2016年と同規模の売上500億円程度のM&Aを実施<br>＊ 2018年からのオーガニック成長20%程度で3,600億円達成                                                                                                                                |

中期経営計画最終年度の2020年事業計画はコンサバな数字

## 2016年から2017年への個別成長戦略



### 2017年成長計画

|         | 連結売上高   | EBITDA | 営業利益   |
|---------|---------|--------|--------|
| 2016年実績 | 1,344億円 | 73億円   | 37億円   |
| 2017年計画 | 2,130億円 | 124億円  | 95億円   |
| 伸長額     | 786億円   | 51億円   | 58億円   |
| 伸長率     | 58.5%   | 69.9%  | 156.8% |

\* 2017年度の数値は国際財務報告基準（IFRS）に基づく

## 世界No.1を目指す強靱なグループ体制の基盤をグローバルに構築

I. 売上成長のロジック . . . P.20～

II. EBITDA成長のロジック . . . P.27

# 2016年から2017年への個別成長戦略

---

## I. 売上成長のロジック

2016年売上実績 1,344億円

2017年売上計画 2,130億円

---

売上成長額 786億円



(1) オーガニック成長367億円 . . . P.21 ~

(2) 既に基本合意しているM&Aによる加算419億円 . . . P.26

# 2016年から2017年への個別成長戦略

## I. 売上成長のロジック

### (1) オーガニック成長367億円

#### ■主要事業のオーガニック成長計画

|                           | 2016年実績 | 2017年計画   | 成長額     |
|---------------------------|---------|-----------|---------|
| ① 国内技術系アウトソーシング事業         | 404億円   | ⇒ 487億円   | = 83億円  |
| ② 国内製造系・管理系アウトソーシング事業（合算） | 355億円   | ⇒ 456億円   | = 101億円 |
| ③ 海外各事業（合算）               | 531億円   | ⇒ 702億円   | = 171億円 |
| ④ 米軍基地内の福利厚生施設向け人材派遣事業等   | 54億円    | ⇒ 66億円    | = 12億円  |
| 合計                        | 1,344億円 | ⇒ 1,711億円 | = 367億円 |

※③④の2017年計画には2017年1月4日M&A済みのOrizonと、2017年4月1日M&A予定のAECを含まない

■2016年売上実績1,344億円から2017年オーガニック計画1,711億円の成長率は27%になるが、2016年期中にM&Aで取り込んだ会社がフルに寄与と想定した場合、2016年売上は1,507億円になる為、実質的なオーガニック成長率は14%

# 2016年から2017年への個別成長戦略

## I. 売上成長のロジック

### (1) オーガニック成長367億円

#### ① 国内技術系アウトソーシング事業（成長額83億円）

2017年のニーズとして2018年問題（2015年改正の派遣法）が顕在化

技術系派遣は中小企業が多く、推定6,000社の80%程度は事業の許可が取れず業界淘汰に向かう

#### 業界淘汰への当社戦略

事業継続が困難になる派遣会社のM&Aや派遣社員の転籍集約を拡大

当社は売上計画へのバッファとして、業界淘汰される中小派遣会社を取り込む目的のJV会社設立

#### 継続して拡大する労働市場のエンジニア不足への当社戦略

当社グループのKENスクールを活用して、他分野で就業していた未経験の採用者に技術教育を施してから配属するスキームを拡大

2016年から2017年への83億円伸長に必要な期末在籍8,566名に向けた採用

| 採用方法          | 2016年期末実績 | 6,066名 | 2017年期末計画 | 8,566名 |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|
| 転籍集約・M&A      | 在籍人数      | 115名   | 在籍人数      | 315名   |
| KENスクール活用スキーム | 在籍人数      | 1,510名 | 在籍人数      | 2,810名 |
| 新卒            | 在籍人数      | 875名   | 在籍人数      | 1,475名 |
| 一般採用          | 在籍人数      | 3,566名 | 在籍人数      | 3,966名 |

# 2016年から2017年への個別成長戦略

## I. 売上成長のロジック

### (1) オーガニック成長367億円

#### ② 国内製造系・管理系アウトソーシング事業(成長額101億円)

※2016年期中取り込みのM&Aがフル寄与と想定した額35億円を含む

2017年のニーズとして2018年問題（2013年改正の労働契約法）が顕在化  
**メーカーが直接雇用する期間社員60万人以上（推定）に対応ニーズが発生**

#### 2018年問題へのメーカー対応

- ①派遣会社へ派遣期間制限のない正社員として移籍させて、派遣として受け入れ
- ②外国人技能実習生の受け入れを拡大

#### メーカーニーズに対する当社戦略

- ①PEOスキームの実績が大きなアドバンテージであり、メーカー期間社員の転籍受け入れを更に拡大
- ②複数メーカーでの外国人技能実習生の管理業務受託の実績、6,000名超の実習生監理団体との連携、アジアの現地実習生送り出し機関とのパイプがアドバンテージであり、管理業務の受託を拡大

2016年から2017年への101億円伸長に必要な期末在籍19,000名に向けた採用

| 採用方法      | 2016年期末実績 | 12,017名 | 2017年期末計画 | 19,000名 |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| PEOスキーム   | 在籍人数      | 5,519名  | 在籍人数      | 10,000名 |
| 外国人技能実習生  | 在籍人数      | 2,613名  | 在籍人数      | 5,100名  |
| 一般採用、新卒 等 | 在籍人数      | 3,885名  | 在籍人数      | 3,900名  |

外国人技能実習生は、当社の雇用ではなく顧客の雇用だが管理業務を受託する為、在籍人数にカウント



# 2016年から2017年への個別成長戦略

---

## I. 売上成長のロジック

### (1) オーガニック成長367億円

③ 海外各事業（成長額171億円） ※2016年期中取り込みのM&Aがフル寄与と想定した額128億円を含む

#### 景気に影響されない公的業務等の受託拡大

イギリスの中央政府・地方政府の各種業務のBPO事業、オーストラリア政府等の公共機関が顧客となる刑務所や空港等の公共施設での各種アウトソーシング事業、アジアにおける欧州や現地の大手企業が顧客のペイロール事業へのバックアップ強化による現地各社の成長加速

#### 各事業のグローバル展開

グループ各社が各国で行っている政府系事業の相互展開を強力に推進しシナジー最大化を図る

## I. 売上成長のロジック

### (1) オーガニック成長367億円

#### ④ 米軍基地内の福利厚生施設向け人材派遣事業等（成長額12億円）

※AECによる米軍軍事施設や設備の改修・メンテナンス事業は除く

景気や環境の変化に影響を受けない米軍基地向け事業の拡大

国内の当社グループ営業ネットワークを活用し、全国各地で20か所超の主要米軍基地へ展開

- ・ 米軍軍事設備等のメンテナンス事業は2017年のスタートで、オーガニック成長額・率は出せない
- ・ AECによる米軍軍事設備等のメンテナンス事業については、P.26で説明

# 2016年から2017年への個別成長戦略

## I. 売上成長のロジック

### (2) 既に基本合意しているM&Aによる加算419億円

■ 2017年売上は、オーガニック成長の1,711億円に2017年のM&A2社が上積みされ2,130億円へ

- ・ 2017年1月4日M&A : Orizon Holding GmbH (Orizon) : 2017年計画343億円

ドイツで第8位規模の人材派遣会社で、機械・航空機・医薬品業界等の製造業向け人材派遣に強みを持ち、将来の事業成長へ向け最新IT技術を駆使した組織効率化を進める、同業他社と比較して収益性の高い企業



景気に影響されない公的業務の受託事業で多くのエンジニアとノウハウを持つイギリスのグループ各社と、ドイツを中心に欧州で広い営業網を持つOrizonの連携により、ドイツや周辺国へ公的業務の受託事業を拡大

- ・ 2017年4月1日M&A予定 : アメリカンエンジニアコーポレーション (AEC) : 2017年計画76億円

国内米軍基地での軍事施設や設備の改修・保全業務、並びに空調・電気工事業務を受託する企業



米軍基地からの受託事業拡大に必要となるボンド保険の拡充を当社グループのバックアップで可能とし、またAECの経営資源活用によるシナジー創出で、環太平洋の米軍基地での軍事施設・設備改修等の業務受託を推進

## Ⅱ．EBITDA成長のロジック

### EBITDAの成長計画

| 2016年実績 | 2017年計画 | 伸長額    |
|---------|---------|--------|
| 73億円    | ⇒ 124億円 | : 51億円 |

- 2017年計画のEBITDA124億円はOrizon・AECの14億円が上積みされているので、差し引くとオーガニック計画は110億円であり、2016年のEBITDA実績73億円からは51%の成長率となるが、2016年の期中にM&Aで取り込んだ会社がフルに寄与と想定した場合、2016年EBITDAは86億円になる為、実質的なオーガニック成長率は28%

売上に対してEBITDAのオーガニック成長率が高いのは、売上伸長による販管費率の低下と、M&Aした各社のオーナーや取締役の退任による販管費の低下が伴う為

当社は過去10年以上で粗利20%を創出しており、売上計画を達成することとM&A等で発生する一過性の販管費をコントロールすることによって、EBITDAの計画達成は容易

## グループガバナンスの強化



## 『VISION 2020: 新フロンティア創出への挑戦』



2017年を「次の飛躍に向けた戦略的踊り場」と位置付け

- ・ M&Aした会社のガバナンス構築や投資回収の検証を徹底の上、事業体制を確立しキャッシュフローを創出

### 2016年 5つの重要課題

- 迅速な経営（Agility）  
Global ベースでWeekly予実分析、決算早期化
- 透明性の高い経営（Transparency）
  - ・ 当社決定事項の速やかなグループ各社への伝達
  - ・ 現場重要事項は当社にTimely Report（管理規程の周知徹底）
- コンプライアンスの徹底（Compliance）
  - ・ コンプライアンス部門設置と内部監査執行のReview
- Cash Flow Management 強化
- 情報Security 強化

## 迅速な経営（Agility）

### 決算早期化の進捗状況

- ・ 月次決算(6営業日)：すべての会社で6営業日Closingの実現へ向けて体制整備が完了
  - ⇒ネックとなっていた主にアジア地域のグループ会社に対し、外部会計事務所と提携し、現地で記帳ができる体制を整備した
  - ⇒アジア地域ガバナンス担当執行役員を配置した事で指導が進み、情報集約が促進された
- ・ 四半期決算(10営業日)：今回の本決算において、2社を除き10営業日以内の提出が完了し、基本的な体制整備が完了
  - ⇒IFRS導入に対しては連結経理規程（グループアカウンティングポリシー）を各社に配信し経理基準の均質化とルールの明確化を徹底



### 順次、経理機能を強化し精度向上と更なる高速化を図る

- ⇒各地域のガバナンス推進責任者を中心に、現地担当者のスキル向上と適正な人員配置を進める

## 透明性の高い経営（Transparency）

### 海外関係会社管理規程の徹底

2016年9月現在第3版を展開し、各地域のガバナンス推進責任者による管理強化と、M&Aディール時に株式譲渡契約書に織り込む事でグループイン時からスムーズに適用



事前の相談や手続き、申請時期が明確化したことにより、承認機関である本社の経営会議を月1回から2回に増加しスピーディ且つ入念な議論を行う体制とした

## コンプライアンスの徹底（Compliance）

### 汚職防止規程（FCPA、UKBA等）の周知徹底

- ・ヨーロッパ・オセアニアの各社に順次導入中
- ・課題：東南アジア各社への対応



「アジア汚職防止プロジェクトの始動」 -外資系大手N法律事務所協力-  
東南アジア焦点（選定基準：腐敗認識指数）

タイ、ベトナム、インドネシア、マレーシア、インドの海外グループ会社



## Cash Flow Management 強化

海外グループ会社の滞留債権に対する方針策定と周知徹底

- ・ 顧客からの支払条件の短期化と承認ルールを策定
- ・ 債権管理体制（人員）の強化
- ・ 滞留債権に対する意識向上、引当金ルールを策定



海外グループ会社に対する上記施策の実施により、90日超の滞留債権は2016年7月末約3%から期末日現在で1.9%にまで低下

## 情報Security 強化

- ・ 国内及び海外グループ会社のIT Securityに関する情報収集が完了
- ・ IT Governance Ruleの策定により、情報システム管理に関するルールとIT統制が進展
- ・ グループSecurity Software ⇒ 導入中



情報セキュリティ体制の一段の向上に向け、IT Governance Ruleに基づきITインフラや基幹ソフトウェアの標準化、海外グループ会社を対象としたサポート体制の構築を進める

### 5つの重要課題の進捗により、内部統制体制は順調に強化 (初のIFRSベースでの内部統制評価：J-SOX)

- ・ 海外グループ会社の増加も含め、売上高の増加に伴う“全社的な内部統制評価”の範囲拡大にも、グループの共通ルールの周知と運用が大幅に進み、現在のところ良好な結果となる見込み
- ・ 業務プロセス、IT統制プロセスの評価に関しては、地域差、規模の格差をグループルールの徹底により補完しており、良好な評価結果を見込む
- ・ 決算財務報告プロセスに関しては、新連結システムの導入、連結経理規程の導入・徹底、各グループ会社決算早期化、各地域ガバナンス責任者の配置による継続的指導などから飛躍的に速度と精度が向上した



### 2017年のガバナンス体制強化 重点施策

1. 経理機能の強化により週次、月次、四半期決算の更なる精度向上と高速化
2. 情報システムセキュリティ強化（2016年から継続活動）
3. コンプライアンスプロジェクト（汚職防止規程の周知と運用の確認）

## 2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）



# 2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）

## 国際財務報告基準（IFRS）の任意適用に関するお知らせ

※2016年2月12日発表  
適時開示資料より

当社は、連結財務諸表について、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準（以下、IFRS\*）を任意適用することを、本日開催の取締役会で決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、IFRSによる連結財務諸表の開示の時期は、平成28年12月期末からを予定しております。

当社グループでは、中期経営計画「Vector to the New Paradigm」において、グローバルな事業展開を重要な経営戦略の一つとして位置づけております。このような状況のもと、資本市場における財務諸表の国際的な比較可能性の向上及びグループ内での会計処理の統一などを目的とし、IFRSを任意適用することとしました。

### IFRSへの移行に伴う開示スケジュール（予定）

| 決算期       |           | 開示資料                         | 適用会計基準                 |
|-----------|-----------|------------------------------|------------------------|
| 平成28年12月期 | 第1～3四半期   | 四半期決算短信<br>四半期報告書            | 日本基準<br>日本基準           |
|           | 第4四半期（期末） | 決算短信<br>会社法連結計算書類<br>有価証券報告書 | 日本基準**<br>日本基準<br>IFRS |

\* IFRSとは、International Financial Reporting Standardsの略称です。

\*\* IFRSによる平成28年12月期決算短信は、平成29年3月に開示予定です。

## 2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）

### □ 半期・通期の推移

| (百万円)            | 2017年12月期<br>予想 |           |          |        |
|------------------|-----------------|-----------|----------|--------|
|                  | 上半期<br>金額       | 下半期<br>金額 | 通期<br>金額 | 構成比    |
| 売上収益             | 97,000          | 116,000   | 213,000  | 100.0% |
| 営業利益             | 2,900           | 6,600     | 9,500    | 4.5%   |
| 税引前利益            | 2,600           | 6,300     | 8,900    | 4.2%   |
| 当期利益             | 1,600           | 4,200     | 5,800    | 2.7%   |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益 | 1,400           | 3,700     | 5,100    | 2.4%   |

# 2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）

## □ セグメント別業績予想の概要（半期・通期）

| (百万円)                 |             | 2017年12月期 |           |          |        |
|-----------------------|-------------|-----------|-----------|----------|--------|
|                       |             | 予想        |           |          |        |
|                       |             | 上半期<br>金額 | 下半期<br>金額 | 通期<br>金額 | 構成比    |
| 国内技術系<br>アウトソーシング事業   | 売上収益        | 22,439    | 26,227    | 48,666   | 22.8%  |
|                       | 営業利益        | 1,130     | 2,748     | 3,879    | 40.8%  |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 7,464     | 8,566     | 8,566    | -      |
| 国内製造系<br>アウトソーシング事業   | 売上収益        | 20,657    | 23,852    | 44,509   | 20.9%  |
|                       | 営業利益        | 929       | 1,401     | 2,330    | 24.5%  |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 10,010    | 13,097    | 13,097   | -      |
| 国内サービス系<br>アウトソーシング事業 | 売上収益        | 3,189     | 8,912     | 12,101   | 5.7%   |
|                       | 営業利益        | 12        | 480       | 492      | 5.2%   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 2,435     | 3,836     | 3,836    | -      |
| 国内管理系<br>アウトソーシング事業   | 売上収益        | 427       | 671       | 1,098    | 0.5%   |
|                       | 営業利益        | 229       | 473       | 702      | 7.4%   |
|                       | 期末委託管理人数(人) | 4,400     | 5,900     | 5,900    | -      |
| 国内人材紹介事業              | 売上収益        | 762       | 739       | 1,501    | 0.7%   |
|                       | 営業利益        | 179       | 123       | 302      | 3.2%   |
|                       | 人材紹介人数(人)   | 1,765     | 1,986     | 3,751    | -      |
| 海外技術系事業               | 売上収益        | 11,425    | 13,420    | 24,845   | 11.7%  |
|                       | 営業利益        | 383       | 774       | 1,157    | 12.2%  |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 1,856     | 1,982     | 1,982    | -      |
| 海外製造系及び<br>サービス系事業    | 売上収益        | 37,776    | 41,869    | 79,645   | 37.4%  |
|                       | 営業利益        | 1,083     | 1,924     | 3,007    | 31.7%  |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 34,146    | 39,456    | 39,456   | -      |
| その他の事業                | 売上収益        | 325       | 310       | 635      | 0.3%   |
|                       | 営業利益        | △ 101     | △ 197     | △ 298    | -3.1%  |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 5         | 5         | 5        | -      |
| 調整額                   | 営業利益        | △ 945     | △ 1,126   | △ 2,071  | -21.8% |
| 合計                    | 売上収益        | 97,000    | 116,000   | 213,000  | 100.0% |
|                       | 営業利益        | 2,900     | 6,600     | 9,500    | 100.0% |

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: 売上高のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

※3: ALLEN LANE CONSULTANCY LIMITED 及びLIBERATA UK LIMITEDにつきましては、事業セグメント区分を海外製造系及びサービス系事業に含めて表示しております。

# 2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）

## □ セグメント別業績予想の概要（四半期の推移）

| (百万円)                 |             | 2017年12月期<br>予想 |        |        |        |         |
|-----------------------|-------------|-----------------|--------|--------|--------|---------|
|                       |             | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期      |
| 国内技術系<br>アウトソーシング事業   | 売上収益        | 11,214          | 11,225 | 12,232 | 13,995 | 48,666  |
|                       | 営業利益        | 376             | 755    | 1,092  | 1,656  | 3,879   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 6,566           | 7,464  | 8,040  | 8,566  | 8,566   |
| 国内製造系<br>アウトソーシング事業   | 売上収益        | 10,026          | 10,631 | 11,087 | 12,765 | 44,509  |
|                       | 営業利益        | 361             | 569    | 661    | 740    | 2,330   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 9,389           | 10,010 | 10,754 | 13,097 | 13,097  |
| 国内サービス系<br>アウトソーシング事業 | 売上収益        | 824             | 2,365  | 3,639  | 5,273  | 12,101  |
|                       | 営業利益        | 1               | 11     | 170    | 310    | 492     |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 1,798           | 2,435  | 3,765  | 3,836  | 3,836   |
| 国内管理系<br>アウトソーシング事業   | 売上収益        | 184             | 243    | 306    | 365    | 1,098   |
|                       | 営業利益        | 82              | 147    | 208    | 265    | 702     |
|                       | 期末委託管理人数(人) | 3,600           | 4,400  | 5,150  | 5,900  | 5,900   |
| 国内人材紹介事業              | 売上収益        | 314             | 448    | 381    | 358    | 1,501   |
|                       | 営業利益        | 28              | 151    | 58     | 65     | 302     |
|                       | 人材紹介人数(人)   | 855             | 910    | 1,035  | 951    | 3,751   |
| 海外技術系事業               | 売上収益        | 5,374           | 6,051  | 6,733  | 6,687  | 24,845  |
|                       | 営業利益        | 156             | 227    | 385    | 389    | 1,157   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 1,723           | 1,856  | 1,916  | 1,982  | 1,982   |
| 海外製造系及び<br>サービス系事業    | 売上収益        | 18,946          | 18,830 | 20,473 | 21,396 | 79,645  |
|                       | 営業利益        | 738             | 345    | 1,015  | 909    | 3,007   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 32,549          | 34,146 | 38,504 | 39,456 | 39,456  |
| その他の事業                | 売上収益        | 218             | 107    | 149    | 161    | 635     |
|                       | 営業利益        | △ 39            | △ 62   | △ 93   | △ 104  | △ 298   |
|                       | 期末外勤社員数(人)  | 4               | 5      | 5      | 5      | 5       |
| 調整額                   | 営業利益        | △ 432           | △ 512  | △ 517  | △ 609  | △ 2,071 |
| 合計                    | 売上収益        | 47,100          | 49,900 | 55,000 | 61,000 | 213,000 |
|                       | 営業利益        | 1,270           | 1,630  | 2,980  | 3,620  | 9,500   |

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: 売上高のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

※3: ALLEN LANE CONSULTANCY LIMITED 及びLIBERATA UK LIMITEDにつきましては、事業セグメント区分を海外製造系及びサービス系事業に含めて表示しております。

## 2017年12月期 連結業績予想概要（IFRS）

### □ 地域別業績予想の概要（半期・通期の推移）

| (百万円)      | 2017年12月期<br>予想 |         |         |        |
|------------|-----------------|---------|---------|--------|
|            | 上半期             | 下半期     | 通期      | 構成比    |
| 日本         | 47,799          | 60,711  | 108,510 | 50.9%  |
| アジア（除く、日本） | 7,636           | 8,966   | 16,602  | 7.8%   |
| オセアニア      | 15,269          | 18,120  | 33,389  | 15.7%  |
| 欧州         | 24,446          | 26,289  | 50,735  | 23.8%  |
| 南米         | 1,850           | 1,914   | 3,764   | 1.8%   |
| 合計         | 97,000          | 116,000 | 213,000 | 100.0% |

### □ 地域別業績予想の概要（四半期の推移）

| (百万円)      | 2017年12月期<br>予想 |        |        |        |         |
|------------|-----------------|--------|--------|--------|---------|
|            | 1Q              | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 通期      |
| 日本         | 22,780          | 25,019 | 27,794 | 32,917 | 108,510 |
| アジア（除く、日本） | 3,735           | 3,901  | 4,353  | 4,613  | 16,602  |
| オセアニア      | 7,202           | 8,067  | 8,841  | 9,279  | 33,389  |
| 欧州         | 12,393          | 12,053 | 13,114 | 13,175 | 50,735  |
| 南米         | 990             | 860    | 898    | 1,016  | 3,764   |
| 合計         | 47,100          | 49,900 | 55,000 | 61,000 | 213,000 |

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、決算短信では切り捨て、決算説明資料（本表）では、端数を四捨五入して表示しております。

※2: 売上高のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。



## 2017年12月期 国内採用計画

### □ 半期・通期の推移

|       |           | 2016年12月期<br>実績 |         |         | 2017年12月期<br>予想 |         |         |
|-------|-----------|-----------------|---------|---------|-----------------|---------|---------|
|       |           | 上半期             | 下半期     | 通期      | 上半期             | 下半期     | 通期      |
| 技術系   | 採用人数（人）   | 1,482           | 878     | 2,360   | 1,388           | 939     | 2,327   |
|       | 採用単価（円/人） | 206,814         | 309,956 | 245,186 | 273,963         | 317,771 | 291,641 |
| 製造系   | 採用人数（人）   | 2,819           | 4,724   | 7,543   | 3,490           | 5,584   | 9,074   |
|       | 採用単価（円/人） | 73,466          | 47,353  | 57,112  | 66,951          | 34,048  | 46,703  |
| サービス系 | 採用人数（人）   | 1,478           | 1,181   | 2,659   | 2,061           | 2,960   | 5,021   |
|       | 採用単価（円/人） | 13,934          | 12,559  | 13,323  | 23,489          | 21,711  | 22,441  |
| 人材紹介  | 採用人数（人）   | 1,695           | 1,994   | 3,689   | 1,765           | 1,986   | 3,751   |
|       | 採用単価（円/人） | 127,053         | 133,819 | 130,710 | 159,857         | 143,541 | 151,218 |

### □ 四半期の推移

|       |           | 2016年12月期<br>実績 |         |         |         |         | 2017年12月期<br>予想 |         |         |         |         |
|-------|-----------|-----------------|---------|---------|---------|---------|-----------------|---------|---------|---------|---------|
|       |           | 1Q              | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 通期      | 1Q              | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 通期      |
| 技術系   | 採用人数（人）   | 532             | 950     | 436     | 442     | 2,360   | 428             | 960     | 490     | 449     | 2,327   |
|       | 採用単価（円/人） | 394,709         | 101,593 | 288,644 | 330,977 | 245,186 | 502,703         | 171,983 | 322,414 | 312,704 | 291,641 |
| 製造系   | 採用人数（人）   | 1,159           | 1,660   | 3,202   | 1,522   | 7,543   | 1,573           | 1,917   | 2,103   | 3,481   | 9,074   |
|       | 採用単価（円/人） | 82,432          | 67,207  | 39,770  | 63,307  | 57,112  | 72,701          | 62,232  | 57,025  | 20,166  | 46,703  |
| サービス系 | 採用人数（人）   | 687             | 791     | 618     | 563     | 2,659   | 694             | 1,367   | 1,986   | 974     | 5,021   |
|       | 採用単価（円/人） | 16,079          | 12,071  | 9,663   | 15,737  | 13,323  | 29,532          | 20,421  | 16,376  | 32,590  | 22,441  |
| 人材紹介  | 採用人数（人）   | 799             | 896     | 993     | 1,001   | 3,689   | 855             | 910     | 1,035   | 951     | 3,751   |
|       | 採用単価（円/人） | 137,164         | 118,036 | 137,779 | 129,891 | 130,710 | 152,898         | 166,395 | 151,140 | 135,271 | 151,218 |

## 株主還元



当社は、景気に影響されないグローバルでのグループ体制構築による異次元の成長を確信しており、業容業態の拡大に向けた先行投資の資金を必要といたしますが、最近の株主様の配当を重視される考えに鑑み、1株利益の30%を配当性向といたします。

|                     | 1株当たり配当金    |                 |              |
|---------------------|-------------|-----------------|--------------|
|                     | 第2四半期末      | 期末              | 合計           |
| 前期実績<br>(2015年12月期) | 円 銭<br>0.00 | 円 銭<br>※1 35.00 | 円 銭<br>35.00 |
| 当期予定<br>(2016年12月期) | 0.00        | ※2 42.00        | 42.00        |
| 来期予想<br>(2017年12月期) | 0.00        | 85.00           | 85.00        |

※1 期中に実施した増資で株数が増加したがその際に配当予想を維持し、期初予想通りに配当を実施

※2 期中に業績予想を修正して1株当たり当期純利益を減額したが、配当は据え置いて期初予想通りを予定

## 参考資料



※2017年2月14日発表  
2016年12月期 決算短信【日本基準】（連結）より

## （会計方針の変更）

### （企業結合に関する会計基準等の適用）

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。）、「連結財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第22号 平成25年9月13日。以下「連結会計基準」という。）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。）等を当連結会計年度から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しております。また、当連結会計年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する連結会計年度の連結財務諸表に反映させる方法に変更しております。加えて、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前連結会計年度については、連結財務諸表の組替えを行っております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58－2項(4)、連結会計基準第44－5項(4)及び事業分離等会計基準第57－4項(4)に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首時点から将来にわたって適用しております。

この結果、当連結会計年度末の営業利益、経常利益及び税金等調整前純利益はそれぞれ1,476百万円減少しております。

## 2016年12月期 業種別売上高の推移（日本会計基準）

### □ 半期・通期の推移

| (百万円)                  | 2015年12月期     |               |               | 2016年12月期     |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 上半期           | 実績<br>下半期     | 通期            | 上半期           | 実績<br>下半期     | 通期            |
| <b>国内技術系アウトソーシング</b>   | <b>14,766</b> | <b>16,787</b> | <b>31,553</b> | <b>18,889</b> | <b>21,538</b> | <b>40,426</b> |
| 電気機器関係                 | 2,283         | 3,052         | 5,335         | 3,187         | 3,828         | 7,015         |
| 輸送用機器関係                | 3,926         | 4,548         | 8,474         | 4,830         | 5,521         | 10,351        |
| 化学・薬品関係                | 688           | 695           | 1,383         | 786           | 944           | 1,729         |
| IT関係                   | 4,862         | 5,120         | 9,982         | 6,480         | 7,143         | 13,624        |
| 建設・プラント関係              | 2,061         | 2,259         | 4,319         | 2,407         | 2,728         | 5,134         |
| その他                    | 946           | 1,113         | 2,060         | 1,199         | 1,374         | 2,573         |
| <b>国内製造系アウトソーシング</b>   | <b>13,724</b> | <b>15,744</b> | <b>29,468</b> | <b>15,487</b> | <b>19,181</b> | <b>34,669</b> |
| 電気機器関係                 | 3,914         | 4,943         | 8,858         | 4,421         | 7,470         | 11,891        |
| 輸送用機器関係                | 5,443         | 6,090         | 11,533        | 6,133         | 6,244         | 12,377        |
| 化学・薬品関係                | 1,806         | 1,780         | 3,586         | 1,801         | 1,881         | 3,681         |
| 金属・建材関係                | 972           | 1,038         | 2,010         | 1,253         | 1,512         | 2,765         |
| 食品関係                   | 735           | 912           | 1,647         | 812           | 717           | 1,529         |
| その他                    | 854           | 981           | 1,836         | 1,068         | 1,357         | 2,425         |
| <b>国内サービス系アウトソーシング</b> | <b>298</b>    | <b>786</b>    | <b>1,083</b>  | <b>1,476</b>  | <b>1,995</b>  | <b>3,470</b>  |
| 小売関係                   | 271           | 567           | 837           | 833           | 835           | 1,668         |
| 官公庁関係                  | -             | 133           | 133           | 311           | 468           | 779           |
| その他                    | 27            | 86            | 113           | 332           | 692           | 1,024         |
| <b>海外技術系</b>           | <b>176</b>    | <b>3,656</b>  | <b>3,832</b>  | <b>8,520</b>  | <b>12,457</b> | <b>20,977</b> |
| <b>海外製造系及びサービス系</b>    | <b>6,359</b>  | <b>6,991</b>  | <b>13,349</b> | <b>11,781</b> | <b>20,308</b> | <b>32,089</b> |

## 2016年12月期 業種別売上高の推移（日本会計基準）

### □ 四半期の推移

| (百万円)                  | 2015年12月期<br>実績 |              |              |              |               | 2016年12月期<br>実績 |              |               |               |               |
|------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 1Q              | 2Q           | 3Q           | 4Q           | 通期            | 1Q              | 2Q           | 3Q            | 4Q            | 通期            |
| <b>国内技術系アウトソーシング</b>   | <b>7,166</b>    | <b>7,599</b> | <b>8,024</b> | <b>8,763</b> | <b>31,553</b> | <b>9,151</b>    | <b>9,737</b> | <b>10,345</b> | <b>11,193</b> | <b>40,426</b> |
| 電気機器関係                 | 902             | 1,381        | 1,492        | 1,561        | 5,335         | 1,556           | 1,631        | 1,786         | 2,042         | 7,015         |
| 輸送用機器関係                | 1,981           | 1,946        | 2,214        | 2,333        | 8,474         | 2,353           | 2,477        | 2,631         | 2,889         | 10,351        |
| 化学・薬品関係                | 352             | 335          | 330          | 365          | 1,383         | 387             | 398          | 405           | 539           | 1,729         |
| IT関係                   | 2,443           | 2,419        | 2,390        | 2,730        | 9,982         | 3,116           | 3,364        | 3,541         | 3,603         | 13,624        |
| 建設・プラント関係              | 1,044           | 1,017        | 1,082        | 1,177        | 4,319         | 1,183           | 1,223        | 1,300         | 1,428         | 5,134         |
| その他                    | 444             | 502          | 516          | 598          | 2,060         | 556             | 644          | 682           | 692           | 2,573         |
| <b>国内製造系アウトソーシング</b>   | <b>6,830</b>    | <b>6,894</b> | <b>7,493</b> | <b>8,252</b> | <b>29,468</b> | <b>7,913</b>    | <b>7,574</b> | <b>8,930</b>  | <b>10,252</b> | <b>34,669</b> |
| 電気機器関係                 | 1,909           | 2,005        | 2,370        | 2,573        | 8,858         | 2,262           | 2,159        | 3,209         | 4,261         | 11,891        |
| 輸送用機器関係                | 2,714           | 2,728        | 2,885        | 3,205        | 11,533        | 3,134           | 2,999        | 3,106         | 3,138         | 12,377        |
| 化学・薬品関係                | 909             | 897          | 884          | 896          | 3,586         | 894             | 907          | 922           | 958           | 3,681         |
| 金属・建材関係                | 486             | 485          | 510          | 528          | 2,010         | 623             | 630          | 710           | 802           | 2,765         |
| 食品関係                   | 401             | 334          | 390          | 522          | 1,647         | 474             | 338          | 355           | 362           | 1,529         |
| その他                    | 410             | 444          | 453          | 528          | 1,836         | 526             | 541          | 628           | 730           | 2,425         |
| <b>国内サービス系アウトソーシング</b> | <b>140</b>      | <b>157</b>   | <b>247</b>   | <b>538</b>   | <b>1,083</b>  | <b>618</b>      | <b>858</b>   | <b>979</b>    | <b>1,016</b>  | <b>3,470</b>  |
| 小売関係                   | 132             | 139          | 164          | 402          | 837           | 412             | 421          | 430           | 404           | 1,668         |
| 官公庁関係                  | -               | -            | 48           | 85           | 133           | 166             | 146          | 189           | 278           | 779           |
| その他                    | 8               | 19           | 35           | 51           | 113           | 40              | 291          | 359           | 333           | 1,024         |
| <b>海外技術系</b>           | <b>94</b>       | <b>83</b>    | <b>996</b>   | <b>2,660</b> | <b>3,832</b>  | <b>2,399</b>    | <b>6,120</b> | <b>5,992</b>  | <b>6,464</b>  | <b>20,977</b> |
| <b>海外製造系及びサービス系</b>    | <b>3,117</b>    | <b>3,242</b> | <b>3,307</b> | <b>3,684</b> | <b>13,349</b> | <b>4,252</b>    | <b>7,529</b> | <b>8,932</b>  | <b>11,376</b> | <b>32,089</b> |

# 2016年12月期 業種別売上高構成比の推移（日本会計基準）

## □ 半期・通期の推移

|                        | 2015年12月期    |              |              | 2016年12月期    |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                        | 上半期          | 実績<br>下半期    | 通期           | 上半期          | 実績<br>下半期    | 通期           |
| <b>国内技術系アウトソーシング</b>   | <b>41.0%</b> | <b>37.4%</b> | <b>39.0%</b> | <b>32.9%</b> | <b>28.0%</b> | <b>30.1%</b> |
| 電気機器関係                 | 6.3%         | 6.8%         | 6.6%         | 5.5%         | 5.0%         | 5.2%         |
| 輸送用機器関係                | 10.9%        | 10.1%        | 10.5%        | 8.4%         | 7.2%         | 7.7%         |
| 化学・薬品関係                | 1.9%         | 1.6%         | 1.7%         | 1.4%         | 1.2%         | 1.3%         |
| IT関係                   | 13.5%        | 11.4%        | 12.3%        | 11.3%        | 9.3%         | 10.2%        |
| 建設・プラント関係              | 5.7%         | 5.0%         | 5.3%         | 4.2%         | 3.5%         | 3.8%         |
| その他                    | 2.7%         | 2.5%         | 2.6%         | 2.1%         | 1.8%         | 1.9%         |
| <b>国内製造系アウトソーシング</b>   | <b>38.1%</b> | <b>35.1%</b> | <b>36.5%</b> | <b>26.9%</b> | <b>24.9%</b> | <b>25.8%</b> |
| 電気機器関係                 | 10.9%        | 11.0%        | 11.0%        | 7.7%         | 9.7%         | 8.9%         |
| 輸送用機器関係                | 15.1%        | 13.6%        | 14.3%        | 10.7%        | 8.1%         | 9.2%         |
| 化学・薬品関係                | 5.0%         | 4.0%         | 4.4%         | 3.1%         | 2.4%         | 2.7%         |
| 金属・建材関係                | 2.7%         | 2.3%         | 2.5%         | 2.2%         | 2.0%         | 2.1%         |
| 食品関係                   | 2.0%         | 2.0%         | 2.0%         | 1.4%         | 0.9%         | 1.1%         |
| その他                    | 2.4%         | 2.2%         | 2.3%         | 1.8%         | 1.8%         | 1.8%         |
| <b>国内サービス系アウトソーシング</b> | <b>0.9%</b>  | <b>1.8%</b>  | <b>1.3%</b>  | <b>2.6%</b>  | <b>2.6%</b>  | <b>2.6%</b>  |
| 小売関係                   | 0.8%         | 1.3%         | 1.0%         | 1.5%         | 1.1%         | 1.2%         |
| 官公庁関係                  | -            | 0.3%         | 0.2%         | 0.5%         | 0.6%         | 0.6%         |
| その他                    | 0.1%         | 0.2%         | 0.1%         | 0.6%         | 0.9%         | 0.8%         |
| <b>海外技術系</b>           | <b>0.5%</b>  | <b>8.1%</b>  | <b>4.7%</b>  | <b>14.8%</b> | <b>16.2%</b> | <b>15.6%</b> |
| <b>海外製造系及びサービス系</b>    | <b>17.6%</b> | <b>15.6%</b> | <b>16.5%</b> | <b>20.5%</b> | <b>26.4%</b> | <b>23.9%</b> |



# 2016年12月期 業種別売上高構成比の推移（日本会計基準）

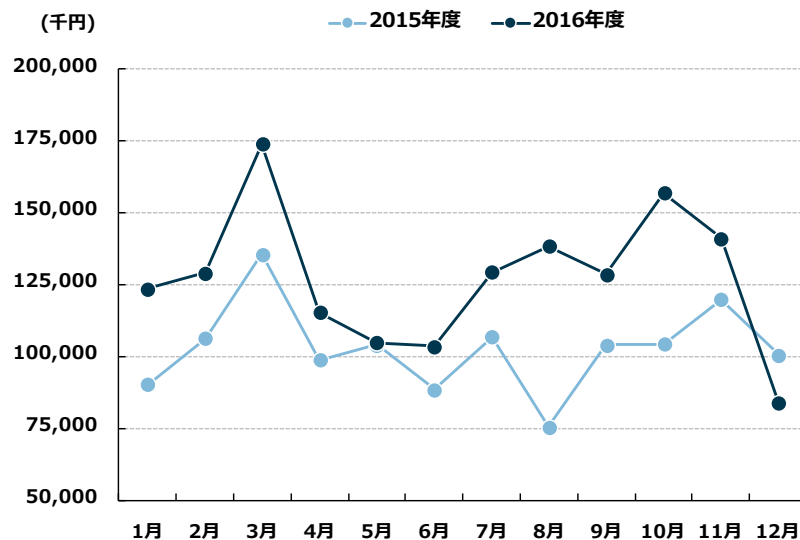
## □ 四半期の推移

|                        | 2015年12月期<br>実績 |              |              |              |              | 2016年12月期<br>実績 |              |              |              |              |
|------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                        | 1Q              | 2Q           | 3Q           | 4Q           | 通期           | 1Q              | 2Q           | 3Q           | 4Q           | 通期           |
| <b>国内技術系アウトソーシング</b>   | <b>40.5%</b>    | <b>41.7%</b> | <b>39.1%</b> | <b>36.0%</b> | <b>39.0%</b> | <b>36.6%</b>    | <b>30.0%</b> | <b>28.8%</b> | <b>27.3%</b> | <b>30.1%</b> |
| 電気機器関係                 | 5.1%            | 7.5%         | 7.3%         | 6.4%         | 6.6%         | 6.2%            | 5.0%         | 5.0%         | 5.0%         | 5.2%         |
| 輸送用機器関係                | 11.2%           | 10.6%        | 10.8%        | 9.6%         | 10.5%        | 9.4%            | 7.6%         | 7.3%         | 7.0%         | 7.7%         |
| 化学・薬品関係                | 2.0%            | 1.8%         | 1.6%         | 1.5%         | 1.7%         | 1.6%            | 1.2%         | 1.1%         | 1.3%         | 1.3%         |
| IT関係                   | 13.8%           | 13.2%        | 11.7%        | 11.2%        | 12.3%        | 12.5%           | 10.4%        | 9.8%         | 8.8%         | 10.2%        |
| 建設・プラント関係              | 5.9%            | 5.6%         | 5.2%         | 4.8%         | 5.3%         | 4.7%            | 3.8%         | 3.6%         | 3.5%         | 3.8%         |
| その他                    | 2.5%            | 2.8%         | 2.5%         | 2.5%         | 2.6%         | 2.2%            | 2.0%         | 1.9%         | 1.7%         | 1.9%         |
| <b>国内製造系アウトソーシング</b>   | <b>38.6%</b>    | <b>37.7%</b> | <b>36.6%</b> | <b>33.9%</b> | <b>36.5%</b> | <b>31.7%</b>    | <b>23.3%</b> | <b>24.8%</b> | <b>25.0%</b> | <b>25.8%</b> |
| 電気機器関係                 | 10.8%           | 10.9%        | 11.6%        | 10.6%        | 11.0%        | 9.1%            | 6.6%         | 8.9%         | 10.4%        | 8.9%         |
| 輸送用機器関係                | 15.3%           | 14.9%        | 14.1%        | 13.1%        | 14.3%        | 12.5%           | 9.2%         | 8.6%         | 7.6%         | 9.2%         |
| 化学・薬品関係                | 5.1%            | 4.9%         | 4.3%         | 3.7%         | 4.4%         | 3.6%            | 2.8%         | 2.6%         | 2.3%         | 2.7%         |
| 金属・建材関係                | 2.8%            | 2.7%         | 2.5%         | 2.2%         | 2.5%         | 2.5%            | 1.9%         | 2.0%         | 2.0%         | 2.1%         |
| 食品関係                   | 2.3%            | 1.8%         | 1.9%         | 2.1%         | 2.0%         | 1.9%            | 1.0%         | 1.0%         | 0.9%         | 1.1%         |
| その他                    | 2.3%            | 2.4%         | 2.2%         | 2.2%         | 2.3%         | 2.1%            | 1.7%         | 1.7%         | 1.8%         | 1.8%         |
| <b>国内サービス系アウトソーシング</b> | <b>0.8%</b>     | <b>0.9%</b>  | <b>1.2%</b>  | <b>2.2%</b>  | <b>1.3%</b>  | <b>2.5%</b>     | <b>2.6%</b>  | <b>2.7%</b>  | <b>2.5%</b>  | <b>2.6%</b>  |
| 小売関係                   | 0.7%            | 0.8%         | 0.8%         | 1.7%         | 1.0%         | 1.6%            | 1.3%         | 1.2%         | 1.0%         | 1.2%         |
| 官公庁関係                  | -               | -            | 0.2%         | 0.3%         | 0.2%         | 0.7%            | 0.4%         | 0.5%         | 0.7%         | 0.6%         |
| その他                    | 0.1%            | 0.1%         | 0.2%         | 0.2%         | 0.1%         | 0.2%            | 0.9%         | 1.0%         | 0.8%         | 0.8%         |
| <b>海外技術系</b>           | <b>0.6%</b>     | <b>0.4%</b>  | <b>4.9%</b>  | <b>10.9%</b> | <b>4.7%</b>  | <b>9.6%</b>     | <b>18.8%</b> | <b>16.7%</b> | <b>15.8%</b> | <b>15.6%</b> |
| <b>海外製造系及びサービス系</b>    | <b>17.6%</b>    | <b>17.7%</b> | <b>16.1%</b> | <b>15.2%</b> | <b>16.5%</b> | <b>17.0%</b>    | <b>23.2%</b> | <b>24.8%</b> | <b>27.7%</b> | <b>23.9%</b> |

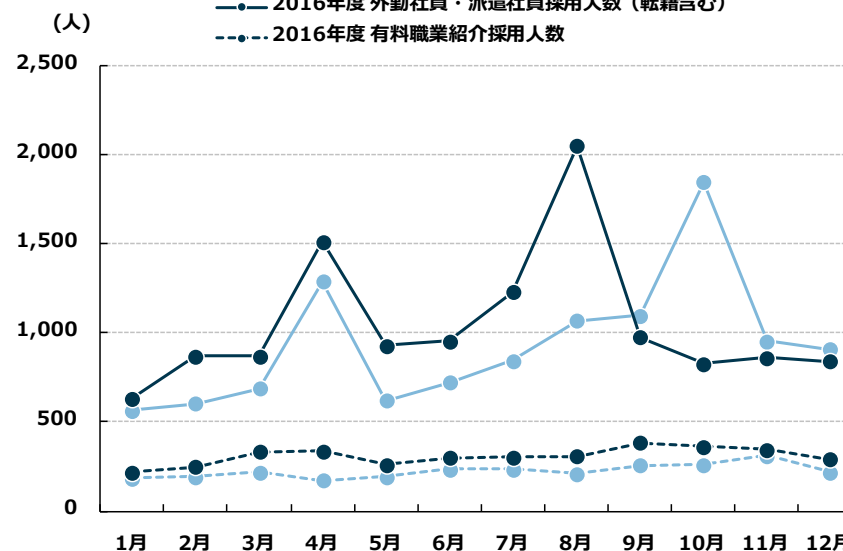
# 国内採用人数と採用単価の推移

## □ 月次・連結の推移

採用募集費



外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む）



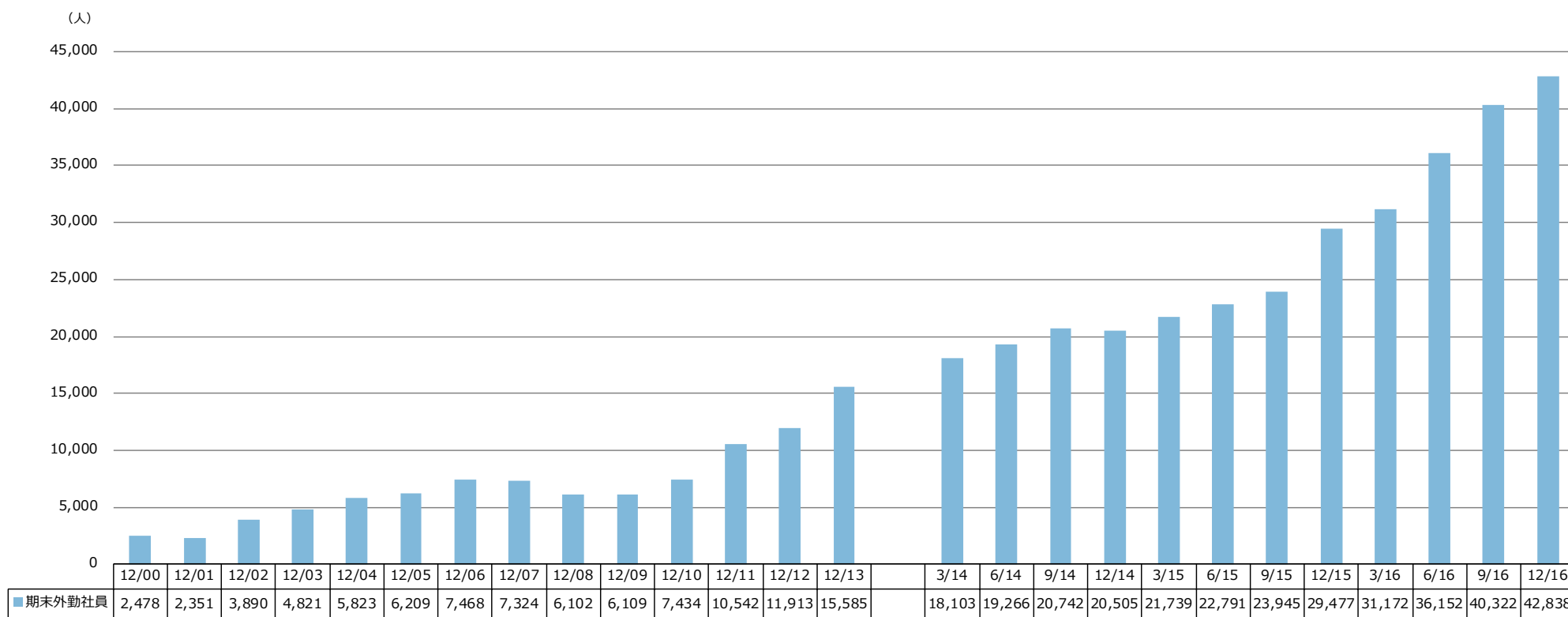
| 2015年度              | 1月      | 2月      | 3月      | 4月      | 5月      | 6月      | 7月      | 8月      | 9月      | 10月     | 11月     | 12月     |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む） | 565     | 604     | 687     | 1,289   | 622     | 724     | 847     | 1,068   | 1,099   | 1,850   | 957     | 907     |
| 有料職業紹介採用人数          | 183     | 192     | 219     | 173     | 192     | 235     | 235     | 212     | 256     | 261     | 312     | 219     |
| 採用募集費（千円）           | 90,149  | 106,324 | 135,429 | 98,732  | 104,026 | 88,508  | 106,653 | 75,482  | 103,899 | 104,334 | 119,706 | 100,474 |
| 2016年度              | 1月      | 2月      | 3月      | 4月      | 5月      | 6月      | 7月      | 8月      | 9月      | 10月     | 11月     | 12月     |
| 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む） | 634     | 872     | 872     | 1,515   | 930     | 956     | 1,229   | 2,050   | 977     | 826     | 862     | 839     |
| 有料職業紹介採用人数          | 218     | 250     | 331     | 337     | 259     | 300     | 301     | 309     | 383     | 364     | 346     | 291     |
| 採用募集費（千円）           | 123,495 | 128,926 | 173,743 | 115,195 | 104,675 | 103,514 | 129,325 | 138,235 | 128,418 | 156,677 | 141,129 | 83,720  |

※国内（派遣・請負、人材紹介、技術系）の合計

# 外勤社員・派遣社員数の推移

## □ 連結の推移

- ～2013年度： 通期推移
- 2014年度～： 四半期推移



※外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業者の総称で、稼働中の派遣契約社員も含まれます。

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。

従いまして、実際の業績等は今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

### お問い合わせ

株式会社アウトソーシング

社長室

**E-Mail: [os-ir@outsourcing.co.jp](mailto:os-ir@outsourcing.co.jp)**

**URL: <http://www.outsourcing.co.jp>**