株式会社アウトソーシング
証券コード：2427 (東証1部)

# 2019年12月期 決算説明資料

2020年2月

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 目次


- P. 2　2019年12月期 連結決算概要（IFRS）
- P. 17　株主還元
- P. 19　2020年12月期 連結業績通期見込み（IFRS）
- P. 22　参考資料


Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 2019年12月期 連結決算概要（IFRS）

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 2019年12月期 連結決算概要（IFRS）

## 連結業績の概要

| （百万円） | 2018年12月期 実績 | | | | 2019年12月期 実績 | | | | 対前期比 増減 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上半期 | 下半期 | 通期 | | 上半期 | 下半期 | 通期 | | | |
| | 金額 | 金額 | 金額 | 構成比 | 金額 | 金額 | 金額 | 構成比 | 金額 | 率 |
| **売上収益** | **139,099** | **172,212** | **311,311** | **100.0%** | **177,585** | **183,664** | **361,249** | **100.0%** | **49,938** | **16.0%** |
| **売上原価** | 112,618 | 136,293 | 248,911 | 80.0% | 144,732 | 145,733 | 290,465 | 80.4% | 41,554 | 16.7% |
| **売上総利益** | **26,481** | **35,919** | **62,400** | **20.0%** | **32,853** | **37,931** | **70,784** | 19.6% | **8,384** | **13.4%** |
| **販売費及び一般管理費** | 21,615 | 26,136 | 47,751 | 15.3% | 29,194 | 29,513 | 58,707 | 16.3% | 10,956 | 22.9% |
| **営業利益** | **4,807** | **9,784** | **14,591** | **4.7%** | **5,572** | **9,929** | **15,501** | **4.3%** | **910** | **6.2%** |
| **税引前利益** | 3,786 | 8,769 | 12,555 | 4.0% | 3,401 | 10,077 | 13,478 | 3.7% | 923 | 7.4% |
| **当期利益** | 2,390 | 5,912 | 8,302 | 2.7% | 1,826 | 7,269 | 9,095 | 2.5% | 793 | 9.5% |
| **親会社の所有者に帰属する当期利益** | **2,027** | **5,453** | **7,480** | **2.4%** | **1,400** | **6,936** | **8,336** | **2.3%** | **856** | **11.4%** |

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

**前期比で増収増益を達成**

**売上収益 16.0%増　営業利益 6.2%増　親会社の所有者に帰属する当期利益 11.4%増**

しかし期初計画には未達となる

売上収益： 計画 3,850億00百万円に対して　237億51百万円の未達（-6.2%）

営業利益： 計画 190億00百万円に対して　34億99百万円の未達（-18.4%）

親会社の所有者に帰属する当期利益： 計画 100億00百万円に対して　16億64百万円の未達（-16.6%）

**未達を誘引したセグメント**

**【国内製造系アウトソーシング事業】** 計画策定時には想定していなかった米中貿易摩擦に伴う減産で製造派遣の増員を失注し、期初計画の期末在籍人数17,686人に対して実績が13,457名と4,229人の未達

■期初計画に対して　・売上：140億70百万円の未達（-16.6%）　営業利益：14億66百万円の未達（-16.6%）

■2020年の見通し　・国内生産動向は、米中貿易摩擦と関係なく今後伸びる見込みがないと当社は判断し、製造派遣事業の成長計画を抑制

**【国内技術系アウトソーシング事業】** エンジニア不足に対して約500名の外国人技術者を採用しマッチングを試みたが、顧客に想定以上の外国人に対するネガティブイメージがあって配属が遅れ、計画にはない約400名の未配属が発生

■期初計画に対して　・売上：41億33百万円の未達（-4.3%）　営業利益：17億07百万円の未達（-19.6%）

■2020年の見通し　・外国人技術者のスペックの高さ等をプロモーションで打ち出し、事前に顧客から活用する確約を得る対応を構築

**【海外製造系及びサービス系事業】** ドイツで、米中貿易摩擦に伴う減産と労働法改正による混乱が重なり、想定以上の人員削減を余儀なくされ、アジアも貿易摩擦の影響があり、期初計画の期末在籍人数55,674人に対して実績44,580人と11,094名未達

■期初計画に対して　・売上：51億52百万円の未達（-3.7%）　営業利益：21億47百万円の未達（-45.7%）

■2020年の見通し　・ドイツの労働法改正に伴う混乱は一時的なもので2020年は影響を受けないと捉えているが、生産動向は低迷が続くと判断して製造派遣事業の成長計画を抑制

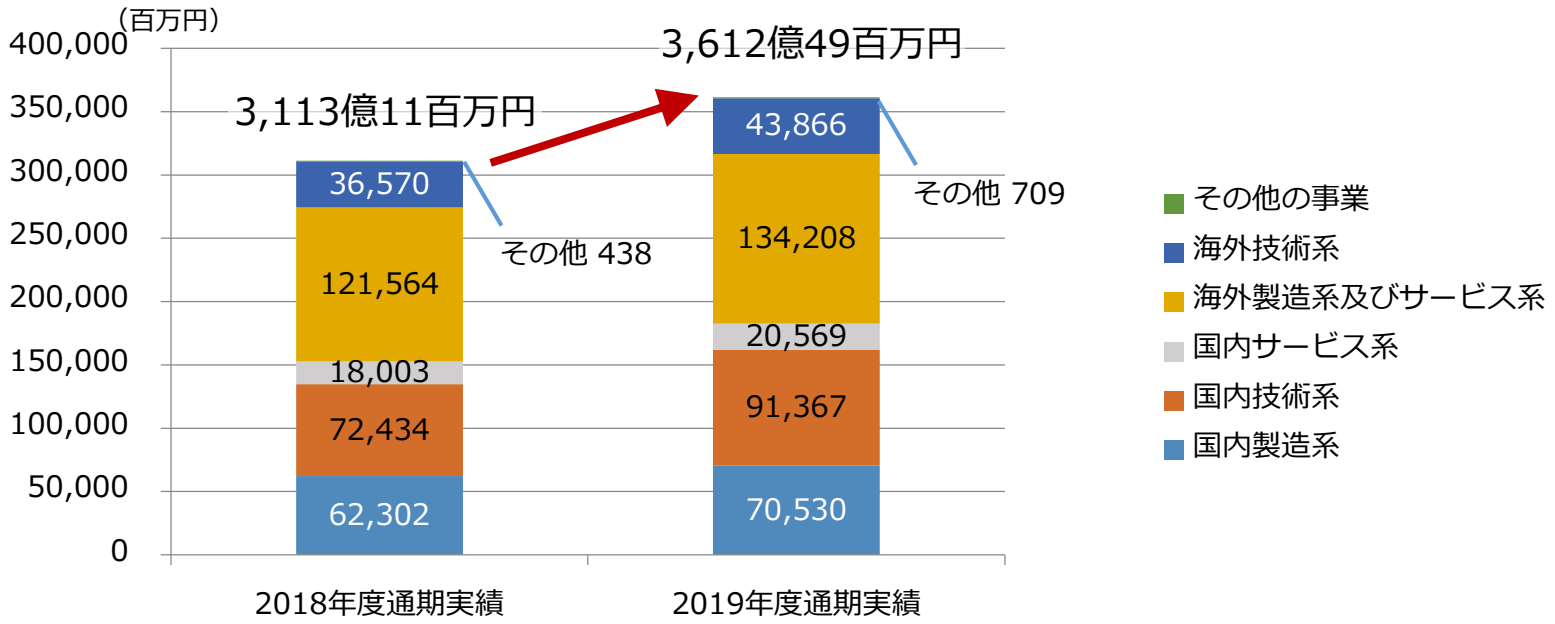
Out-Sourcing! inc.
Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### 売上収益 3,612億49百万円（前期比 16.0%増）

- 製造アウトソーシング事業が米中貿易摩擦の影響によるネガティブインパクトの強まる中、業績平準化の為の業種分散、産業分散の戦略が功を奏し、すべてのセグメントにおいて増収を達成して過去最高を更新
  - ・国内は、技術系アウトソーシング事業や米軍施設向け事業が前期比で大きく伸長
  - ・海外は、公共系のアウトソーシング事業やオランダ中心の物流系eコマース関連事業が前期比で大きく伸長

**499億38百万円の増収**

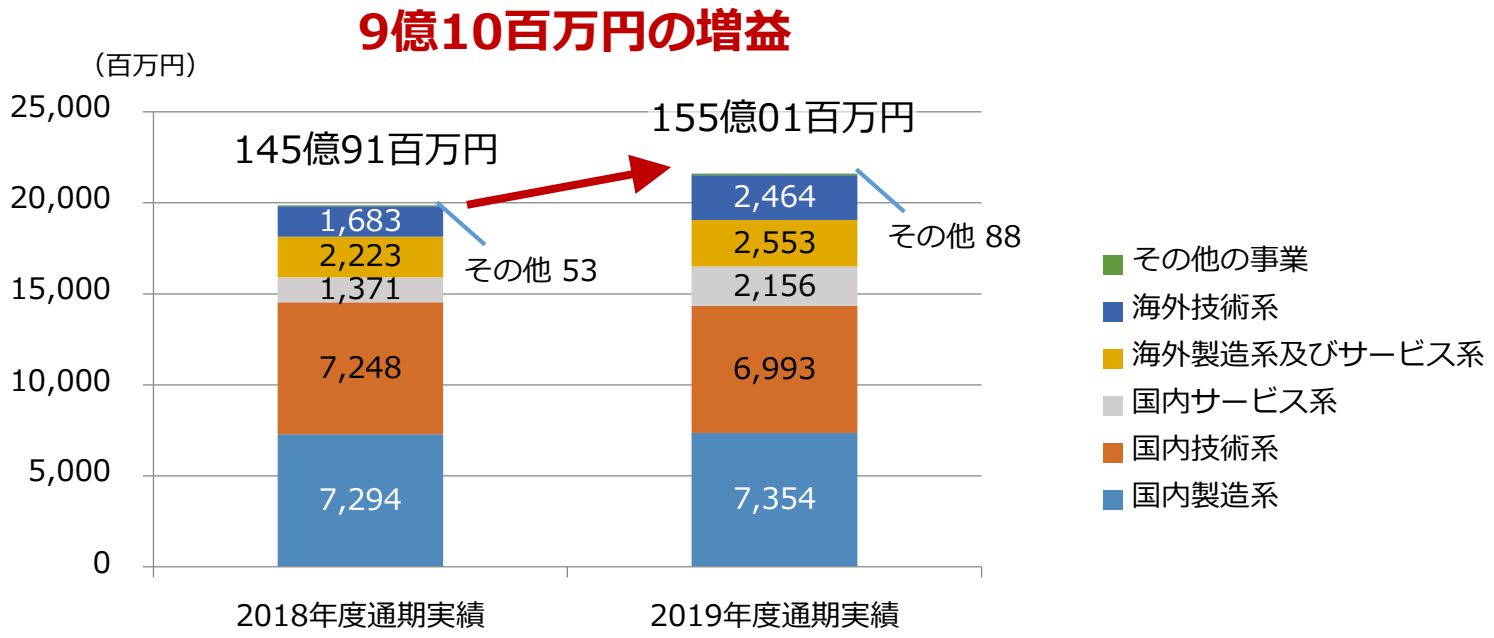



Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### 営業利益 155億01百万円（前期比 6.2%増）

- 売上に連動して計画未達だが、業績平準化の戦略が進捗し、景気の影響を受けない米軍施設向け事業、海外の公共系事業や物流系eコマース関連事業の大幅増益等で、国内屈指の規模となった新卒入社約2,100名のイニシャルコストを吸収して増益基調を継続し、過去最高を更新



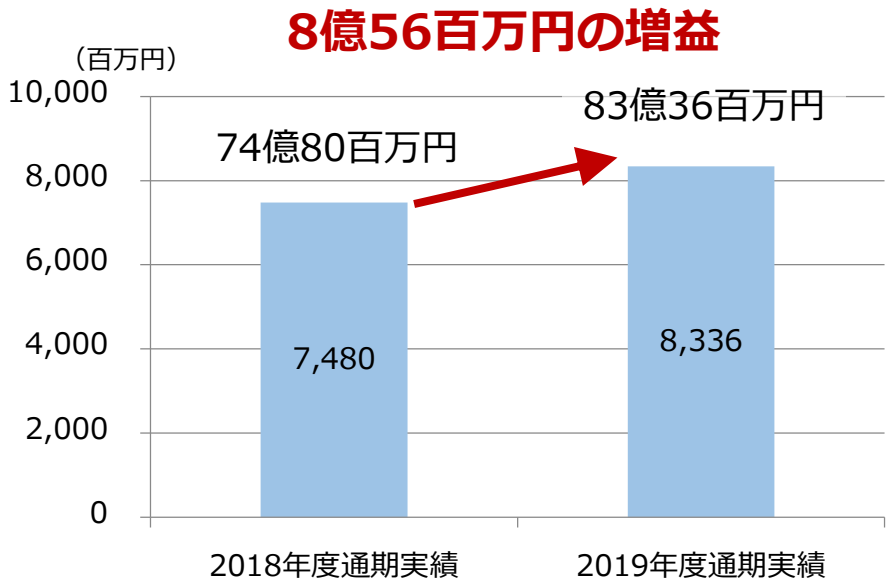

＊営業利益調整額（2018年 52億81百万円、2019年 61億07百万円）は、各セグメントの外で予算取りする為、グラフに反映せず合計金額には反映

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

**親会社の所有者に帰属する当期利益 83億36百万円（前年同期比11.4%増）**

- プットオプションの公正価値評価による一過性の金融費用約10億円が大きな影響となったが前年同期を上回る ＊




＊当期では、プットオプション（P40を参照）の公正価値の再評価において、対象となるグループ会社の業績が想定より順調に推移したこと等により公正価値が高まり、前期末との差額を一過性の金融費用として計上
連結上での処理となる為、税金計算には加味されず、当期利益は同額の影響を受ける

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### セグメント別概況

**国内製造系アウトソーシング事業**

P.23～25を参照

| | | |
|---|---|---|
| 売上収益 | 705億30百万円 | 前年同期比 13.2%増 |
| 営業利益 | 73億54百万円 | 前年同期比　0.8%増 |

外勤期末在籍人数 13,457名（241名減）　期末委託管理人数 18,670名（7,445名増）　人材紹介人数　3,725名（127名減）

（ ）内は前期末比人数

製造アウトソーシング事業は、2018年末の19年期初計画策定時には想定外の貿易摩擦による減産が発生（米中貿易摩擦による減産は期初計画には想定外であったが、当社は現時点でこの減産状況が一過性ではなく常態化したと捉えている）

・減産で多くの製造系同業者が減収減益に陥る中、当社は増員依頼こそ失注したもののPEOスキーム等、既存の契約は長期契約スキームであった為、セグメントの業績は前期比で増収増益

・一方で、転籍受け入れ時に労働者の報酬を担保するPEOスキームは、働き方改革による時短等でスキームの立ち上げ時よりもリスクが高くなっている為、慎重に進める方向へ転換

管理業務受託は、外国人技能実習生を送り出す現地グループ各社との連携、及び当社の管理レベルが評価され、外国人労働者の活用を拡大するメーカーのニーズを獲得

・行政機関の審査遅れに伴う実習生の継続的な入国期ずれの発生で、4Q末の管理人数は18,670名と計画比1,330名の未達になったが、3Q末比では2,352名の増加

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### セグメント別概況

**国内技術系アウトソーシング事業**

P.26を参照

| | | |
|---|---|---|
| 売上収益 | 913億67百万円 | 前年同期比 26.1%増 |
| 営業利益 | 69億93百万円 | 前年同期比 3.5%減 |

外勤期末在籍人数 15,888名（3,125名増）

（ ）内は前期末比人数

様々な産業分野で技術革新が進みエンジニア不足が拡大する中、当社はKENスクールスキームや多様な技術領域へと進出しているアドバンテージでエンジニアニーズを獲得し、国内屈指の圧倒的な採用力を活かして新卒者や転職者を配属

新卒者採用のルール変更に伴う経費や、エンジニア不足に対する外国人技術者導入に伴う経費が発生

・2020年4月入社の新卒者採用の経費に加えて、就職協定の撤廃決定に伴う2021年4月入社の新卒者採用に向けた経費が発生

・外国人技術者の国内導入に伴う配属のマッチングに想定以上の時間が掛かり、未配属期間が発生

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### セグメント別概況

**国内サービス系アウトソーシング事業**

P.27を参照

| | | |
|---|---|---|
| 売上収益 | 205億69百万円 | 前年同期比 14.3%増 |
| 営業利益 | 21億56百万円 | 前年同期比 57.2%増 |

米軍施設向け事業に必要なボンド（履行保証保険）枠の700億円への拡大で、大口案件の入札参加が増加

・期初計画を実績が大きく超過

・案件の大口化に伴って採算性が大幅に改善し利益率が向上

・台風の影響による工事遅延に伴う売上・利益の期ズレが発生

不採算事業の整理に伴って一過性のコストが発生

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### セグメント別概況

**海外製造系及びサービス系事業**

P.28,29を参照

| | | |
|---|---|---|
| 売上収益 | 1,342億08百万円 | 前年同期比 10.4%増 |
| 営業利益 | 25億53百万円 | 前年同期比 14.9%増 |

製造系
- ドイツで、貿易摩擦による減産と派遣法改正による混乱が重なり、想定以上の人員調整に伴って一過性費用が発生
- 他の欧州・アジアのグループ各社でも米中貿易摩擦による減産の影響を受けるとともに、アジアでの不採算事業からの撤退によって一過性費用が発生

サービス系
- 物流系のeコマース関連事業は、グローバルなネット対応の進展で流通量が拡大し、国境を越えた流動化による人材の活用で伸長
- 公共関連のアウトソーシング事業は景気の影響を受けにくく、順調な受注により拡大

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績ハイライト

### セグメント別概況

**海外技術系事業**

P.30を参照

| | | |
|---|---|---|
| 売上収益 | 438億66百万円 | 前年同期比 20.0%増 |
| 営業利益 | 24億64百万円 | 前年同期比 46.4%増 |

先進的な各国で進行する政府・地方自治体等が公務員を削減して公務を民間委託するニーズを、より効率的な業務運営を実施できる体制と処理システムの構築によって獲得し、業績が大きく拡大

より高度にかつ広く浸透していく、IT系や金融系のシステムに対応できるエンジニアのニーズを獲得

・豪州で、エンジニアニーズに応える為に、未経験者や低スキル者を育成してエンジニアとして配属する日本のKENスクールと同様のスキームを開始

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結業績の概要（四半期の推移）

| （百万円） | 2018年12月期 実績 | | | | | 2019年12月期 実績 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 |
| 売上収益 | 63,198 | 75,901 | 81,959 | 90,253 | 311,311 | 86,404 | 91,181 | 89,909 | 93,755 | 361,249 |
| 売上総利益 | 12,250 | 14,231 | 16,360 | 19,559 | 62,400 | 16,065 | 16,788 | 18,014 | 19,917 | 70,784 |
| 売上総利益率 | 19.4% | 18.7% | 20.0% | 21.7% | 20.0% | 18.6% | 18.4% | 20.0% | 21.2% | 19.6% |
| 販売費及び一般管理費 | 9,922 | 11,693 | 12,260 | 13,876 | 47,751 | 14,427 | 14,767 | 14,607 | 14,906 | 58,707 |
| 販管費率 | 15.7% | 15.4% | 15.0% | 15.4% | 15.3% | 16.7% | 16.2% | 16.2% | 15.9% | 16.3% |
| 営業利益 | 2,050 | 2,757 | 4,204 | 5,580 | 14,591 | 2,477 | 3,095 | 4,523 | 5,406 | 15,501 |
| 営業利益率 | 3.2% | 3.6% | 5.1% | 6.2% | 4.7% | 2.9% | 3.4% | 5.0% | 5.8% | 4.3% |
| 税引前利益 | 1,935 | 1,851 | 4,023 | 4,746 | 12,555 | 1,337 | 2,064 | 3,597 | 6,480 | 13,478 |
| 税引前利益率 | 3.1% | 2.4% | 4.9% | 5.3% | 4.0% | 1.5% | 2.3% | 4.0% | 6.9% | 3.7% |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益 | 1,186 | 841 | 2,006 | 3,447 | 7,480 | 456 | 944 | 1,992 | 4,944 | 8,336 |
| 親会社所有者帰属当期利益率 | 1.9% | 1.1% | 2.4% | 3.8% | 2.4% | 0.5% | 1.0% | 2.2% | 5.3% | 2.3% |

| 変化率 | 2018年12月期 実績 | | | | | 2019年12月期 実績 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 |
| 売上収益 | -2.3% | 20.1% | 8.0% | 10.1% | 35.3% | -4.3% | 5.5% | -1.4% | 4.3% | 16.0% |
| 売上総利益 | -12.9% | 16.2% | 15.0% | 19.5% | 36.2% | -17.9% | 4.5% | 7.3% | 10.6% | 13.4% |
| 販売費及び一般管理費 | 5.9% | 17.8% | 4.9% | 13.2% | 37.3% | 4.0% | 2.4% | -1.1% | 2.0% | 22.9% |
| 営業利益 | -56.0% | 34.5% | 52.5% | 32.7% | 28.4% | -55.6% | 24.9% | 46.1% | 19.5% | 6.2% |
| 税引前当期利益 | -55.9% | -4.4% | 117.3% | 18.0% | 20.8% | -71.8% | 54.2% | 74.3% | 80.2% | 7.4% |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益 | -61.0% | -29.0% | 138.4% | 71.8% | 21.1% | -86.8% | 107.3% | 110.9% | 148.3% | 11.4% |

※1 その他の営業収益の増加は、当期から適用された会計方針変更の影響によります
会社借り上げ社員寮にて従業員から受け取る寮費が、前期：売上原価にて相殺、当期：一部が家賃収入としてその他の営業収益へ計上
売上原価相殺が減り粗利減少するも、実質利益に含めるべき性質
※2 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## セグメント別業績の概要（四半期の推移）

| （百万円） | | 2018年12月期 実績 | | | | | 2019年12月期 実績 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 |
| 国内製造系アウトソーシング事業 | 売上収益 | 13,848 | 14,937 | 15,853 | 17,664 | 62,302 | 17,546 | 17,957 | 17,603 | 17,424 | 70,530 |
| | 営業利益 | 1,368 | 1,370 | 1,640 | 2,916 | 7,294 | 1,364 | 1,643 | 1,655 | 2,692 | 7,354 |
| | 期末外勤社員数(人) | 11,050 | 11,826 | 12,363 | 13,698 | 13,698 | 13,531 | 14,018 | 13,661 | 13,457 | 13,457 |
| | 期末委託管理人数(人) | 5,554 | 6,716 | 7,467 | 11,225 | 11,225 | 12,418 | 13,528 | 16,318 | 18,670 | 18,670 |
| | 人材紹介人数(人) | 818 | 1,033 | 971 | 1,030 | 3,852 | 924 | 1,034 | 967 | 800 | 3,725 |
| 国内技術系アウトソーシング事業 | 売上収益 | 15,359 | 17,188 | 18,826 | 21,061 | 72,434 | 20,513 | 22,321 | 23,865 | 24,668 | 91,367 |
| | 営業利益 | 986 | 1,299 | 1,759 | 3,204 | 7,248 | 1,336 | 1,038 | 2,061 | 2,558 | 6,993 |
| | 期末外勤社員数(人) | 9,474 | 10,943 | 12,138 | 12,763 | 12,763 | 13,214 | 15,036 | 15,461 | 15,888 | 15,888 |
| 国内サービス系アウトソーシング事業 | 売上収益 | 4,574 | 4,675 | 4,145 | 4,609 | 18,003 | 4,806 | 5,351 | 4,476 | 5,936 | 20,569 |
| | 営業利益 | 356 | 301 | 387 | 327 | 1,371 | 400 | 643 | 451 | 662 | 2,156 |
| | 期末外勤社員数(人) | 2,890 | 2,985 | 2,815 | 3,370 | 3,370 | 2,670 | 2,657 | 2,424 | 2,560 | 2,560 |
| 海外製造系及びサービス系事業 | 売上収益 | 21,943 | 30,159 | 33,748 | 35,714 | 121,564 | 33,014 | 33,834 | 32,742 | 34,618 | 134,208 |
| | 営業利益 | 380 | 917 | 1,236 | △ 310 | 2,223 | 316 | 1,004 | 562 | 671 | 2,553 |
| | 期末外勤社員数(人) | 32,281 | 46,034 | 47,197 | 44,868 | 44,868 | 42,280 | 44,707 | 44,968 | 44,580 | 44,580 |
| 海外技術系事業 | 売上収益 | 7,329 | 8,836 | 9,305 | 11,100 | 36,570 | 10,364 | 11,561 | 11,093 | 10,848 | 43,866 |
| | 営業利益 | 309 | 355 | 478 | 541 | 1,683 | 553 | 589 | 1,107 | 215 | 2,464 |
| | 期末外勤社員数(人) | 2,091 | 2,252 | 2,507 | 3,043 | 3,043 | 3,280 | 3,718 | 3,600 | 3,468 | 3,468 |
| その他の事業 | 売上収益 | 145 | 106 | 82 | 105 | 438 | 161 | 157 | 130 | 261 | 709 |
| | 営業利益 | 19 | 42 | 23 | △ 31 | 53 | 2 | 44 | 21 | 21 | 88 |
| | 期末外勤社員数(人) | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 調整額 | 営業利益 | △ 1,368 | △ 1,527 | △ 1,319 | △ 1,067 | △ 5,281 | △ 1,494 | △ 1,866 | △ 1,334 | △ 1,413 | △ 6,107 |
| 合計 | 売上収益 | 63,198 | 75,901 | 81,959 | 90,253 | 311,311 | 86,404 | 91,181 | 89,909 | 93,755 | 361,249 |
| | 営業利益 | 2,050 | 2,757 | 4,204 | 5,580 | 14,591 | 2,477 | 3,095 | 4,523 | 5,406 | 15,501 |

| 地域別売上収益 | 2018年12月期 実績 | | | | | 2019年12月期 実績 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| （百万円） | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 |
| 日本 | 33,926 | 36,906 | 38,906 | 43,439 | 153,177 | 43,026 | 45,786 | 46,074 | 48,289 | 183,175 |
| アジア（除く、日本） | 4,716 | 4,367 | 4,453 | 3,340 | 16,876 | 3,414 | 3,427 | 3,166 | 3,390 | 13,397 |
| オセアニア | 9,149 | 11,133 | 11,347 | 12,821 | 44,450 | 11,783 | 13,271 | 12,027 | 12,157 | 49,238 |
| 欧州 | 14,057 | 21,785 | 25,456 | 28,357 | 89,655 | 26,225 | 26,573 | 26,330 | 27,522 | 106,650 |
| 南米 | 1,350 | 1,710 | 1,797 | 2,296 | 7,153 | 1,956 | 2,124 | 2,312 | 2,397 | 8,789 |
| 合計 | 63,198 | 75,901 | 81,959 | 90,253 | 311,311 | 86,404 | 91,181 | 89,909 | 93,755 | 361,249 |

※1　記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております

※2　売上収益のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております

※3　2019.4Q決算使用為替レート（2019年1～12月平均）
- 欧州ユーロ　122.03
- 英国ポンド　139.19
- 豪州ドル　75.78
- 米国ドル　109.03

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結財政状態計算書の概要

| （百万円） | 2018年12月期末 | | 2019年12月期末 | | 対前期末比 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 増減額 |
| **流動資産** | **93,636** | **50.3%** | **112,441** | **47.0%** | **18,805** |
| 現金及び現金同等物 | 29,451 | 15.8% | 40,246 | 16.8% | 10,795 |
| 営業債権及びその他の債権 | 50,165 | 27.0% | 51,722 | 21.6% | 1,557 |
| 棚卸資産 | 1,509 | 0.8% | 1,608 | 0.7% | 99 |
| **非流動資産** | **92,505** | **49.7%** | **126,738** | **53.0%** | **34,233** |
| 有形固定資産 | 10,249 | 5.5% | 9,421 | 3.9% | △ 828 |
| 使用権資産 | - | - | 18,246 | 7.6% | - |
| のれん | 52,621 | 28.3% | 58,073 | 24.3% | 5,452 |
| 無形資産 | 20,156 | 10.8% | 18,023 | 7.5% | △ 2,133 |
| その他の金融資産 | 5,518 | 3.0% | 15,891 | 6.6% | 10,373 |
| **資産合計** | **186,141** | **100.0%** | **239,179** | **100.0%** | **53,038** |
| **流動負債** | **67,246** | **36.1%** | **90,192** | **37.7%** | **22,946** |
| 営業債務及びその他の債務 | 32,038 | 17.2% | 35,033 | 14.6% | 2,995 |
| 社債及び借入金 | 14,822 | 8.0% | 20,146 | 8.4% | 5,324 |
| リース負債 | - | - | 15,577 | 6.5% | - |
| 未払法人所得税等 | 4,635 | 2.5% | 3,922 | 1.6% | △ 713 |
| **非流動負債** | **58,238** | **31.3%** | **83,994** | **35.1%** | **25,756** |
| 社債及び借入金 | 39,265 | 21.1% | 47,664 | 19.9% | 8,399 |
| リース負債 | - | - | 20,120 | 8.4% | - |
| その他の金融負債 | 11,125 | 4.8% | 272 | 0.1% | △ 10,853 |
| **負債合計** | **125,484** | **67.4%** | **174,186** | **72.8%** | **48,702** |
| 資本金 | 25,123 | 13.5% | 25,187 | 10.5% | 64 |
| 資本剰余金 | 26,587 | 14.3% | 26,620 | 11.1% | 33 |
| 自己株式 | △ 0 | △0.0% | △ 0 | △0.0% | △ 0 |
| その他の資本剰余金 | △ 14,178 | -7.6% | △ 14,056 | -5.9% | 122 |
| 利益剰余金 | 19,774 | 10.6% | 25,667 | 10.7% | 5,893 |
| **親会社の所有者に帰属する持分合計** | **55,210** | **29.7%** | **60,811** | **25.4%** | **5,601** |
| **非支配持分** | **5,447** | **2.9%** | **4,182** | **1.7%** | **△ 1,265** |
| **資本合計** | **60,657** | **32.6%** | **64,993** | **27.2%** | **4,336** |
| **負債及び資本合計** | **186,141** | **100.0%** | **239,179** | **100.0%** | **53,038** |

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております

IFRS第16号「リース」の
適用開始による計上

IFRS第16号「リース」
⇒ 原則、全てのリースについてオンバランスする
会計基準であり、2019年1月1日から適用開始

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

| （百万円） | 2018年12月期<br>通期<br>金額 | 2019年12月期<br>通期<br>金額 | 対前期比<br>増減<br>金額 |
|---|---|---|---|
| 税引前利益 | 12,555 | 13,478 | 923 |
| 減価償却費及び償却費 | 3,672 | 10,762 | 7,090 |
| 営業債権及びその他の債権の増減額（△は増加） | △ 7,226 | △ 1,410 | 5,816 |
| 営業債務及びその他の債務の増減額（△は減少） | 2,657 | 2,601 | △ 56 |
| **営業活動によるキャッシュ・フロー合計** | **8,496** | **22,560** | **14,064** |
| 事業の取得に伴う支出 | △ 22,739 | △ 6,344 | 16,395 |
| **投資活動によるキャッシュ・フロー合計** | **△ 30,018** | **△ 8,572** | **21,446** |
| 借入金の増減額 | 2,517 | 12,724 | 10,207 |
| 配当金の支払額 | △ 1,937 | △ 2,636 | △ 699 |
| **財務活動によるキャッシュ・フロー合計** | **32,442** | **△ 3,207** | **△ 35,649** |
| **現金及び現金同等物の期末残高** | **29,451** | **40,246** | **10,795** |

営業活動によるキャッシュ・フロー：
営業債権の減少等による増加

投資活動によるキャッシュ・フロー：
事業の取得による支出が減少し、増加

財務活動によるキャッシュ・フロー：
株式の発行による収入の減少

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 株主還元

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 配当の内容

| | 2019年12月期<br>当初の配当予想<br>（2019年2月14日） | 2019年12月期 | 2020年12月期<br>配当予想<br>（2020年2月14日） |
|---|---|---|---|
| 基準日 | 2019年12月31日 | 同左 | 2020年12月31日 |
| 1株当たり配当金 | 24円00銭 | 24円00銭 | 27円00銭 |
| 配当金総額 | ― | 3,019百万円 | ― |
| 効力発生日 | ― | 2020年3月26日 | ― |
| 配当原資 | ― | 利益剰余金 | ― |

当社は、利益の一部を再投資に向けて業容の拡大を図りつつ、株主の皆様への利益還元の充実及び株主層の拡大を図る為、連結配当性向を原則30%としております。
2019年12月期の期末配当金は、基本的1株当たり当期利益が当初予想を下回りましたが、当期利益実績は一過性の要因による影響が大きく、今後も中長期的に成長できるとの認識から2019年2月14日に公表いたしました期末配当予想金額を据え置き、1株当たり24円の配当を予定しております。
また、2020年12月期の期末配当につきましては従前どおり配当性向30%とし、1株当たり27円を予定しております。

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 2020年12月期 連結業績通期見込み（IFRS）

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 2020年12月期 連結業績通期見込み（IFRS）

## 通期連結業績予想の概要

| （百万円） | 2019年12月期 実績 | | | | 2020年12月期 予想 | | | | 対前期比増減 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上半期 | 下半期 | 通期 | | 上半期 | 下半期 | 通期 | | | |
| | 金額 | 金額 | 金額 | 構成比 | 金額 | 金額 | 金額 | 構成比 | 金額 | 率 |
| **売上収益** | **177,585** | **183,664** | **361,249** | **100.0%** | **191,000** | **229,000** | **420,000** | **100.0%** | **58,751** | **16.3%** |
| 売上原価 | 144,732 | 145,733 | 290,465 | 80.4% | - | - | - | - | - | - |
| **売上総利益** | **32,853** | **37,931** | **70,784** | **19.6%** | - | - | - | - | - | - |
| 販売費及び一般管理費 | 29,194 | 29,513 | 58,707 | 16.3% | - | - | - | - | - | - |
| **営業利益** | **5,572** | **9,929** | **15,501** | **4.3%** | **5,900** | **15,100** | **21,000** | **5.0%** | **5,499** | **35.5%** |
| 金融収益 | 52 | 645 | 697 | 0.2% | - | - | - | - | - | - |
| 金融費用 | 2,223 | 557 | 2,780 | 0.8% | - | - | - | - | - | - |
| **税引前利益** | **3,401** | **10,077** | **13,478** | **3.7%** | **4,950** | **14,200** | **19,150** | **4.6%** | **5,672** | **42.1%** |
| **当期利益** | **1,826** | **7,269** | **9,095** | **2.5%** | **3,050** | **9,400** | **12,450** | **3.0%** | **3,355** | **36.9%** |
| **親会社の所有者に帰属する当期利益** | **1,400** | **6,936** | **8,336** | **2.3%** | **2,400** | **8,750** | **11,150** | **2.7%** | **2,814** | **33.8%** |

※1 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております
※2 通期連結業績予想の為替レート
欧州ユーロ 118.28 、 英国ポンド 129.26 、 豪州ドル 72.00 、 米国ドル 106.32

大きく変化する経営環境に対して、従来の人材ストックビジネスとは異なる成長スキーム構築を目的に2020年度～2024年度の「新中期経営計画」を前倒しで策定し、初年度2020年はグローバルでの基盤構築に向けた成長を目指す

新中期経営計画及び2020年12月期 通期業績見込みの詳細は、中期経営計画「 VISION 2024: Change the GAME」を参照

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 2020年12月期 連結業績通期見込み（IFRS）

## セグメント別業績予想の概要（四半期・半期・通期の推移）

| （百万円） | | 2019年12月期 実績 | | | | | 2020年12月期 予想 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 上半期 | 下半期 | 通期 |
| 国内製造系アウトソーシング事業 | 売上収益 | 17,546 | 17,957 | 17,603 | 17,424 | 70,530 | 16,800 | 18,500 | 20,100 | 21,200 | 35,300 | 41,300 | 76,600 |
| | 営業利益 | 1,364 | 1,643 | 1,655 | 2,692 | 7,354 | 1,400 | 1,700 | 2,270 | 3,030 | 3,100 | 5,300 | 8,400 |
| | 期末外勤社員数(人) | 13,531 | 14,018 | 13,661 | 13,457 | 13,457 | 13,400 | 14,450 | 15,550 | 16,400 | 14,450 | 16,400 | 16,400 |
| | 期末委託管理人数(人) | 12,418 | 13,528 | 16,318 | 18,670 | 18,670 | 20,100 | 22,300 | 28,800 | 35,000 | 22,300 | 35,000 | 35,000 |
| | 人材紹介人数(人) | 924 | 1,034 | 967 | 800 | 3,725 | 680 | 840 | 890 | 810 | 1,520 | 1,700 | 3,220 |
| 国内技術系アウトソーシング事業 | 売上収益 | 20,513 | 22,321 | 23,865 | 24,668 | 91,367 | 25,250 | 28,000 | 30,950 | 34,400 | 53,250 | 65,350 | 118,600 |
| | 営業利益 | 1,336 | 1,038 | 2,061 | 2,558 | 6,993 | 1,370 | 960 | 2,570 | 3,400 | 2,330 | 5,970 | 8,300 |
| | 期末外勤社員数(人) | 13,214 | 15,036 | 15,461 | 15,888 | 15,888 | 16,051 | 18,550 | 19,110 | 19,612 | 18,550 | 19,612 | 19,612 |
| 国内サービス系アウトソーシング事業 | 売上収益 | 4,806 | 5,351 | 4,476 | 5,936 | 20,569 | 5,350 | 5,850 | 6,700 | 7,400 | 11,200 | 14,100 | 25,300 |
| | 営業利益 | 400 | 643 | 451 | 662 | 2,156 | 520 | 680 | 750 | 850 | 1,200 | 1,600 | 2,800 |
| | 期末外勤社員数(人) | 2,670 | 2,657 | 2,424 | 2,560 | 2,560 | 2,721 | 3,019 | 3,508 | 4,244 | 3,019 | 4,244 | 4,244 |
| 海外製造系及びサービス系事業 | 売上収益 | 33,014 | 33,834 | 32,742 | 34,618 | 134,208 | 31,830 | 36,700 | 40,000 | 42,370 | 68,530 | 82,370 | 150,900 |
| | 営業利益 | 316 | 1,004 | 562 | 671 | 2,553 | 550 | 880 | 1,700 | 1,870 | 1,430 | 3,570 | 5,000 |
| | 期末外勤社員数(人) | 42,280 | 44,707 | 44,968 | 44,580 | 44,580 | 43,177 | 46,584 | 49,866 | 51,778 | 46,584 | 51,778 | 51,778 |
| 海外技術系事業 | 売上収益 | 10,364 | 11,561 | 11,093 | 10,848 | 43,866 | 10,650 | 12,020 | 12,930 | 12,900 | 22,670 | 25,830 | 48,500 |
| | 営業利益 | 553 | 589 | 1,107 | 215 | 2,464 | 600 | 850 | 1,100 | 1,250 | 1,450 | 2,350 | 3,800 |
| | 期末外勤社員数(人) | 3,280 | 3,718 | 3,600 | 3,468 | 3,468 | 3,892 | 4,127 | 4,255 | 4,326 | 4,127 | 4,326 | 4,326 |
| その他の事業 | 売上収益 | 161 | 157 | 130 | 261 | 709 | 20 | 30 | 20 | 30 | 50 | 50 | 100 |
| | 営業利益 | 2 | 44 | 21 | 21 | 88 | 10 | 60 | △ 20 | 50 | 70 | 30 | 100 |
| | 期末外勤社員数(人) | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 調整額 | 営業利益 | △ 1,494 | △ 1,866 | △ 1,334 | △ 1,413 | △ 6,107 | △ 1,700 | △ 1,980 | △ 1,870 | △ 1,850 | △ 3,680 | △ 3,720 | △ 7,400 |
| 合計 | 売上収益 | 86,404 | 91,181 | 89,909 | 93,755 | 361,249 | 89,900 | 101,100 | 110,700 | 118,300 | 191,000 | 229,000 | 420,000 |
| | 営業利益 | 2,477 | 3,095 | 4,523 | 5,406 | 15,501 | 2,750 | 3,150 | 6,500 | 8,600 | 5,900 | 15,100 | 21,000 |

※1 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております
※2 売上収益のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 参考資料

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

国内製造系セグメント

・ニーズが拡大する外国人技能実習生に関連する事業

外国人材活用に関連する外国人技能実習法・入管法の改正（抜粋）

**2017年11月施行 外国人技能実習法（外国人の技能実習の適正な実施及び技能実習生の保護に関する法律）**

■ 最長3年だった技能実習期間が最長5年に変更

＊外国人技能実習生 ➡ 日本の公的制度である外国人技能実習制度に基づき、メーカー等が主にアジアから外国人を技能実習生で受け入れて雇用、実習が修了し、帰国後に現地で習得技能を活かして貰う目的

**2019年4月施行 改正入管法（出入国管理及び難民認定法）**

■ これまで高度な専門人材に限っていた外国人労働者の受け入れ政策を大きく転換し、単純労働分野への就労を可能とする新たな在留資格制度（特定技能）の新設

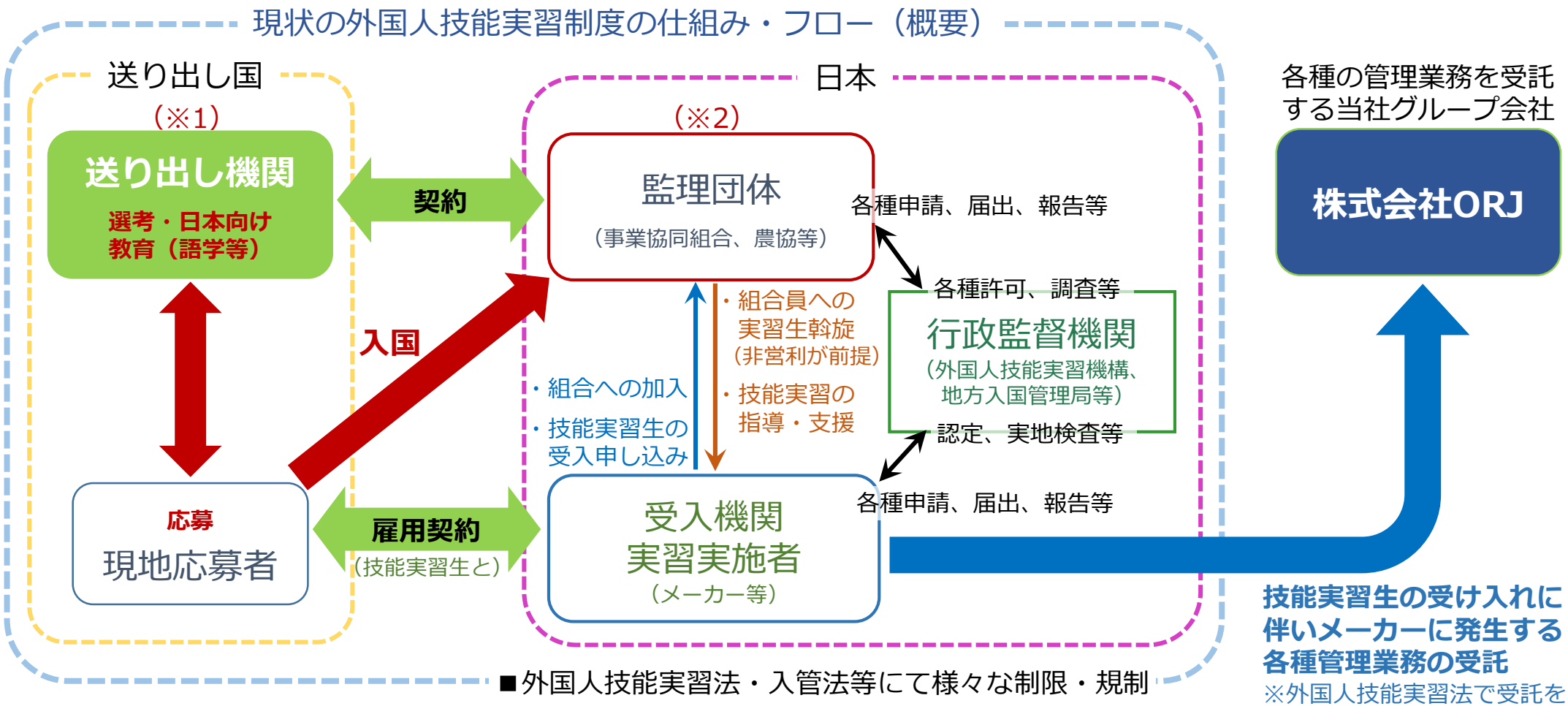
＊特定技能外国人 ➡ 外国人技能実習制度を満了した者、指定の試験を合格する等の入国条件を満たした者に対して公布される新たな在留資格

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

国内製造系セグメント

・ニーズが拡大する外国人技能実習生等に関連する事業




**技能実習生の受け入れに伴いメーカーに発生する各種管理業務の受託**

※外国人技能実習法で受託を規制されない業務

上図の送り出し機関（※1）と監理団体（※2）に、当社と深く連携する組織あり


Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

国内製造系セグメント

・ニーズが拡大する外国人技能実習生等に関連する事業

国内労働力人口の減少を背景に、外国人労働者に対する規制緩和が拡大

・政府は、特定技能制度で2019年から5年間で最大34万人の受入計画表明

・技能実習の修了後、特定技能制度で更に長期の就労が可能に

規制緩和と、海外・国内の組織との連携により、管理人数の拡大と管理受託期間の長期化へ

管理業務受託人数　**2019年期末実績　18,670人**

2019年期末実績人数は同業他社の10倍超の規模となり、今後の成長は更に加速

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

### 国内技術系セグメント

・社会的構造変化から生じたエンジニア不足に応えるKENスクールスキーム

様々な産業分野にて日々で技術が革新しており、人口減少という社会構造上の問題から常にエンジニア不足が発生している中、KENスクールスキームでエンジニアを確保し成長を継続

KENスクールは、様々な産業分野の技術教育プログラムで、採用した未経験者等をエンジニアへ育成・配属し、配属後は環境や本人希望に応じたキャリアチェンジ・キャリアアップを実現する仕組みを構築

現在の若年層は、就職先企業のネームバリューの為に様々なことを犠牲にする傾向がなくなり、「ネームバリューよりも、やりたいことができる企業」という考え方に変化

KENスクールがアドバンテージとなり、2019年期末採用実績6,343名（内、新卒の採用実績 約1,600名）と業界で突出した採用数を実現

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

### 国内サービス系セグメント

・軍事機密の観点から参入障壁が高い米軍施設向けアウトソーシング事業

米軍に高い信用を持つ当社グループのアメリカンエンジニアコーポレイション（AEC）と当社とのシナジーで、入札時に必要なボンド（履行保証保険）枠を広げて、利益率が高い大口案件の受注を拡大

■沖縄等の各米軍施設で、機密度が高い航空機の格納庫等の施設や空調設備の保守・メンテナンス、工事等、景気の影響を受けにくい受託事業を展開

■当事業の受注は入札形式となり、選定業者となる為には米軍から高い信用を得ることが重要

今後、米軍施設向け事業を既に進出済みのグアムからハワイやアラスカ等へ展開、現在のボンド枠となる売上700億円分を早期獲得し、更にボンド枠と受注を拡大

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

### 海外製造系及びサービス系セグメント

・製造系事業、政府系サービス事業、流通系サービス事業への業種分散

製造系事業

ドイツを中心に欧州全域で技能習熟者による製造系アウトソーシング事業

■ドイツの労働関連法の改正と米中貿易摩擦の影響で人員調整を余儀なくされたが、一定規模を維持

政府系サービス事業

各国の行政等から、刑務所・空港等の公共施設での各種アウトソーシング事業や、各種の公的業務を受託

■先進国では今後も財政難から、景気の影響を受けにくい公的事業・公共業務を民間へ委託拡大

流通系サービス事業

オランダを中心に欧州全域でeコマース関連の流通系アウトソーシング事業を推進

■今後もネット対応の流通がグローバルに拡大する為、ボラティリティの低いeコマース事業を拡大

サイクルが異なる3事業への業種分散でリスクを軽減し、欧州・アジア・豪州へ各事業のノウハウ・インフラ・技術者等を相互活用して展開


Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

### 海外製造系及びサービス系セグメント

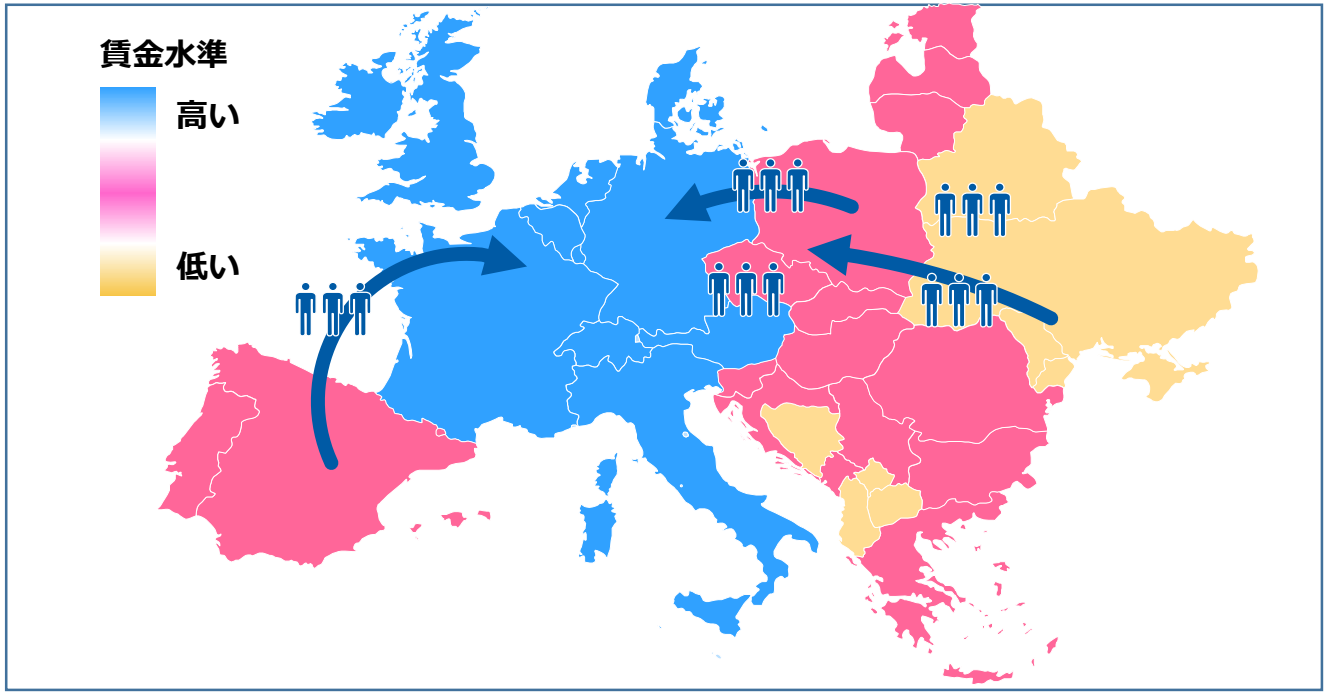
・国境を越えたグローバルでの人材流動化スキーム

ドイツやオランダは少子高齢化等により採用が逼迫しているため、当社グループが多くの拠点を持つ東欧での採用を中心に、労働力が豊富な国から不足する国への供給体制を拡大

人材流動化スキーム

ヨーロッパエリアでの人材流動化を構築

今後はヨーロッパを越えてアジアや豪州等、グローバルな人材流動化スキームへ




ヨーロッパ大陸にまたがる採用ネットワーク構築により、国境を越えた人材流動化で各アウトソーシング事業を拡大

＊2019年期末のセグメント在籍人数44,580名の内、約4割が流動化による人材


Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## 2019年12月期における各事業セグメントのビジネススキーム

### 海外技術系セグメント

・景気の影響を受けにくい、政府系や地方公共団体からの各種受託事業
・KENスクールスキームの導入によるエンジニア不足への対応

BPO ＝ 業務プロセス一括の外部委託

英国や豪州等の中央・地方政府から、独自開発のシステムによる各種業務のBPO受託等を拡大

■英国グループ各社の事業領域拡大によってワンストップソリューションを提供し、公的債権回収市場における受託をIoTやビッグデータの活用で更に伸長

欧州・豪州で、公共機関向けを中心にICT系や金融系技術者等のアウトソーシング事業を拡大

豪州で、未経験者や低スキル者を育成してエンジニアとして配属する、日本のKENスクールと同様のスキームを拡大し、より多くのエンジニアを確保・配属

今後は、世界各国へ事業のノウハウ・システム・技術者等を活用して展開を拡大


Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## グループガバナンスの強化

### コーポレート・ガバナンス（企業統治）に対する基本的考え方

株式会社アウトソーシングは、企業市民としての社会的使命を「経営理念」として掲げ、常に変化する経営環境の下、中長期的な企業価値の向上に努めるにあたり、全ステークホルダーとの信頼関係の持続的な構築に向けて、自律機能、倫理性の高いコーポレート・ガバナンスを構築し、その定期的な検証を行うことを、経営上の重要な課題として認識しています

**具体的活動**

### グローバルガバナンス・ポリシーを策定して、グループ経営体制を強化する

策定の目的: 株式会社アウトソーシング及びそのグループ企業におけるコーポレート・ガバナンスの基本方針として、企業グループ全体の健全性を維持するため

７つの基本方針:
①取締役(会)の役割と責務
②リスク管理
③決裁報告ルール
④親会社に対する定期報告
⑤内部通報制度
⑥親会社による内部監査
⑦教育研修

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## グループガバナンスの強化

グローバルガバナンス・ポリシーによるグループ経営体制強化

**グローバルガバナンス・ポリシー**

**コーポレート・ガバナンス（企業統治）**

●取締役会・報告・内部監査体制の強化

**内部統制とリスクマネジメント**

●グローバル統制体制の強化
●統制に関する自己管理体制の強化
●リスク管理体制の強化
●ガバナンスDDによるリスクの未然防止

**企業倫理とコンプライアンス**

●企業倫理行動規範
●反腐敗行為規程
●内部通報体制の強化

教育研修体制の強化

**経営管理系グループ・プラットフォーム(財務・経理、IT)**

●連結決算プロセス・業務の強化
●戦略的「グローバル・キャッシュ・マネジメント」の推進
●グローバル情報セキュリティ基盤構築プロジェクトの推進

Out-Sourcing! inc.
Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## グループガバナンスの強化

2019年重点施策

### ルールの徹底によるリスク最小化

- e-learningによる、グローバルガバナンス・ポリシー/企業倫理行動規範/反腐敗行為規程の受講と認識テスト環境を整備し、一層の浸透を進める
- 内部統制（OSグループ標準的統制の一覧）による自立したリスク管理
- 内部通報拡大（既存のアジア・オセアニア制度の充実、及び欧州・南米への展開）
- 連結決算体制強化～決算早期化と安定化～
- グループ情報システムセキュリティ基盤構築推進

### 「ガバナンスDD」によるリスク早期認識

- M&Aプロセスにおける、ガバナンスDDの制度化
- J-SOX内部統制整備対応

### 「グローバルリスクマネジメント体制」構築推進

- グループの規模と地域の拡大に則した、未然防止と再発防止のための「グローバルリスクマネジメント体制」の構築

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## グループガバナンスの強化

### ”OSグループ標準的統制の一覧(Minimum Control Requirement：MCR)”導入推進①

MCR導入の目的

- 内部統制評価(J-SOX)対象外の中小規模の海外グループ会社においても、オペレーションリスクの極小化を行うことが出来るようにすること

MCR導入を成功裏に進めるポイント

- 各社トップ自らが、自社のオペレーション体制を理解し、必要な強化施策を策定・実行できるように、6ステージで説明・作成と検証・確認を繰り返して、より深い理解と行動がとれるように進めること
- 各社の事業内容に見合った“標準的統制の一覧”と”職務分掌(SOD)チェックリスト“を整備するこで、より現実的な潜在リスクを具体化し、机上の取組みにならないように進めること

”標準的統制の一覧(MCR)”作成の各段階

自己点検の段階

**ステージ 0**
当社による
MCRの紹介と
説明

**ステージ 1**
各社による
MCR作成開始

**ステージ 2**
当社による
MCR作成から
完成までの
一貫サポート

**ステージ 3**
各社による
自社実務への
MCR導入

**ステージ 4**
当社による
自己点検の
方法指導

**最終ステージ**
当社より
毎年選出した各社に
よる重要統制の定期
的な自己点検と
報告

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

## グループガバナンスの強化

### ”OSグループ標準的統制の一覧(Minimum Control Requirement：MCR)”導入推進②

MCR導入進捗状況 （2019/12/31時点）

| ステージ | 対象 | 現在の状況 | 今後のスケジュール | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 紹介説明→作成開始 | 自己点検方法説明 | 自己点検結果報告 |
| ステージ0 | 3社 | 説明会の日程調整中 | 2020/4~6 | | |
| ステージ1 | 0社 | 作成開始 | | | |
| ステージ2 | 1社 | 本社経理管理本部の指導の下、MCR文章作成中 | | 2020/3 | |
| ステージ3 | 6社 | 各社が自社の実務に導入し、統制や業務の分担を確認して必要に応じて改善中 | | | 2020/1~2 |
| ステージ4 | 1社 | 自己点検中、終了後報告予定 | | | 2020/1 |
| 最終ステージ | 7社 | 2019/12までに 自己点検報告完了 | | | |

- 2019/４Q中に、新たに2社が自己点検報告を完了し、当社による確認も終了
- 継続して、各社のステージを進める活動、新規グループインした会社に対する活動を鋭意進め、オペレーションリスクの発生可能性の最小化に努める

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 補足資料：2020年12月期　国内採用計画

## 半期・通期の推移

| | | 2019年12月期 実績 | | | 2020年12月期 予想 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 上半期 | 下半期 | 通期 | 上半期 | 下半期 | 通期 |
| 製造系 | **採用人数（人）** | **4,534** | **3,284** | **7,818** | **3,830** | **5,392** | **9,222** |
| | 採用単価（円/人） | 85,450 | 57,705 | 73,796 | 68,026 | 72,254 | 70,498 |
| 技術系 | **採用人数（人）** | **3,991** | **2,352** | **6,343** | **4,547** | **2,661** | **7,208** |
| | 採用単価（円/人） | 324,149 | 579,798 | 418,944 | 470,406 | 605,912 | 520,431 |
| サービス系 | **採用人数（人）** | **1,959** | **1,281** | **3,240** | **1,776** | **2,668** | **4,444** |
| | 採用単価（円/人） | 23,095 | 37,880 | 28,940 | 33,769 | 25,869 | 29,026 |
| 人材紹介 | **採用人数（人）** | **1,958** | **1,767** | **3,725** | **1,520** | **1,700** | **3,220** |
| | 採用単価（円/人） | 174,674 | 134,879 | 155,797 | 246,609 | 214,440 | 229,625 |

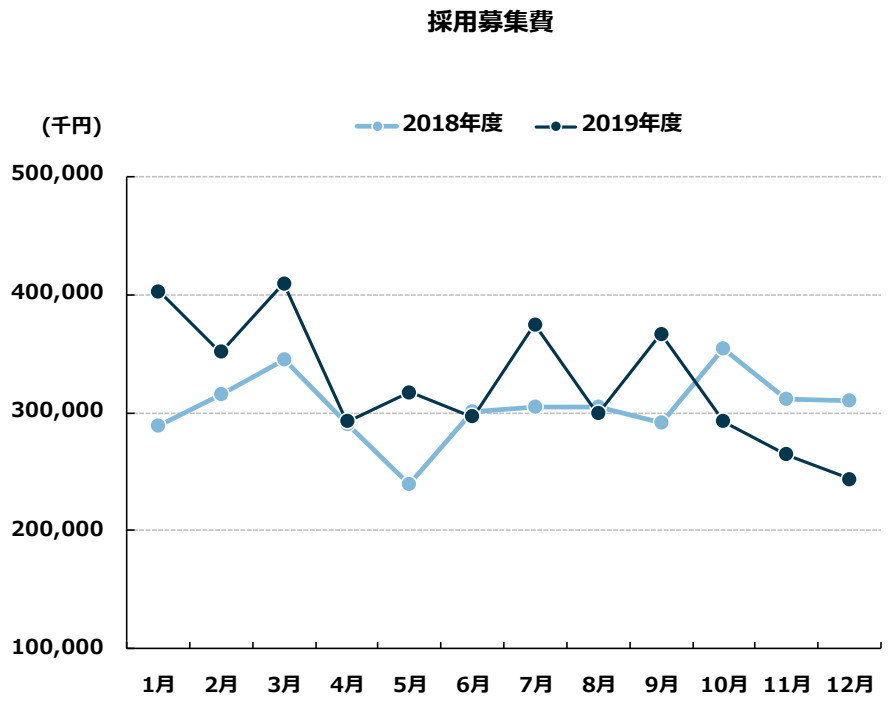
## 四半期の推移

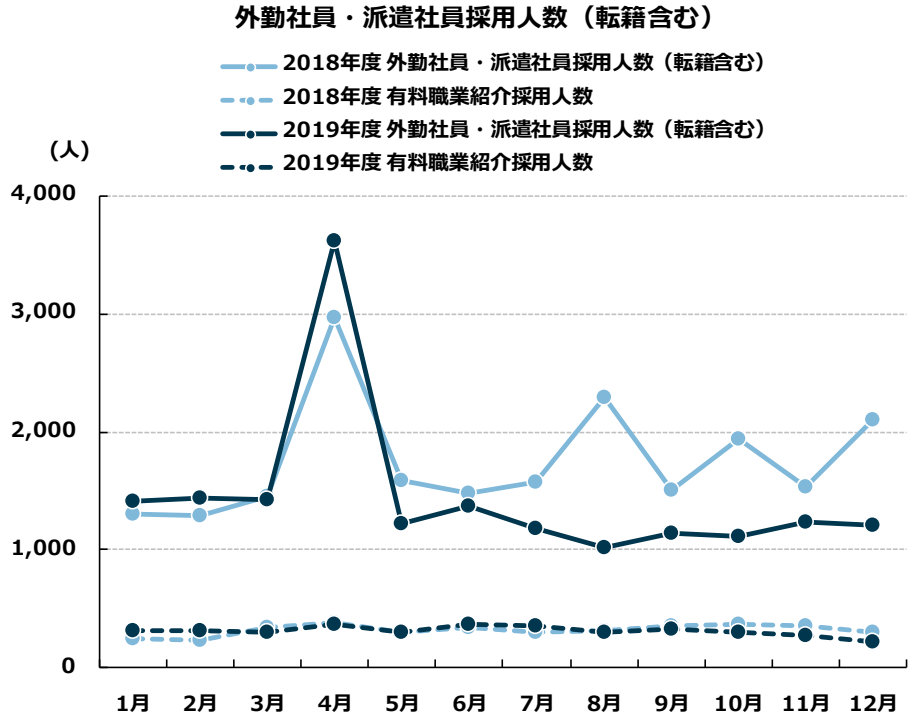
| | | 2019年12月期 実績 | | | | | 2020年12月期 予想 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 通期 |
| 製造系 | **採用人数（人）** | **2,046** | **2,488** | **1,582** | **1,702** | **7,818** | **1,548** | **2,282** | **2,686** | **2,706** | **9,222** |
| | 採用単価（円/人） | 126,977 | 51,301 | 61,884 | 53,821 | 73,796 | 76,672 | 62,161 | 74,448 | 70,076 | 70,498 |
| 技術系 | **採用人数（人）** | **1,155** | **2,836** | **1,201** | **1,151** | **6,343** | **1,136** | **3,411** | **1,358** | **1,303** | **7,208** |
| | 採用単価（円/人） | 598,655 | 212,352 | 630,609 | 526,779 | 418,944 | 1,040,371 | 280,585 | 627,734 | 583,170 | 520,431 |
| サービス系 | **採用人数（人）** | **1,070** | **889** | **569** | **712** | **3,240** | **906** | **870** | **1,141** | **1,527** | **4,444** |
| | 採用単価（円/人） | 27,456 | 17,846 | 33,576 | 41,319 | 28,940 | 27,032 | 40,791 | 28,491 | 23,910 | 29,026 |
| 人材紹介 | **採用人数（人）** | **924** | **1,034** | **967** | **800** | **3,725** | **680** | **840** | **890** | **810** | **3,220** |
| | 採用単価（円/人） | 196,934 | 154,781 | 171,402 | 90,731 | 155,797 | 301,804 | 201,927 | 223,121 | 204,903 | 229,625 |


Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 補足資料：国内採用人数と採用単価の推移

## 月次・連結の推移




| 2018年度 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む） | 1,298 | 1,291 | 1,447 | 2,971 | 1,590 | 1,479 | 1,568 | 2,289 | 1,512 | 1,944 | 1,538 | 2,101 |
| 有料職業紹介採用人数 | 240 | 239 | 339 | 383 | 305 | 345 | 302 | 319 | 350 | 374 | 358 | 298 |
| 採用募集費（千円） | 288,522 | 315,618 | 345,201 | 289,861 | 239,816 | 301,282 | 305,234 | 304,662 | 291,537 | 353,810 | 311,238 | 310,225 |

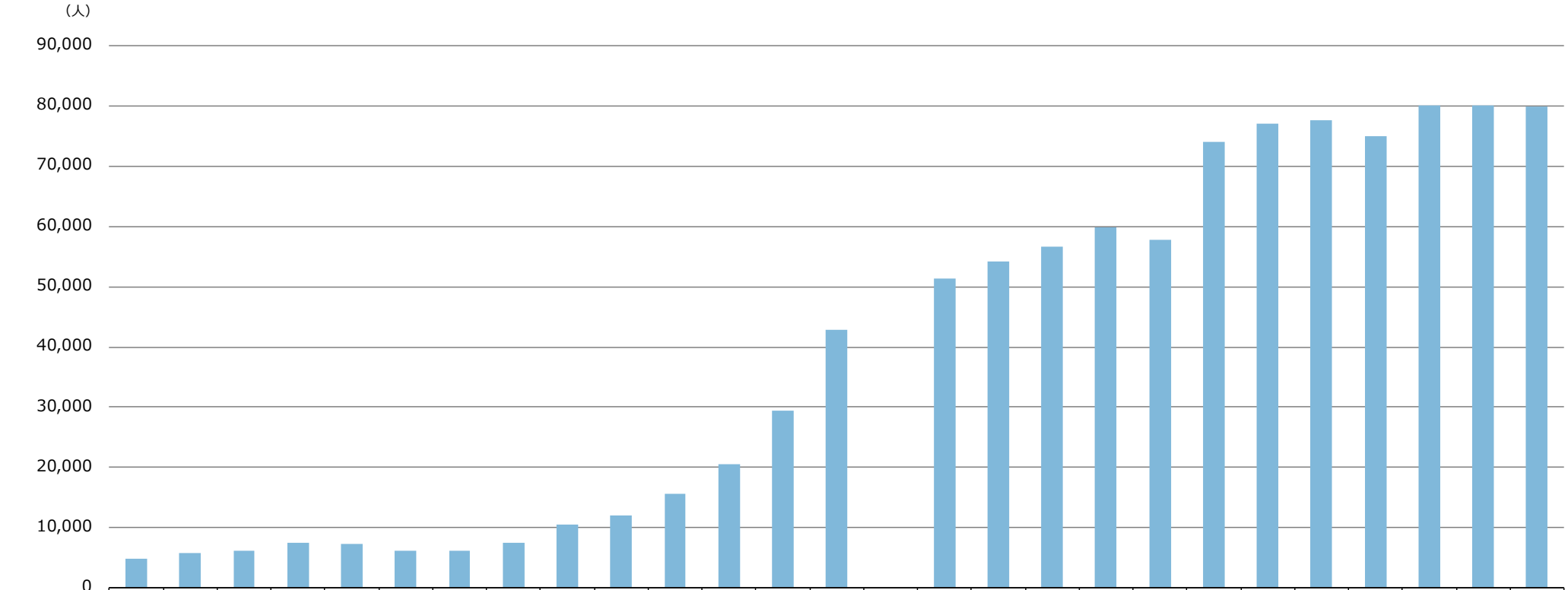
| 2019年度 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 外勤社員・派遣社員採用人数（転籍含む） | 1,406 | 1,440 | 1,425 | 3,616 | 1,226 | 1,371 | 1,186 | 1,025 | 1,141 | 1,119 | 1,242 | 1,204 |
| 有料職業紹介採用人数 | 313 | 309 | 302 | 372 | 299 | 363 | 349 | 296 | 322 | 302 | 274 | 224 |
| 採用募集費（千円） | 402,799 | 350,888 | 408,900 | 292,607 | 316,761 | 296,409 | 374,660 | 299,049 | 366,404 | 292,530 | 264,033 | 243,369 |

※国内（派遣・請負、人材紹介、技術系）の合計

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 補足資料：外勤社員・派遣社員数の推移

- 連結の推移
  - ～2016年度：　通期推移
  - 2017年度～：　四半期推移




| | 12/03 | 12/04 | 12/05 | 12/06 | 12/07 | 12/08 | 12/09 | 12/10 | 12/11 | 12/12 | 12/13 | 12/14 | 12/15 | 12/16 | | 3/17 | 6/17 | 9/17 | 12/17 | 3/18 | 6/18 | 9/18 | 12/18 | 3/19 | 6/19 | 9/19 | 12/19 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 期末外勤社員 | 4,821 | 5,823 | 6,209 | 7,468 | 7,324 | 6,102 | 6,109 | 7,434 | 10,542 | 11,913 | 15,585 | 20,505 | 29,477 | 42,838 | | 51,378 | 54,221 | 56,606 | 59,883 | 57,789 | 74,043 | 77,024 | 77,746 | 74,978 | 80,140 | 80,118 | 79,958 |

※外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業者の総称で、稼働中の派遣契約社員も含みます

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 補足資料：会計基準改訂（IFRS第16号「リース」）に伴う当社グループへの影響

## 国際会計基準（リース会計）の変更

✓ 国際会計基準審議会（IASB）の決定により、国際会計基準（IFRS）に準拠する企業は、2019年1月1日以降開始する事業年度から、IFRS第16号に定められるとおり、短期のリース及び少額資産のリースを除くすべてのリース取引において、借手は使用権を資産として認識するとともにリース負債を計上することとなる。（リース料を費用計上するのではなく、リース資産として減価償却を行うように変更）

## 国際会計基準（リース会計）変更に伴う影響

✓ リース資産のオンバランス化より資産合計増加。それに伴い自己資本比率などの財務指標が悪化

✓ 会計処理が煩雑化

Out-Sourcing! inc.
Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 補足資料：非支配持分に係る売建プット・オプションの会計処理 (IAS 32号)

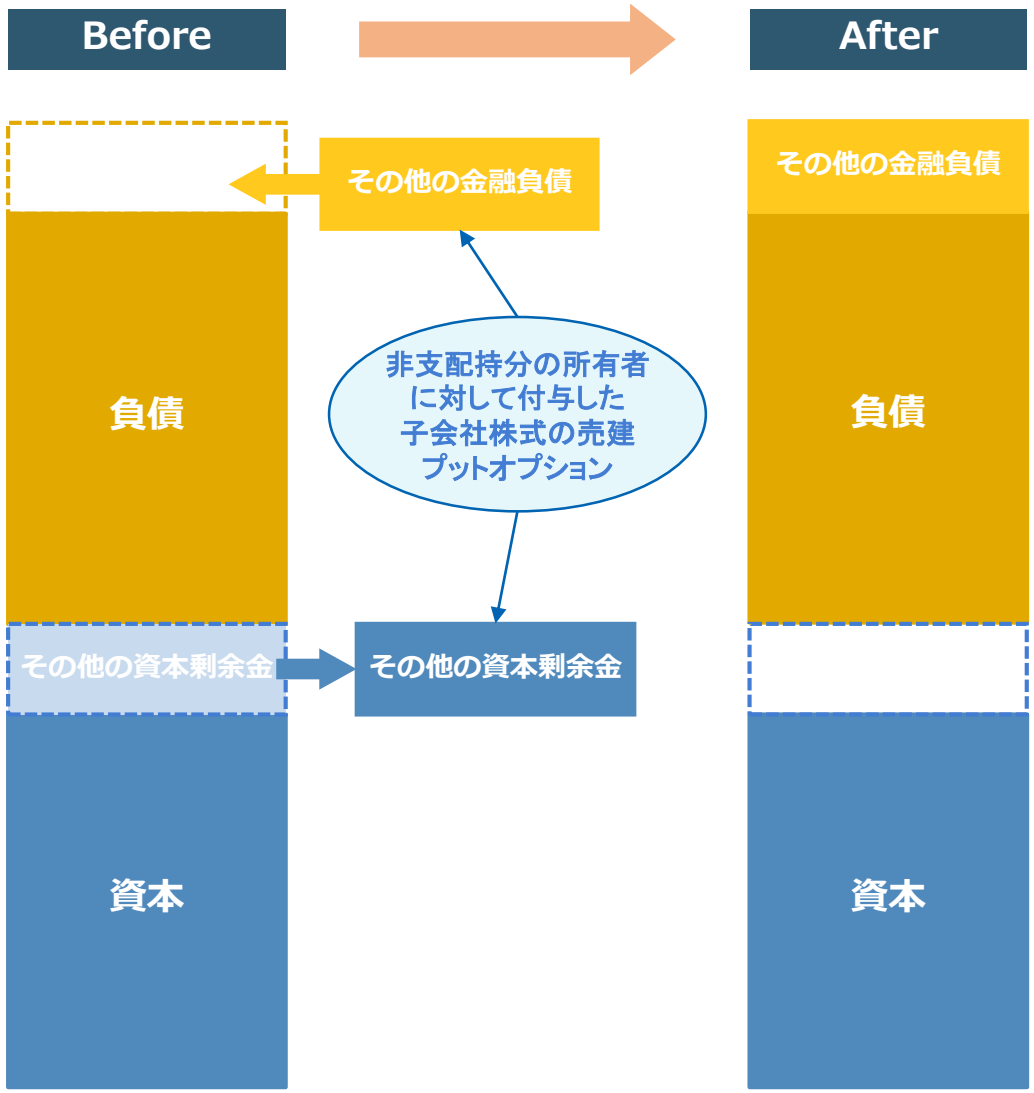
- 買収時、非支配持分の所有者にプットオプションを付与する場合

**IFRSにおける認識**

✓ IAS 32号 23項により、企業が自らの資本性金融商品を現金その他の金融資産で購入する義務を含んだ契約（契約それ自体が資本性金融商品である場合を含む。）は、その償還金額（例えば、先渡購入価格、オプション行使価格、あるいはその他の償還金額の現在価値）について金融負債と認識されている

**当社グループでの会計処理**

✓ 当社グループにおいても、当社グループが 100%未満の株式を取得した被買収会社にかかる非支配持分の株式について、将来的に株主が当社に売却する権利が付与されていた場合は、将来見込まれる買取価格を負債に計上した上で、その金額相当を資本から差し引く




Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 注記

2018年12月期に行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、

2018年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.

# 注意事項

本資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。
従いまして、実際の業績等は今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

なお、本資料における記述は本資料の日付（またはそこに別途明記された日付）時点のものであり、その内容は事前の通知なく変更されることがあります。
また、本資料に記載されている当社グループの企業情報以外の情報は、当社が公開情報等から引用したものであり、その正確性・適切性等についての検証は行っておらず、また、これらを保証するものではありません。

**お問い合わせ**
株式会社アウトソーシング
社長室
**E-Mail: os-ir@outsourcing.co.jp**
URL: https://www.outsourcing.co.jp

Copyright (C) 2020 OUTSOURCING Inc. All Rights Reserved.