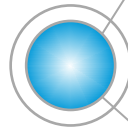


FACTBOOK

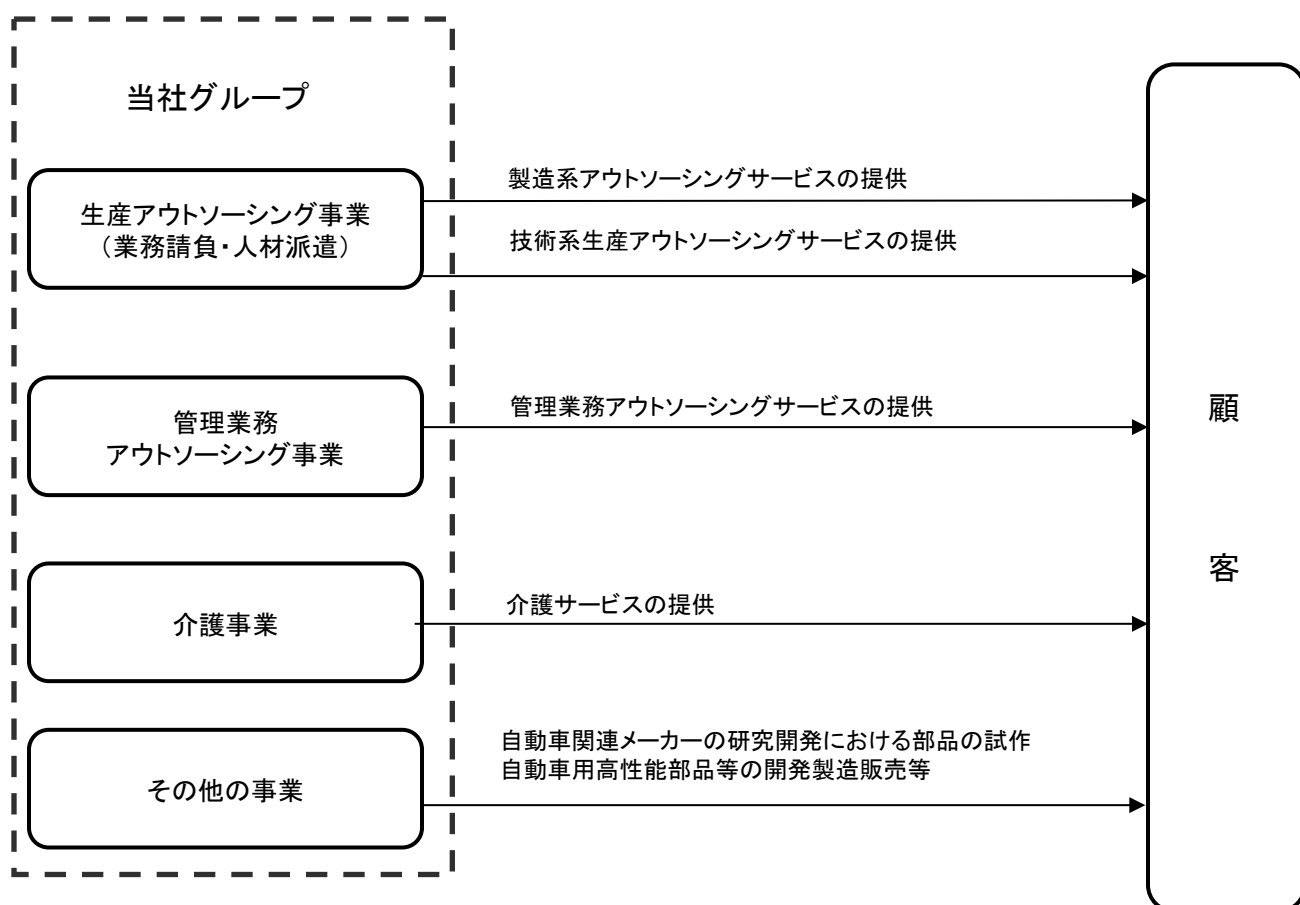
(2427)  
株式会社アウトソーシング  
2009年12月期



**Out-Sourcing!**  
inc.

P3	会社概要
P4-5	連結 貸借対照表
P6-7	単体 貸借対照表
P8	連結 損益計算書
P9	単体 損益計算書
P10	連結 株主資本等変動計算書
P11	単体 株主資本等変動計算書
P12	連結 キャッシュ・フロー計算書
P13	連結 セグメント情報
P14	連結 収益性指標
P15	連結 効率性指標
P16	連結 安全性指標
P17	株式情報

商号	株式会社アウトソーシング
URL	<a href="http://www.outsourcing.co.jp">http://www.outsourcing.co.jp</a>
本社所在地	〒530-0013 大阪市北区茶屋町19番19号 アプローチタワー17階
資本金	4億8,343万5千円(2009年12月31日現在)
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長 土井春彦 代表取締役社長 丸岡陽太
事業内容	生産アウトソーシング事業
拠点数	34拠点(採用センター5箇所を含む)(2009年12月31日現在)
社員数	4,524人(2009年12月31日現在)



## 連結 貸借対照表

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
資産の部					
資産合計	3,630,425	5,267,893	5,660,705	6,051,298	9,365,465
流動資産	2,634,162	3,622,483	4,089,142	3,836,209	5,697,261
現金及び預金	422,908	670,396	832,871	784,108	2,050,402
受取手形及び売掛金	1,959,505	2,607,843	2,827,262	2,602,908	3,018,675
たな卸資産	16,295	78,230	77,319	-	-
仕掛品	-	-	-	-	59,883
原材料及び貯蔵品	-	-	-	77,936	76,614
前払費用	191,682	210,203	261,674	245,357	238,945
繰延税金資産	6,239	10,934	21,626	9,720	21,685
その他	37,936	46,961	70,272	118,438	235,349
貸倒引当金	△ 404	△ 2,086	△ 1,883	△ 2,260	△ 4,295
固定資産	996,262	1,644,130	1,571,562	2,210,970	3,664,696
有形固定資産	224,743	793,952	904,543	1,437,275	2,195,604
建物及び構築物	35,938	633,863	638,883	871,156	1,565,916
減価償却累計額	△ 12,860	△ 63,974	△ 107,250	△ 148,185	△ 289,364
建物及び構築物(純額)	23,078	569,888	531,633	722,970	1,276,551
機械装置及び運搬具	26,635	85,310	117,695	154,815	227,972
減価償却累計額	△ 18,561	△ 38,425	△ 49,412	△ 82,810	△ 116,240
機械装置及び運搬具(純額)	8,073	46,885	68,282	72,004	111,732
工具、器具及び備品	276,992	329,336	340,585	371,722	482,957
減価償却累計額	△ 94,992	△ 224,299	△ 278,888	△ 317,357	△ 421,864
工具、器具及び備品(純額)	181,999	105,037	61,697	54,365	61,092
土地	150	72,140	141,859	246,119	441,199
建設仮勘定	11,442	-	101,071	341,814	305,027
無形固定資産	179,450	424,839	343,609	436,925	676,707
のれん	-	-	158,484	273,869	519,152
連結調整勘定	-	204,777	-	-	-
その他	179,450	220,061	185,125	163,055	157,554
投資その他の資産	592,068	425,338	323,408	336,770	792,385
投資有価証券	320,802	230,671	115,476	103,719	266,965
長期貸付金	83,610	-	-	-	-
敷金及び保証金	162,637	149,434	164,833	175,155	438,779
繰延税金資産	6,465	8,679	13,384	18,791	12,877
その他	18,777	36,771	29,714	39,103	73,762
貸倒引当金	△ 224	△ 217	-	-	-
繰延資産	-	1,279	-	4,118	3,508

# 連結 貸借対照表

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
<b>負債の部</b>					
負債合計	1,753,921	3,555,976	3,472,531	3,393,403	6,432,244
流動負債	1,741,088	2,965,896	2,966,020	2,558,954	4,445,854
支払手形及び買掛金	-	22,784	19,022	12,619	20,402
短期借入金	-	565,000	130,000	165,000	1,803,100
1年内返済予定の長期借入金	-	156,789	71,011	119,088	320,288
未払金	1,340,715	1,639,478	1,723,572	1,546,376	1,333,439
未払費用	131,566	137,907	146,852	98,495	448,258
未払法人税等	435	94,989	396,708	267,552	83,717
未払消費税等	162,788	225,306	314,409	168,161	84,847
繰延税金負債	4,865	-	-	-	-
その他	100,718	123,641	164,444	181,660	351,801
固定負債	12,833	590,079	506,510	834,448	1,986,389
社債	-	70,000	55,000	270,750	247,250
長期借入金	-	455,129	337,952	460,532	938,703
退職給付引当金	12,833	15,686	21,035	25,746	48,385
負ののれん	-	-	-	-	655,106
その他	-	49,264	92,523	77,420	96,493
少数株主持分	32,240	-	-	-	-
<b>資本の部</b>					
資本合計	1,844,263	-	-	-	-
資本金	460,915	-	-	-	-
資本剰余金	571,715	-	-	-	-
利益剰余金	811,332	-	-	-	-
その他有価証券評価差額金	301	-	-	-	-
負債、少数株主持分及び資本合計	3,630,425	-	-	-	-
<b>純資産の部</b>					
純資産合計	-	1,711,917	2,188,174	2,657,895	2,933,221
株主資本	-	1,711,916	2,109,435	2,542,736	2,857,700
資本金	-	469,465	474,595	479,995	483,435
資本剰余金	-	580,265	585,395	590,795	879,605
利益剰余金	-	871,198	1,418,536	2,001,545	1,713,363
自己株式	-	△ 209,012	△ 369,090	△ 529,599	△ 218,703
評価・換算差額等	-	64	△ 286	△ 9,173	△ 1,824
その他有価証券評価差額金	-	64	△ 286	△ 9,173	△ 1,824
新株予約権	-	733	8,178	22,027	49,433
少数株主持分	-	△ 797	70,847	102,305	27,911
負債純資産合計	-	5,267,893	5,660,705	6,051,298	9,365,465

# 単体 貸借対照表

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
<b>資産の部</b>					
<b>資産合計</b>	<b>3,608,749</b>	<b>4,469,774</b>	<b>4,790,695</b>	<b>4,644,832</b>	<b>5,966,235</b>
<b>流動資産</b>	<b>2,528,014</b>	<b>2,985,612</b>	<b>3,486,061</b>	<b>2,753,554</b>	<b>2,699,310</b>
現金及び預金	332,257	320,331	516,910	126,119	524,920
受取手形	7,062	21,202	10,976	54,330	166,909
売掛金	1,947,357	2,314,019	2,509,311	2,243,339	1,728,855
貯蔵品	15,818	6,261	9,955	7,446	11,222
前払費用	187,955	185,568	237,349	221,748	108,652
関係会社短期貸付金	-	-	146,693	-	-
立替金	-	82,215	435	-	-
繰延税金資産	-	10,934	21,626	9,720	17,847
その他	37,967	45,552	33,318	91,320	141,311
貸倒引当金	△ 404	△ 472	△ 81	△ 471	△ 409
<b>固定資産</b>	<b>1,080,735</b>	<b>1,484,161</b>	<b>1,304,633</b>	<b>1,891,277</b>	<b>3,266,924</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>223,641</b>	<b>357,355</b>	<b>325,454</b>	<b>437,248</b>	<b>1,030,606</b>
建物	35,138	266,573	270,233	279,778	739,038
減価償却累計額	△ 12,774	△ 17,258	△ 28,635	△ 40,771	△ 107,832
建物(純額)	22,363	249,314	241,598	239,007	631,205
構築物	-	13,336	13,336	13,336	62,793
減価償却累計額	-	△ 1,090	△ 2,425	△ 3,614	△ 18,449
構築物(純額)	-	12,246	10,911	9,722	44,344
機械及び装置	-	-	4,750	4,750	4,750
減価償却累計額	-	-	△ 1,187	△ 2,968	△ 3,859
機械及び装置(純額)	-	-	3,562	1,781	890
車両運搬具	26,635	18,038	33,710	48,291	48,291
減価償却累計額	△ 18,561	△ 13,407	△ 16,239	△ 27,462	△ 35,765
車両運搬具(純額)	8,073	4,631	17,471	20,829	12,525
工具、器具及び備品	276,433	303,025	313,123	323,341	379,248
減価償却累計額	△ 94,820	△ 212,012	△ 261,362	△ 284,843	△ 337,099
工具、器具及び備品(純額)	181,612	91,012	51,760	38,498	42,149
土地	150	150	150	104,410	299,490
建設仮勘定	11,442	-	-	23,000	-
<b>無形固定資産</b>	<b>179,225</b>	<b>210,243</b>	<b>174,895</b>	<b>152,594</b>	<b>124,156</b>
ソフトウェア	63,163	199,533	145,764	142,843	108,507
ソフトウェア仮勘定	106,782	-	-	-	-
その他	9,279	10,709	29,130	9,750	15,649
<b>投資その他の資産</b>	<b>677,867</b>	<b>916,562</b>	<b>804,283</b>	<b>1,301,434</b>	<b>2,112,162</b>
投資有価証券	320,802	219,751	103,847	96,091	105,161
関係会社株式	85,000	464,800	524,080	1,016,080	1,814,583
出資金	2,050	2,050	347	347	5,400
関係会社長期貸付金	83,610	69,270	-	-	-
破産更生債権等	224	217	113	-	-
長期前払費用	526	10,296	6,910	7,818	10,939
繰延税金資産	7,562	9,775	14,481	19,888	13,908
敷金及び保証金	162,340	132,518	146,403	153,108	153,419
その他	15,975	8,100	8,100	8,100	8,750
貸倒引当金	△ 224	△ 217	-	-	-

# 単体 貸借対照表

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
<b>負債の部</b>					
負債合計	1,756,674	2,687,099	2,663,440	2,126,510	2,782,468
流動負債	1,743,841	2,408,920	2,429,916	1,938,279	2,264,992
短期借入金	-	400,000	-	-	850,000
1年内返済予定の長期借入金	-	50,004	50,004	50,004	74,204
未払金	1,334,950	1,457,948	1,477,803	1,283,100	1,110,698
未払費用	131,566	135,743	145,799	96,009	76,111
未払法人税等	-	90,000	355,000	245,000	22,000
未払消費税等	161,923	181,868	264,972	125,729	-
預り金	100,252	93,356	136,336	138,435	126,015
繰延税金負債	4,865	-	-	-	-
その他	10,283	-	-	-	5,963
固定負債	12,833	278,179	233,524	188,231	517,475
長期借入金	-	262,493	212,489	162,485	118,551
退職給付引当金	12,833	15,686	21,035	25,746	27,615
負ののれん	-	-	-	-	363,461
その他	-	-	-	-	7,848
<b>資本の部</b>					
資本合計	1,852,074	-	-	-	-
資本金	460,915	-	-	-	-
資本剰余金	571,715	-	-	-	-
利益剰余金	819,143	-	-	-	-
任意積立金	109,112	-	-	-	-
当期未処理分利益	710,030	-	-	-	-
その他有価証券評価差額金	301	-	-	-	-
負債資本合計	3,608,749	-	-	-	-
<b>純資産の部</b>					
純資産合計	-	1,782,675	2,127,254	2,518,321	3,183,766
株主資本	-	1,782,567	2,120,761	2,502,355	3,135,195
資本金	-	469,465	474,595	479,995	483,435
資本剰余金	-	580,265	585,395	590,795	879,605
資本準備金	-	580,265	585,395	590,795	594,235
その他資本剰余金	-	-	-	-	285,370
利益剰余金	-	941,849	1,429,862	1,961,165	1,990,857
特別償却準備金	-	-	343	-	-
別途積立金	-	-	105,000	105,000	105,000
任意積立金	-	106,599	-	-	-
繰越利益剰余金	-	835,249	1,324,519	1,856,165	1,885,857
自己株式	-	△ 209,012	△ 369,090	△ 529,599	△ 218,703
評価・換算差額等	-	△ 625	△ 1,685	△ 6,061	△ 862
その他有価証券評価差額金	-	△ 625	△ 1,685	△ 6,061	△ 862
新株予約権	-	733	8,178	22,027	49,433
負債純資産合計	-	4,469,774	4,790,695	4,644,832	5,966,235

# 連結 損益計算書

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
売上高	17,881,614	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396
売上原価	15,091,303	17,795,472	19,888,929	19,652,219	14,578,030
売上総利益	2,790,311	3,401,830	4,432,629	4,495,845	3,386,365
販売費及び一般管理費	2,694,776	3,282,654	3,418,806	3,382,521	3,536,588
営業利益	95,534	119,176	1,013,823	1,113,323	△ 150,222
営業外収益	8,209	21,832	11,165	38,576	318,923
受取利息	7,357	7,402	5,321	5,469	7,850
受取配当金	1	7	9	14	178
消費税戻入収入	-	8,472	-	21,963	-
修繕費戻入収入	-	-	2,257	-	-
保険金収入	-	-	1,502	5,146	-
託児料収入	-	-	1,343	877	-
還付加算金	-	2,369	-	-	-
不動産賃貸料	-	-	-	-	103,230
負ののれん償却額	-	-	-	-	104,856
助成金収入	-	-	-	-	60,599
持分法による投資利益	-	-	-	-	12,103
その他	850	3,580	731	5,104	30,104
営業外費用	195	22,150	20,604	17,027	146,559
支払利息	195	15,517	15,660	15,364	30,195
社債発行費償却	-	2,219	1,279	152	-
不動産賃貸原価	-	-	-	-	104,723
その他	-	4,413	3,665	1,510	11,640
経常利益	103,548	118,858	1,004,383	1,134,871	22,141
特別利益	18,676	74,509	29,677	23,058	6,306
固定資産売却益	1,461	2,070	186	63	542
貸倒引当金戻入額	537	-	400	320	-
保険解約返戻金	13,917	70,812	1,019	22,674	5,764
持分変動利益	2,759	-	28,070	-	-
投資有価証券売却益	-	1,625	-	-	-
特別損失	18,557	9,047	8,351	51	205,505
固定資産除売却損	4,440	9,047	6,648	51	1,175
出資金評価損	7,249	-	1,702	-	-
前期損益修正損	6,866	-	-	-	-
減損損失	-	-	-	-	204,329
税金等調整前当期純利益	103,667	184,320	1,025,709	1,157,878	△ 177,057
法人税、住民税及び事業税	68,872	131,815	447,711	480,782	75,877
法人税等調整額	304	△ 10,591	△ 14,699	9,385	40,405
少数株主利益	-	△ 34,600	8,994	26,457	△ 77,595
当期純利益	34,490	97,696	583,702	641,252	△ 215,744



# 単体 損益計算書

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
売上高	17,847,008	19,161,664	21,270,073	20,528,817	13,823,975
売上原価	15,061,089	16,133,763	17,457,464	16,759,815	11,214,245
売上総利益	2,785,919	3,027,901	3,812,608	3,769,002	2,609,729
販売費及び一般管理費	2,675,016	2,832,681	2,892,577	2,739,022	2,550,226
営業利益	110,903	195,219	920,030	1,029,979	59,502
営業外収益	8,111	10,574	9,269	4,392	114,305
受取利息	174	1,445	2,881	494	2,625
有価証券利息	7,178	6,927	3,888	3,492	3,495
受取配当金	1	7	9	14	120
修繕戻入収入	-	-	2,257	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	-	72,692
助成金収入	-	-	-	-	18,610
その他	757	2,194	231	391	16,759
営業外費用	195	11,232	10,880	6,696	8,378
支払利息	195	8,653	8,235	5,256	7,956
自己株式取得手数料	-	1,779	1,184	1,202	-
敷金償却費	-	-	1,450	-	-
その他	-	799	10	236	422
経常利益	118,818	194,561	918,419	1,027,676	165,428
特別利益	15,916	72,608	544	-	220
固定資産売却益	1,461	1,696	143	-	220
貸倒引当金戻入額	537	-	400	-	-
投資有価証券売却益	-	100	-	-	-
保険解約戻戻金	13,917	70,812	-	-	-
特別損失	18,557	7,773	8,017	6	7,526
固定資産除売却損	4,440	7,773	6,315	6	186
出資金評価損	7,249	-	1,702	-	-
前期損益修正損	6,866	-	-	-	-
抱合せ株式消滅差損	-	-	-	-	7,339
税引前当期純利益	116,178	259,397	910,946	1,027,670	158,123
法人税、住民税及び事業税	68,429	116,262	401,267	428,739	12,162
法人税等調整額	5,447	△ 17,402	△ 14,699	9,385	43,830
法人税等合計	-	-	-	438,124	55,993
当期純利益	42,301	160,536	524,378	589,545	102,129

# 連結 株主資本等変動計算書

(千円)	12/08	12/09
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	474,595	479,995
当期変動額		
新株の発行	5,400	3,440
当期変動額合計	5,400	3,440
当期末残高	479,995	483,435
<b>資本剰余金</b>		
前期末残高	585,395	590,795
当期変動額		
新株の発行	5,400	3,440
合併による増加	-	285,370
当期変動額合計	5,400	288,810
当期末残高	590,795	879,605
<b>利益剰余金</b>		
前期末残高	1,418,536	2,001,545
当期変動額		
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	641,252	△ 215,744
当期変動額合計	583,009	△ 288,181
当期末残高	2,001,545	1,713,363
<b>自己株式</b>		
前期末残高	△ 369,090	△ 529,599
当期変動額		
自己株式の取得	△ 160,508	-
合併による自己株式の交付	-	310,895
当期変動額合計	△ 160,508	310,895
当期末残高	△ 529,599	△ 218,703
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	2,109,435	2,542,736
当期変動額		
新株の発行	10,800	6,880
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	641,252	△ 215,744
自己株式の取得	△ 160,508	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-
合併による自己株式の交付	-	310,895
合併による増加	-	285,370
当期変動額合計	433,300	314,964
当期末残高	2,542,736	2,857,700

(千円)	12/08	12/09
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	△ 286	△ 9,173
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 8,886	7,348
当期変動額合計	△ 8,886	7,348
当期末残高	△ 9,173	△ 1,824
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	△ 286	△ 9,173
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 8,886	7,348
当期変動額合計	△ 8,886	7,348
当期末残高	△ 9,173	△ 1,824
<b>新株予約権</b>		
前期末残高	8,178	22,027
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	13,849	27,406
当期変動額合計	13,849	27,406
当期末残高	22,027	49,433
<b>少数株主持分</b>		
前期末残高	70,847	102,305
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	31,457	△ 74,394
当期変動額合計	31,457	△ 74,394
当期末残高	102,305	27,911
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	2,188,174	2,657,895
当期変動額		
新株の発行	10,800	6,880
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	641,252	△ 215,744
自己株式の取得	△ 160,508	-
合併による自己株式の交付	-	310,895
合併による増加	-	285,370
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	36,420	△ 39,638
当期変動額合計	469,721	275,326
当期末残高	2,657,895	2,933,221

# 単体 株主資本等変動計算書

(千円)	12/08	12/09
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	474,595	479,995
当期変動額		
新株の発行	5,400	3,440
当期変動額合計	5,400	3,440
当期末残高	479,995	483,435
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
前期末残高	585,395	590,795
当期変動額		
新株の発行	5,400	3,440
当期変動額合計	5,400	3,440
当期末残高	590,795	594,235
<b>その他資本剰余金</b>		
前期末残高	-	-
当期変動額		
合併による増加	-	285,370
当期変動額合計	-	285,370
当期末残高	-	285,370
<b>資本剰余金合計</b>		
前期末残高	585,395	590,795
当期変動額		
新株の発行	5,400	3,440
合併による増加	-	285,370
当期変動額合計	5,400	288,810
当期末残高	590,795	879,605
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>特別償却準備金</b>		
前期末残高	343	-
当期変動額		
特別償却準備金の取崩	△ 343	-
当期変動額合計	△ 343	-
当期末残高	-	-
<b>別途積立金</b>		
前期末残高	105,000	105,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	105,000	105,000
<b>繰越利益剰余金</b>		
前期末残高	1,324,519	1,856,165
当期変動額		
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	589,545	102,129
特別償却準備金の取崩	343	-
当期変動額合計	531,645	29,692
当期末残高	1,856,165	1,885,857
<b>利益剰余金合計</b>		
前期末残高	1,429,862	1,961,165
当期変動額		
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	589,545	102,129
特別償却準備金の取崩	-	-
当期変動額合計	531,302	29,692
当期末残高	1,961,165	1,990,857
<b>自己株式</b>		
前期末残高	△ 369,090	△ 529,599
当期変動額		
自己株式の取得	△ 160,508	-
合併による自己株式の交付	-	310,895
当期変動額合計	△ 160,508	310,895
当期末残高	△ 529,599	△ 218,703
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	2,120,761	2,502,355
当期変動額		
新株の発行	10,800	6,880
合併による増加	-	285,370
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	589,545	102,129
自己株式の取得	△ 160,508	-
合併による自己株式の交付	-	310,895
当期変動額合計	381,593	632,839
当期末残高	2,502,355	3,135,195

(千円)	12/08	12/09
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	△ 1,685	△ 6,061
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 4,375	5,198
当期変動額合計	△ 4,375	5,198
当期末残高	△ 6,061	△ 862
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	△ 1,685	△ 6,061
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 4,375	5,198
当期変動額合計	△ 4,375	5,198
当期末残高	△ 6,061	△ 862
<b>新株予約権</b>		
前期末残高	8,178	22,027
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	13,849	27,406
当期変動額合計	13,849	27,406
当期末残高	22,027	49,433
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	2,127,254	2,518,321
当期変動額		
新株の発行	10,800	6,880
合併による増加	-	285,370
剰余金の配当	△ 58,242	△ 72,437
当期純利益	589,545	102,129
自己株式の取得	△ 160,508	-
合併による自己株式の交付	-	310,895
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	9,473	32,605
当期変動額合計	391,067	665,445
当期末残高	2,518,321	3,183,766

# 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 229,130	102,779	1,021,607	547,118	△ 465,872
税金等調整前当期純利益	103,667	184,320	1,025,709	1,157,878	△ 177,057
減価償却費	68,474	240,013	178,468	164,654	211,723
減損損失	-	-	-	-	204,329
のれん償却額	-	-	46,293	57,841	67,377
連結調整勘定償却額	-	26,688	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	-	△ 104,856
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 916	1,020	△ 420	87	△ 41
賞与引当金の増減額(△は減少)	-	-	-	△ 2,000	△ 106,493
退職給付引当金の増減額(△は減少)	3,191	2,853	5,349	4,711	1,801
受取利息及び受取配当金	△ 7,358	△ 7,410	△ 5,331	△ 5,484	△ 8,028
支払利息	195	15,517	15,660	15,364	30,195
投資有価証券売却益(△)	-	△ 1,625	-	-	-
固定資産除売却損益(△は益)	4,440	9,047	6,648	51	633
固定資産売却損益(△は益)	△ 1,461	△ 2,070	△ 186	△ 63	-
保険解約返戻金	△ 13,917	△ 70,812	△ 1,019	△ 22,674	△ 5,764
出資金評価損	7,249	-	1,702	-	-
持分変動損益(△は益)	-	-	△ 28,070	-	-
持分法による投資損益(△は益)	-	-	-	-	△ 12,103
売上債権の増減額(△は増加)	△ 103,928	△ 474,964	△ 219,314	272,898	595,405
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 7,797	△ 2,401	911	△ 616	△ 4,532
仕入債務の増減額(△は減少)	193,447	167,283	80,804	△ 295,460	△ 757,044
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 123,223	48,810	89,102	△ 146,385	△ 153,797
その他	△ 97,388	12,339	△ 19,054	△ 32,560	77,411
<b>小計</b>	<b>24,674</b>	<b>148,608</b>	<b>1,177,251</b>	<b>1,168,242</b>	<b>△ 140,841</b>
利息及び配当金の受取額	4,856	8,066	6,736	5,399	7,991
利息の支払額	△ 47	△ 16,441	△ 16,389	△ 16,585	△ 32,741
法人税等の還付額	-	-	-	-	8,403
法人税等の支払額	△ 258,614	△ 37,454	△ 145,992	△ 609,938	△ 308,683
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 724,767	△ 413,452	△ 42,567	△ 927,622	△ 8,794
定期預金の預入による支出	△ 68,900	△ 132,451	△ 75,798	△ 155,128	△ 172,230
定期預金の払戻による収入	64,900	64,000	116,300	200,511	205,348
有形固定資産の取得による支出	△ 210,096	△ 356,832	△ 160,008	△ 623,611	△ 473,430
有形固定資産の売却による収入	3,904	4,756	683	155	2,625
無形固定資産の取得による支出	△ 150,652	△ 97,344	△ 27,559	△ 37,636	△ 25,278
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△ 133,489	-	△ 322,202	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	23,606	-	-	476,811
投資有価証券の取得による支出	△ 799,913	△ 386	△ 105,638	△ 10,740	△ 4,110
投資有価証券の売却による収入	500,000	110,092	220,209	10,740	-
関係会社株式の取得による支出	-	-	-	-	△ 136,400
貸付けによる支出	△ 86,000	-	-	△ 5,030	△ 611,086
貸付金の回収による収入	-	24,724	1,473	5,684	607,321
敷金及び保証金の差入による支出	△ 41,967	△ 68,863	△ 47,190	△ 49,954	△ 55,354
敷金及び保証金の回収による収入	31,807	87,251	35,482	40,437	128,394
保険積立金の積立による支出	△ 1,189	△ 101	△ 2,097	△ 1,964	△ 5,757
保険積立金の解約による収入	33,838	80,471	2,398	23,403	26,188
その他	△ 500	△ 18,885	△ 823	△ 2,287	28,162
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	2,483	487,110	△ 776,063	179,981	668,479
短期借入金の純増減額(△は減少)	-	556,563	△ 435,000	35,000	675,000
長期借入れによる収入	-	350,000	-	250,000	330,000
長期借入金の返済による支出	△ 2,000	△ 153,834	△ 202,955	△ 117,693	△ 210,906
社債の発行による収入	-	-	-	245,729	-
社債の償還による支出	-	△ 15,000	△ 15,000	△ 15,000	△ 34,250
株式の発行による収入	-	17,100	10,260	10,800	6,880
自己株式の取得による支出	-	△ 210,791	△ 161,263	△ 160,508	-
少数株主からの払込みによる収入	35,000	-	90,720	5,000	-
配当金の支払額	△ 30,516	△ 37,830	△ 36,365	△ 58,242	△ 72,437
その他	-	△ 19,097	△ 26,459	△ 15,102	△ 25,807
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 951,414	176,436	202,975	△ 200,523	193,812
現金及び現金同等物の期首残高	1,364,323	412,908	589,345	792,321	591,797
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	-	-	-	848,923
現金及び現金同等物の期末残高	412,908	589,345	792,321	591,797	1,634,534

## セグメント情報

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
生産アウトソーシング事業	17,881,614	21,010,106	23,841,132	23,879,571	17,200,739
構成比	100.0%	99.1%	98.0%	98.9%	95.8%
業務請負事業	15,084,754	12,453,280	-	-	-
構成比	84.4%	58.8%	-	-	-
電気機器関係	3,193,225	3,513,501	6,867,185	6,664,136	4,742,173
構成比	17.9%	16.6%	28.2%	27.6%	26.4%
食品関係	5,803,204	3,955,260	6,616,511	5,652,322	3,437,037
構成比	32.5%	18.6%	27.2%	23.4%	19.1%
輸送用機器関係	2,094,804	1,499,348	4,356,170	5,618,135	2,810,718
構成比	11.7%	7.1%	17.9%	23.3%	15.7%
化学・薬品関係	1,718,400	1,671,999	2,676,491	3,360,387	3,669,928
構成比	9.6%	7.9%	11.0%	13.9%	20.4%
金属関係	881,865	462,139	929,856	749,157	332,116
構成比	4.9%	2.2%	3.8%	3.1%	1.9%
その他	1,393,252	1,351,031	2,394,915	1,835,431	2,208,764
構成比	7.8%	6.4%	9.9%	7.6%	12.3%
人材派遣事業	2,796,860	8,556,826	-	-	-
構成比	15.6%	40.3%	-	-	-
管理業務アウトソーシング事業	-	-	-	-	184,024
構成比	-	-	-	-	1.0%
介護事業	-	-	-	-	347,453
構成比	-	-	-	-	1.9%
その他事業	-	187,195	480,426	268,493	232,177
構成比	-	0.9%	2.0%	1.1%	1.3%
合計	17,881,614	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(千円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
地域別売上高					
北海道・東北・関東	5,417,446	5,834,396	5,898,979	6,115,873	4,920,655
構成比	30.3%	27.5%	24.2%	25.3%	27.4%
東海	8,639,264	10,239,156	12,444,196	12,349,203	8,477,431
構成比	48.3%	48.4%	51.2%	51.1%	47.2%
北陸・甲信越	2,545,145	2,085,340	1,791,784	1,509,693	637,448
構成比	14.2%	9.8%	7.4%	6.3%	3.5%
近畿・中国・九州	1,279,758	3,038,409	4,186,598	4,173,293	3,928,861
構成比	7.2%	14.3%	17.2%	17.3%	21.9%
合計	17,881,614	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

# 連結 収益性指標

(%)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
総資産当期純利益率	1.0%	1.9%	10.3%	10.6%	-2.3%
自己資本当期純利益率	1.9%	5.5%	30.6%	27.6%	-8.0%

総資産当期純利益率=当期純利益/資産合計

自己資本当期純利益率=当期純利益/自己資本

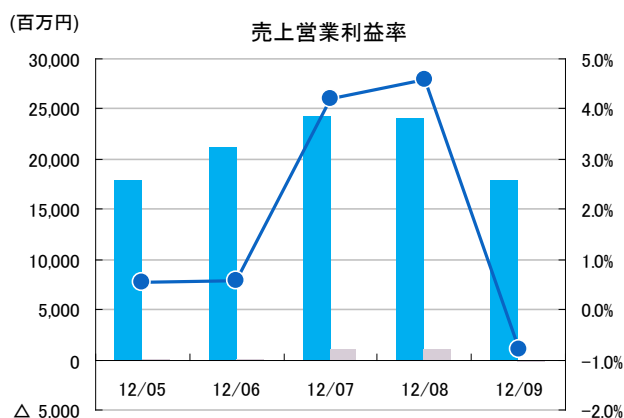
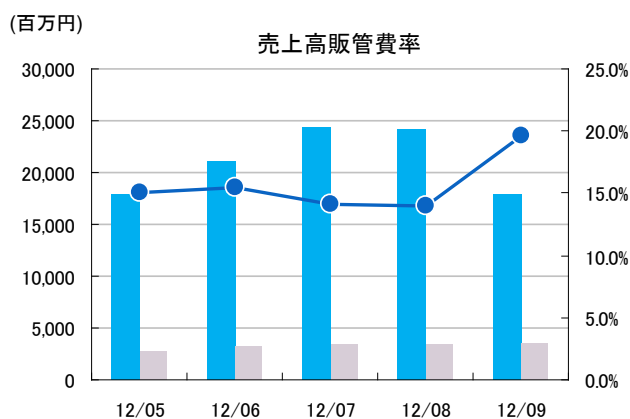
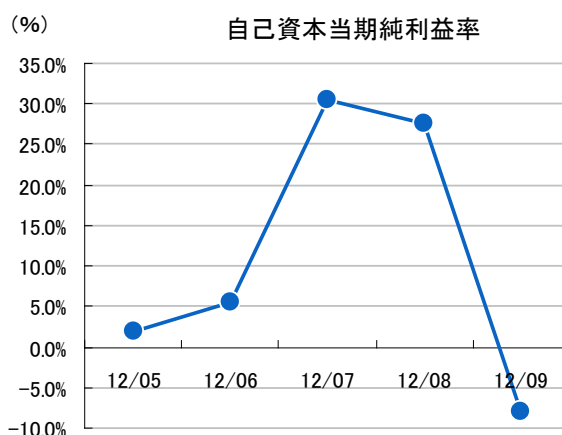
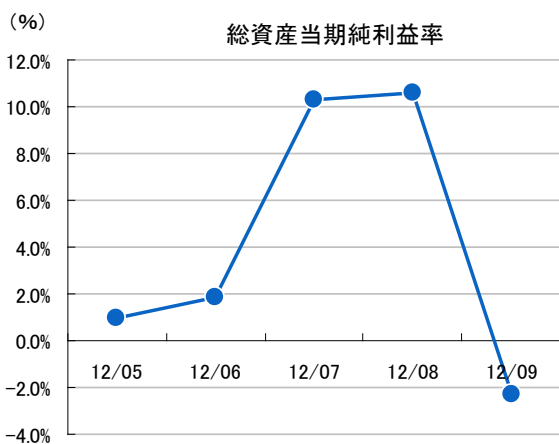
(百万円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
売上高	17,881	21,197	24,321	24,148	17,964
売上原価	15,091	17,795	19,888	19,652	14,578
販売費及び一般管理費	2,694	3,282	3,418	3,382	3,536
営業利益	95	119	1,013	1,113	△ 150
当期純利益	34	97	583	641	△ 215

(%)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
売上原価率	84.4%	84.0%	81.8%	81.4%	81.1%
売上高販管费率	15.1%	15.5%	14.1%	14.0%	19.7%
売上営業利益率	0.5%	0.6%	4.2%	4.6%	-0.8%
売上高純利益率	0.2%	0.5%	2.4%	2.7%	-1.2%

売上原価率=売上原価/売上高

売上高販管费率=販売費及び一般管理費/売上高

売上営業利益率=営業利益/売上高



(回)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
総資産回転率	4.89	4.76	4.45	4.12	2.33
固定資産回転率	26.80	16.06	15.13	12.77	6.11

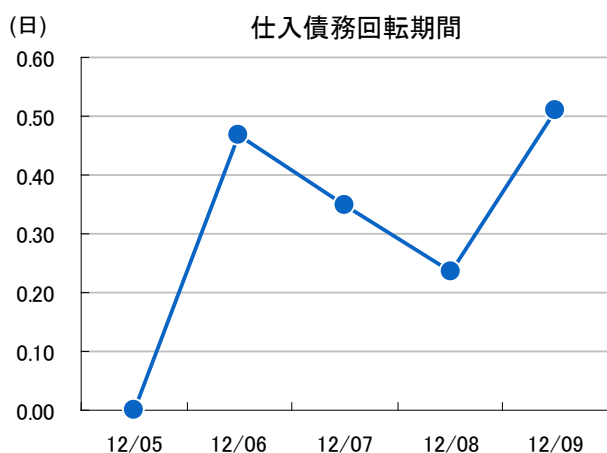
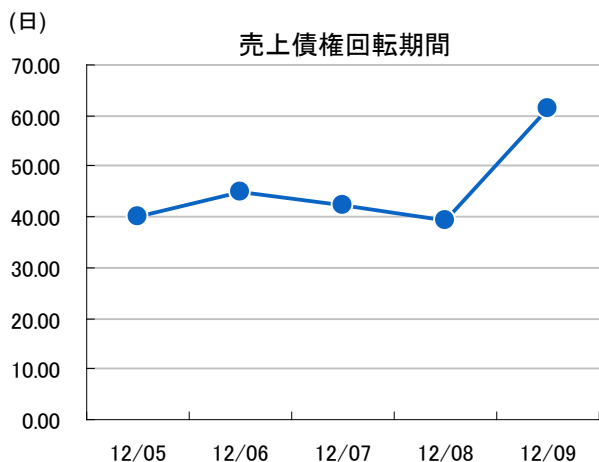
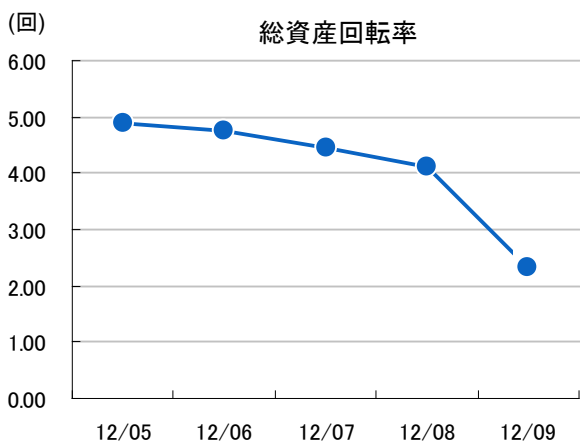
(日)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
売上債権回転期間	40.00	44.90	42.43	39.34	61.33
仕入債務回転期間	-	0.47	0.35	0.23	0.51

総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)

固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)

売上債権回転期間=売上債権/売上高×365

仕入債務回転期間=仕入債務/売上原価×365



(百万円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
自己資本	1,844	1,711	2,109	2,533	2,855
有利子負債	0	1,246	593	1,015	3,309
固定資産	996	1,644	1,571	2,210	3,664
流動資産	2,634	3,622	4,089	3,836	5,697
流動負債	1,741	2,965	2,966	2,558	4,445

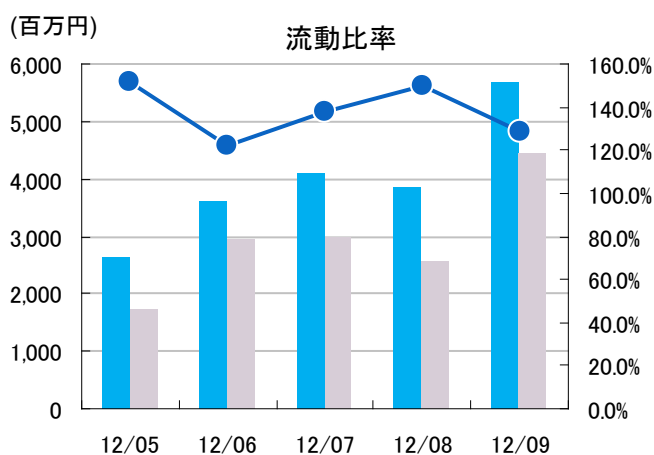
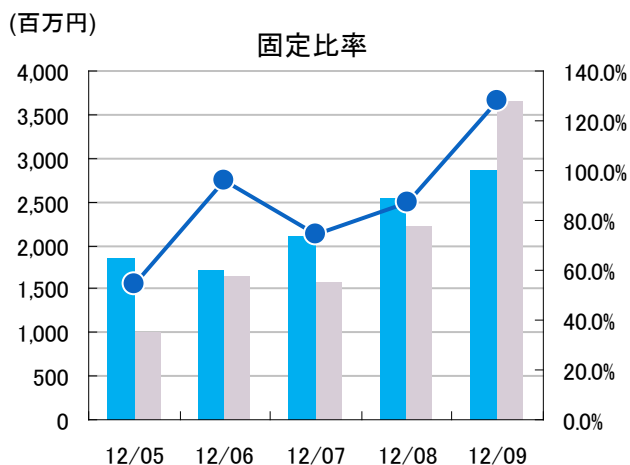
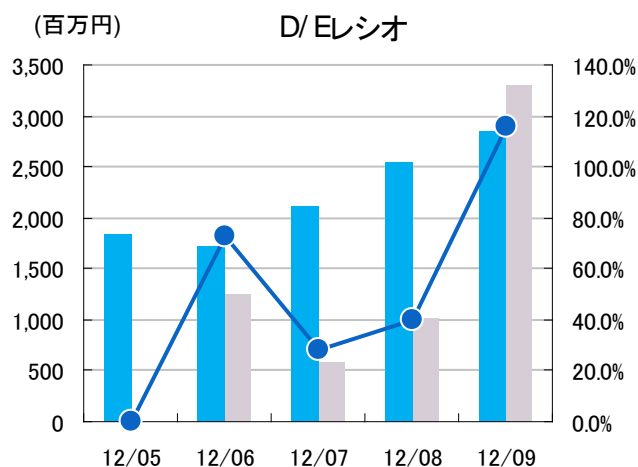
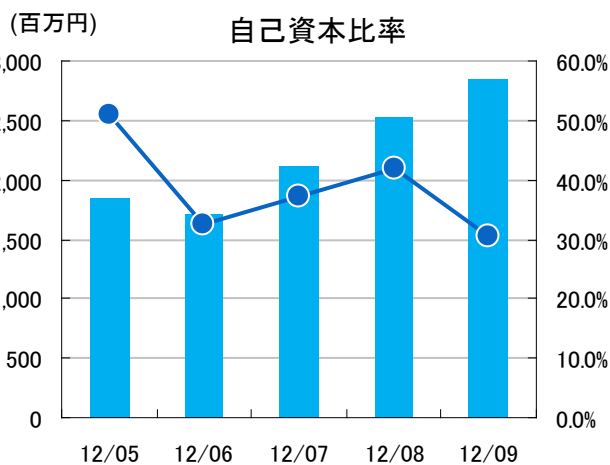
(%)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
自己資本比率	50.8%	32.5%	37.3%	41.9%	30.5%
D/Eレシオ	0.0%	72.8%	28.2%	40.1%	115.9%
固定比率	54.0%	96.0%	74.5%	87.3%	128.3%
流動比率	151.3%	122.1%	137.9%	149.9%	128.1%

自己資本比率=自己資本/総資産

D/Eレシオ=有利子負債/自己資本

固定比率=固定資産/自己資本

流動比率=流動資産/流動負債

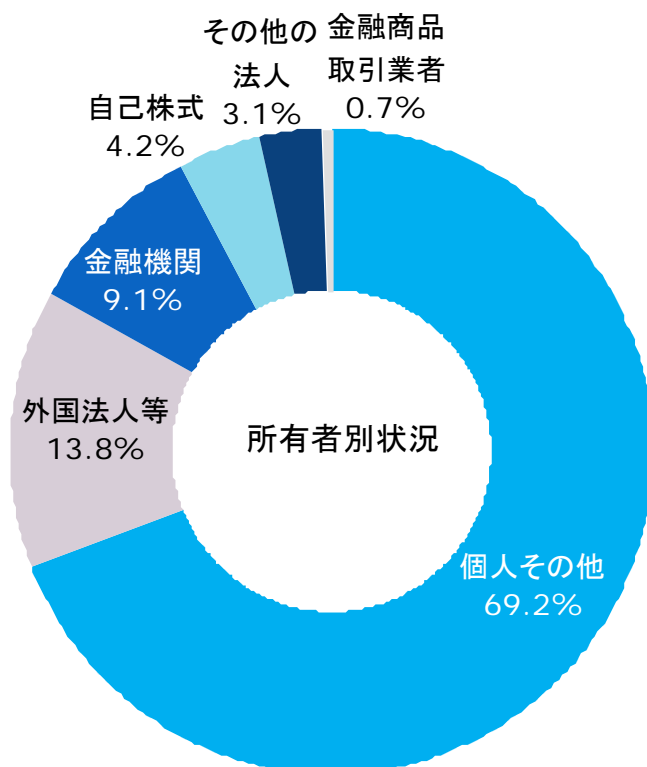




(円)	12/05	12/06	12/07	12/08	12/09
期末株価	75,200	27,900	34,100	17,950	40,600
1株当たり当期純利益	273.51	783.25	4,917.29	5,412.28	△ 1,511.00
1株当たり当期純利益(潜在株式調整後)	267.79	773.21	4,887.11	5,397.02	-
1株当たり純資産	14,625.40	14,123.04	17,816.76	22,524.56	19,180.08
1株当たり配当金	300.00	300.00	492.00	644.00	644.00

2009年12月31日現在

大株主の状況(上位10社)	所有株式数(株)	所有株式の割合(%)
土井 春彦	37,477	24.1%
道林 昌彦	15,000	9.7%
自己株式	6,500	4.2%
ザ・チェース・マンハッタン・バンク エヌエイ ロンドン エスエル オムニバス アカウント	5,960	3.8%
佐野 美樹	5,000	3.2%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,476	2.9%
土井 千春	3,100	2.0%
道林 尚輝	3,000	1.9%
道林 侑輝	3,000	1.9%
株式会社アイ・コーポレーション	3,000	1.9%



IRお問い合わせ

---

〒422-8067 静岡県静岡市駿河区南町11-1  
TEL 054-281-4888 FAX 054-654-3101  
os-ir@outsourcing.co.jp  
<http://www.outsourcing.co.jp>



**Out-Sourcing!**  
inc.