

FACTBOOK

(東証第1部 2427)
株式会社アウトソーシング
2014年12月期 第2四半期

- P1-8 会社概要・グループ概要
- P9 連結 貸借対照表
- P10 連結 損益計算書
- P11-12 連結 キャッシュ・フロー計算書
- P13-14 連結 セグメント別・地域別情報
- P15 連結 その他情報（人員数・採用単価等）
- P16 連結 収益性指標
- P17 連結 効率性指標
- P18 連結 安全性・財務指標
- P19 株式情報
- P20 株価指標等・株価情報



会社概要

商号	株式会社アウトソーシング
URL	http://www.outsourcing.co.jp/
本社所在地	〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目8番3号 丸の内トラストタワー本館5階
資本金	534,867千円（2014年6月30日現在）
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長兼社長 土井春彦
事業内容	製造系アウトソーシング事業、技術系アウトソーシング事業、 管理系アウトソーシング事業、人材紹介事業、海外事業
拠点数	58拠点（採用センター12箇所を含む）（2014年6月30日現在）
社員数 （グループ）	20,481人（2014年6月30日現在）

グループ概要（2014年6月30日現在）

アウトソーシンググループは

変革する経済環境に対して英知と創意工夫を結集し、生産の効率向上に寄与することにより、ものづくり日本の発展と明るく豊かな社会の実現に貢献します。

アウトソーシンググループ

国内グループ 18社

人材紹介事業	管理系アウトソーシング事業	製造系アウトソーシング事業	技術系アウトソーシング事業				その他の事業
			アフターサービス	建設・プラント関係	IT関係	技術系その他	
アウトソーシング			大生エンジニアリング	アウトソーシングテクノロジー			
ORJ		コンピュータシステム研究所		アネブル			
		アイエヌエス・ソリューション		アールピーエム			
		シンクスバンク		トライアングル			
		ネクシム・コミュニケーションズ		アストロン			
				OSセミテック			
				エルゼクス			
		*持分法適用会社					

海外グループ 22社

現地法人： 中国、香港、シンガポール、インドネシア、タイ、ベトナム、オーストラリア、マレーシア、インド、アメリカ

事業セグメント

私たちは日本全国のものづくり産業のパートナーとして
最適かつ付加価値の高い「人材」による技術力を大手メーカーに提供しています

2013年12月期 売上高

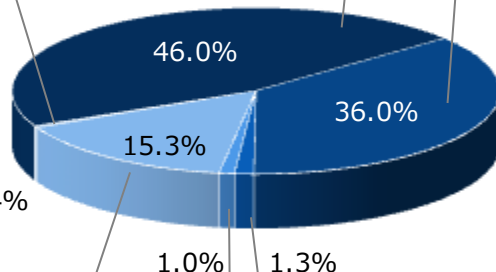
473億84百万円

その他の事業

グループ子会社の株式会社アネブルを通じ、レースを中心とした自動車用高性能部品等を開発・製造・販売

海外事業

グループ子会社の株式会社OSインターナショナルグループを中心に、アジア諸国のグループ各社との連携による人材ネットワークを強化し、日本の業者で唯一、量産部門から研究開発部門までの一括受注体制を確立。拡大を続ける新興国市場に生産の海外移管をすすめる日系メーカーのニーズへの対応を推進・強化



製造系アウトソーシング事業

業務請負または人材派遣にて、メーカーの製造工程の外注化に対応するサービスを提供

技術系アウトソーシング事業

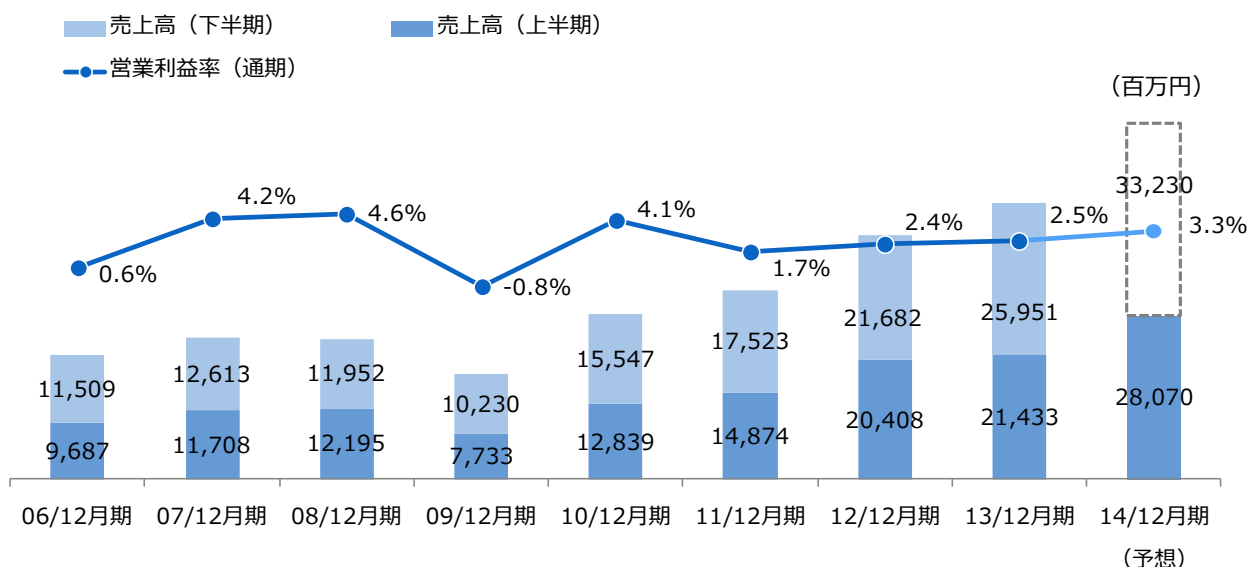
家電、医療、半導体、ソフトウェアなど、幅広い分野のメーカーとの取引を通じ、設計・開発・実験・評価工程での高度な技術・ノウハウを提供するサービスを業務請負または人材派遣にて提供

管理系アウトソーシング事業

グループ子会社の株式会社ORJを中心に、メーカーの期間社員採用代行業務から、採用後の労務管理や社宅管理等にいたる管理業務を一括受託するサービスを提供

人材紹介事業

グループ子会社の株式会社ORJを中心に、採用計画から募集、面接などの問題を一手に引き受け、長年培ってきたノウハウと全国に広がる採用ネットワークを駆使し、人材を確保し紹介するサービスを提供



当社グループ拡大の軌跡

国内事業 海外事業

1997年1月	●	生産工程における業務請負事業を目的として(株)アウトソーシングを静岡市に設立
2005年3月	●	輸送機器に特化した(株)アネブルを設立
2006年5月	●	サンケイ工業(株)を子会社化(2007年6月(株)モルティに商号変更)
2008年8月	●	建設機械に特化した(株)ヤストモを子会社化
2009年3月	●	(株)フリーワークを吸収合併し、本社を大阪市北区茶屋町に移転、合併に伴い、(株)サクセススタッフ、(株)ミストラルサービス(2010年12月、株式譲渡)、(株)大生エンジニアリングが子会社となる(株)テクノスマイルと業務・資本提携(2011年3月、提携を解消)
2009年6月	●	(株)フルキャストセントラルを子会社化(2009年7月、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更)
2009年8月	●	(株)サクセススタッフを吸収合併 (株)アイゼックス・アルファの技術者派遣事業の一部を譲受 医薬品・医療機器・化学系に特化した(株)アールビーエム、(株)トライアングルを子会社化
2009年11月	●	研究・開発の受託・請負事業、技術者派遣事業に特化した聖翔(株)を子会社化
2009年12月	●	機械、エレクトロニクス、ソフトウェア等に関連する開発受託事業に特化したエルゼクス(株)を設立
2010年7月	●	子会社(株)モルティを吸収合併 子会社(株)アネブルが子会社(株)アウトソーシングセントラル及び子会社(株)ヤストモを吸収合併し、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更
2010年8月	●	中国に研究・開発、実験・評価分野での技術、生産アウトソーシングサービス事業及び進出メーカーへの現地幹部候補者の教育採用コンサルティング事業に特化した奥拓索幸(上海)企業管理服务有限公司を設立
2010年9月	●	自動車の技術開発業務、自動車・電子部品の製造・梱包業務に特化した(株)ニッソーサービスを子会社化
2010年10月	●	半導体分野における、設計開発、開発試作、量産部門の受託・請負事業に特化したOSセミテック(株)を設立
2011年4月	●	子会社聖翔(株)が(株)アウトソーシングテクノロジーに商号変更 タイ国内における生産アウトソーシング事業の統括を目的にOS (THAILAND) CO.,LTD.を設立
2011年7月	●	ASEAN地区の拠点として、インドネシアに生産コンサルタント事業、経営コンサルタント事業を行うPT.OS ENGINEERING & CONSULTANT INDONESIAを設立
2011年9月	●	情報技術分野に特化し、システム開発受託事業、システムエンジニア派遣事業を行う(株)GIMを子会社化
2011年11月	●	7カ国に10社の子会社及び関連会社を持ち、人材クロスボーダービジネス、海外展開支援ビジネスを行う(株)OSインターナショナルを子会社化
2011年12月	●	ベトナムに輸送機器分野、及び電気・電子分野を中心としたアウトソーシングサービスを行うOS VIETNAM CO., LTD.を設立
2012年1月	●	IT・通信分野に特化したシステムエンジニアサービス事業を行うアスカ・クリエイション(株)を子会社化
2012年2月	●	子会社(株)GIMが(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングに商号変更
2012年5月	●	グループの輸送機器関連事業再編に伴い、子会社(株)ニッソーサービスを吸収合併、子会社(株)アウトソーシングセントラルが(株)アネブルに商号変更
2012年7月	●	(株)グレイスケールを子会社化
2013年1月	●	子会社(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、子会社(株)グレイスケールを吸収合併(株)コンピュータシステム研究所を子会社化
2013年9月	●	(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、アスカクリエイション(株)を吸収合併
2013年10月	●	サンシン電機(株)、SANSHIN (MALAYSIA) SDN.BHD.を子会社化しマレーシアへ進出
2014年1月	●	ALP CONSULTING LIMITEDとDATACORE TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED、DATACORE TECHNOLOGIES INCを子会社化
2014年4月	●	子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、子会社(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングを吸収合併 子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、ITスクール事業を行う(株)シンクスバンクを子会社化
2014年5月	●	子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、ネクシム・コミュニケーションズ(株)を子会社化

国内事業拠点

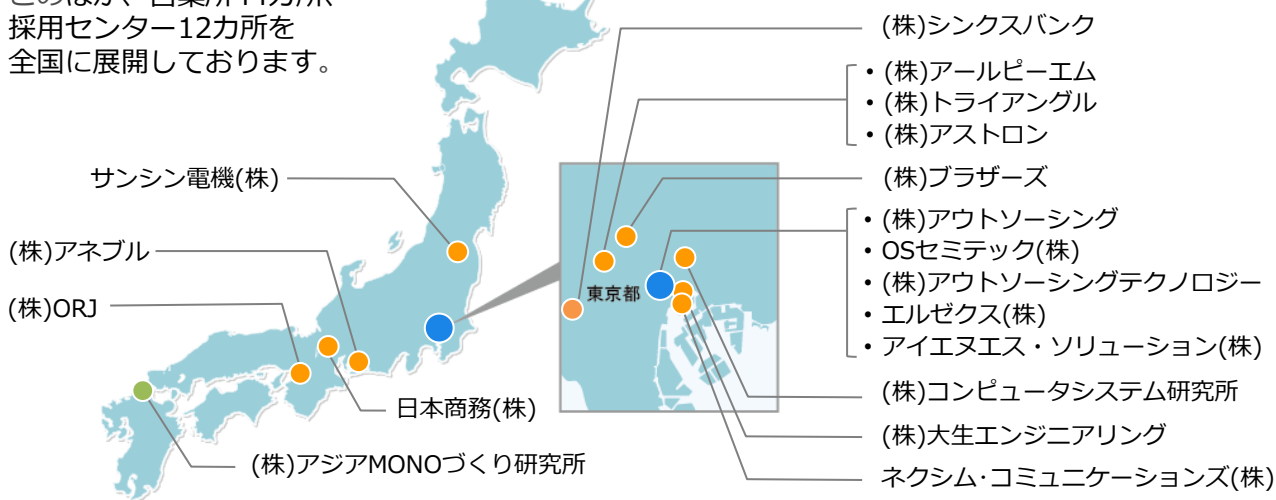
(2014年6月30日現在)

国内企業グループ 18社

国内企業グループ

● 当社 ● 連結子会社 ● 持分法適用会社

このほか、営業所44カ所、
採用センター12カ所を
全国に展開しております。



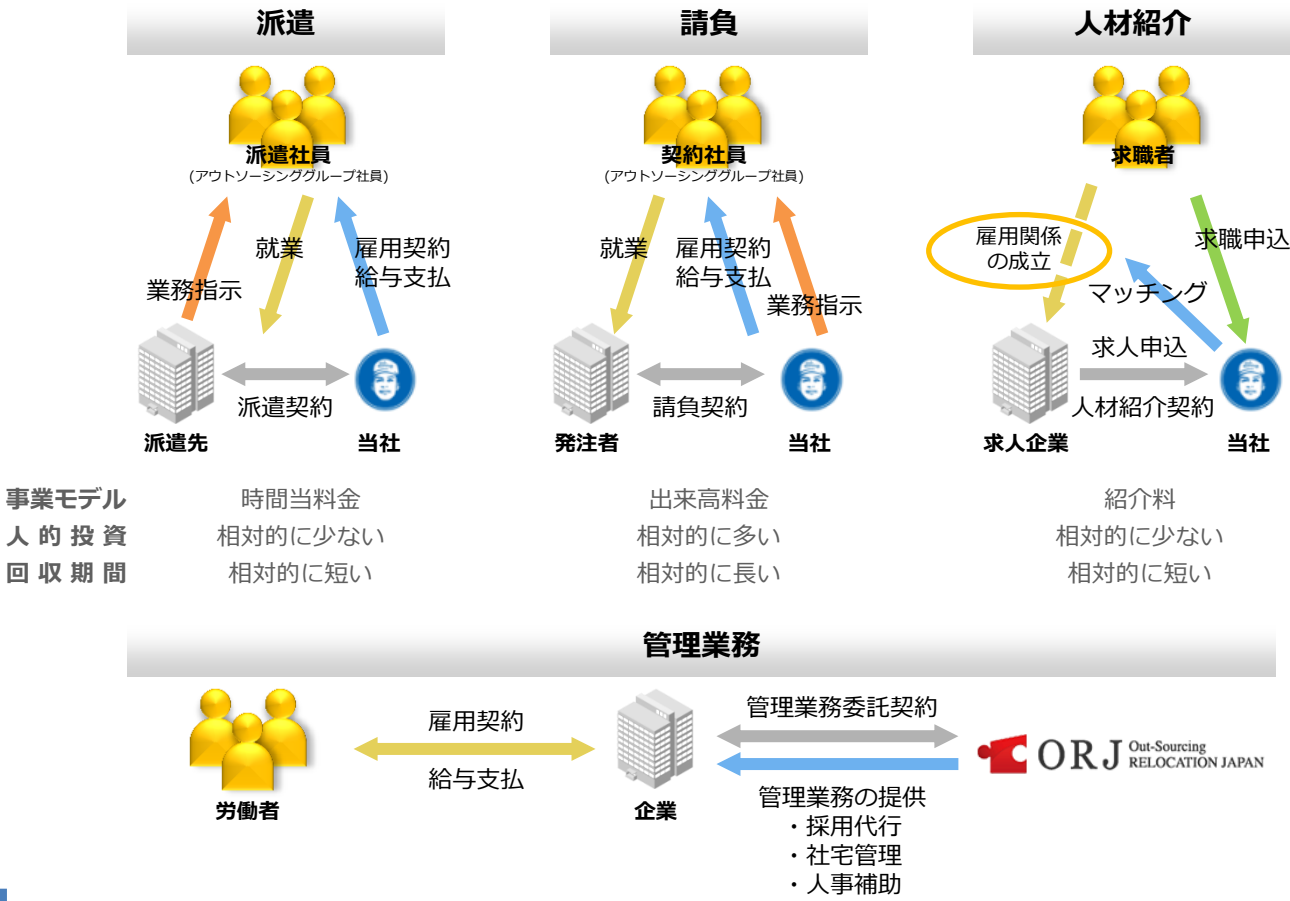
海外事業拠点

海外企業グループ 22社

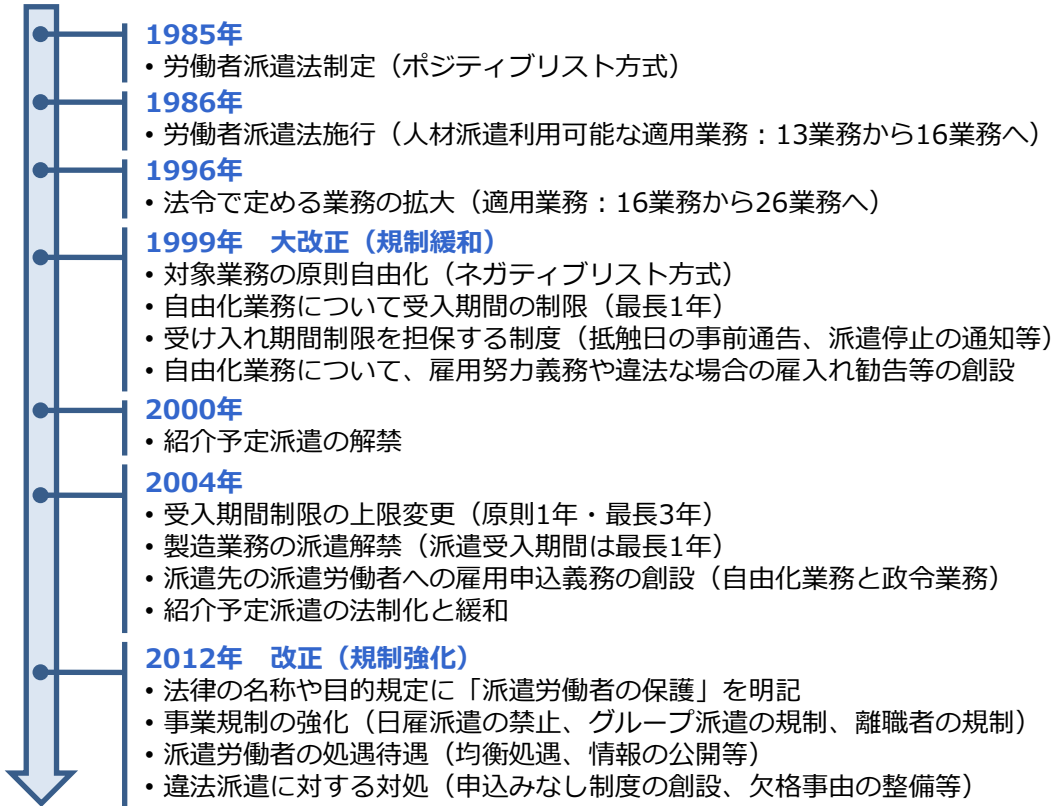


- 日本
 - ・(株)OSインターナショナル
- 中国
 - ・奥拓索幸(上海)企業管理服務有限公司
 - ・古籍依(大連)信息科技有限公司
 - ・FARO RECRUITMENT(CHINA)CO.,LTD.
 - ・Faro Business Consulting (Dalian) Co., Ltd.
 - ・FARO RECRUITMENT (HONG KONG) CO., LIMITED
- タイ
 - ・OS (THAILAND) CO.,LTD.
 - ・OS Recruitment (Thailand) Co., Ltd.
 - ・J.A.R. Service Co.,Ltd.
 - ・P-ONE SUBCONTRACT CO.,LTD.
- インドネシア
 - ・PT.OS ENGINEERING & CONSULTANT INDONESIA
 - ・PT. OS SERVICE INDONESIA
 - ・PT.SELNAJAYA PRIMA
- ベトナム
 - ・OS VIETNAM CO.,LTD.
 - ・OS POWER VIETNAM CO.,LTD.
 - ・Faith Root Recruitment Vietnam Joint Stock company
- シンガポール
 - ・FARO RECRUITMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.
- オーストラリア
 - ・STAFF SOLUTIONS AUSTRALIA PTY LTD
- マレーシア
 - ・SANSHIN (MALAYSIA)SDN.BHD.
- インド
 - ・ALP CONSULTING LIMITED
 - ・DATACORE TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED
- アメリカ
 - ・DATACORE TECHNOLOGIES INC

国内アウトソーシング事業における主な雇用形態



労働派遣法改正の変遷



[経営理念]

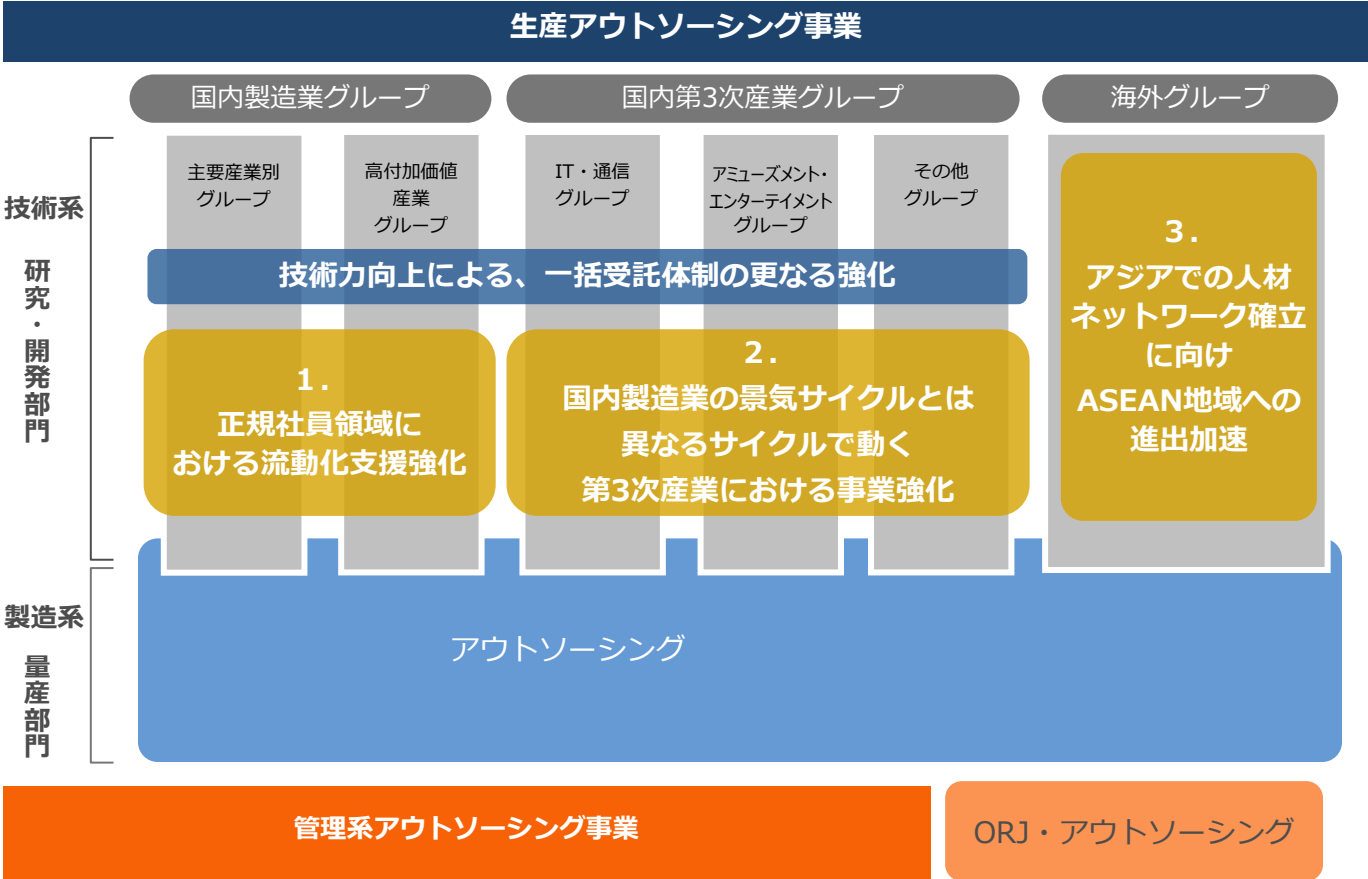
変革する経済環境に対して英知と創意工夫を結集し、
生産の効率向上に寄与することにより、
ものづくり日本の発展と明るく豊かな社会の実現に貢献します

Vision 2014: Vector to the Top
業界No.1に向けての軌道

顧客に選ばれる業者**No.1**
求職者に選ばれる業者**No.1**を経て
生産アウトソーシング業界**No.1**になる



ものづくり日本の生産効率向上に向けてーVISION2014の成長戦略



業界No.1にむけたグループ戦略

1. 正規社員領域における流動化支援強化（新規事業領域の開拓）

建築施工管理技士派遣事業

震災復興や耐震問題などの再開発需要の高まりで、建設関連職の人手不足感が強まっています。設計や保全業務なども合わせ、メーカー早期退職者を有効活用するため、当社の全国採用ネットワークを通じ、より多くの有資格登録者を確保し、人材の供給を行っています。

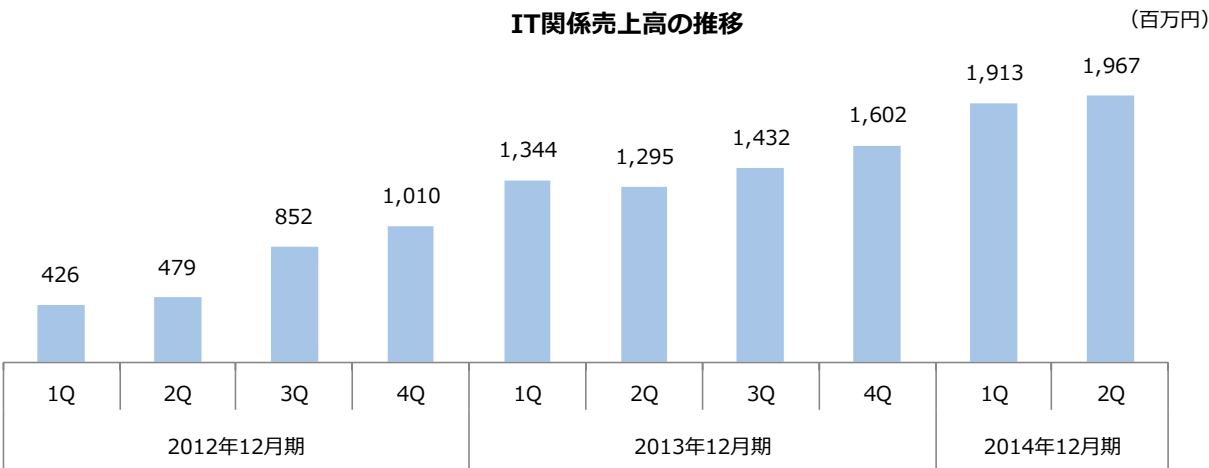
電気製品アフターサービス事業

海外製品を含めて、さまざまな電気製品が広く普及し、修理ニーズ等のアフターサービス業務は、常に発生・増大しています。即戦力が多い電気・電子系メーカーの早期退職者の活用先として、期待されます。

2. 第3次産業における事業強化

IT・通信関連のインフラ・ネットワーク構築、整備アウトソーシング事業

オフィス移転の活発化や、取り扱うデータ量が増大する中、当分野での技術者不足が顕著となってきています。メーカー早期退職者には、この分野に対応できるスキルの所持者が多数存在していることから、この分野への移転により即戦力として活躍することが期待されます。



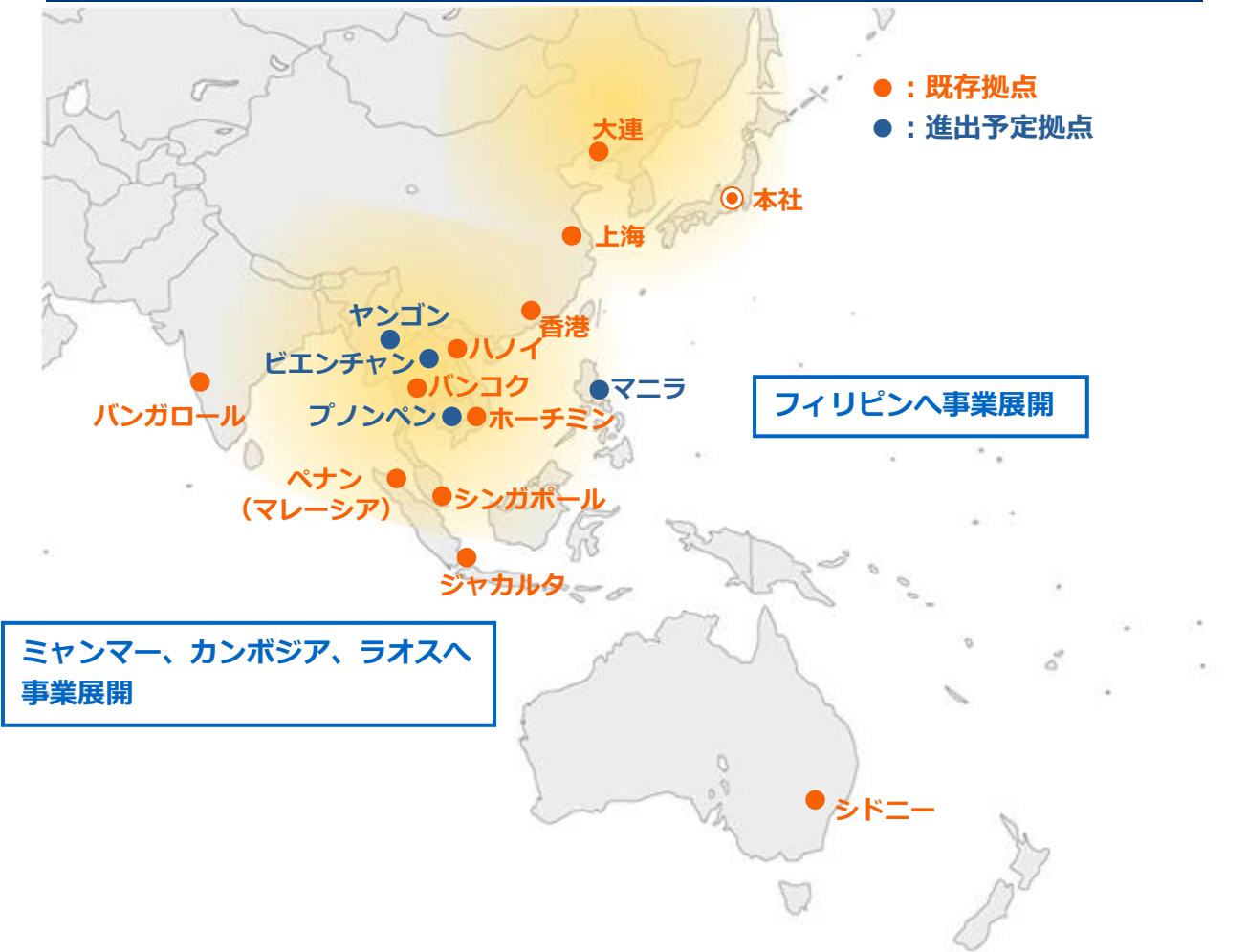
3. グローバル戦略の強化

ASEAN地域を中心に、以下の事業メニューで展開を加速いたします：

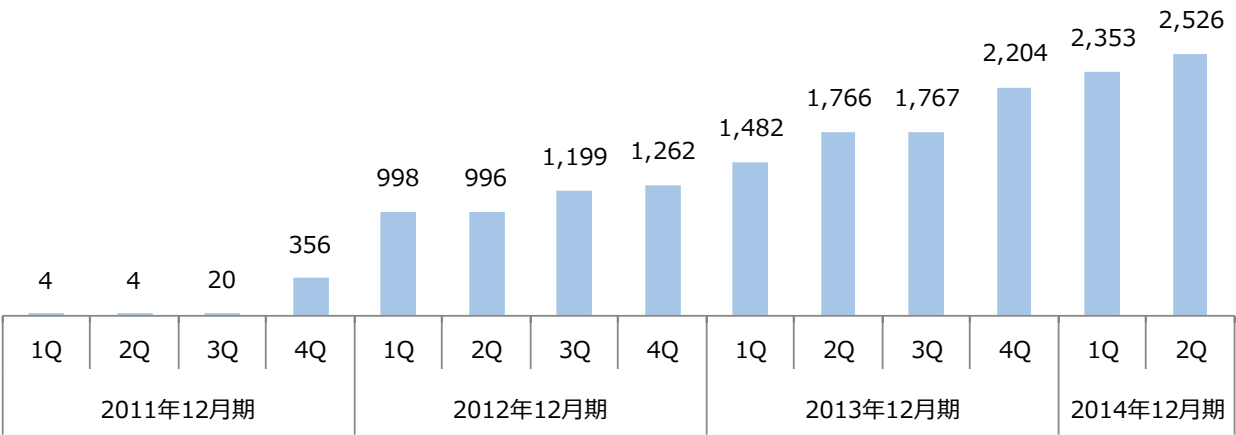
- 現地完結型人材派遣・紹介事業
- 機械設計、ソフト開発、その他受託・請負事業
- 日本人シニア人材派遣・紹介事業
- 日本向け外国人紹介事業

アウトソーシンググループのグローバル展開

アジア人材ネットワーク構築を通じ
顧客の多様な人材ニーズをワンストップで提供いたします



海外売上高の推移 (百万円)



連結 貸借対照表

(千円)	10/12月期 上半期末	11/12月期 上半期末	12/12月期 上半期末	13/12月期 上半期末	14/12月期 上半期末
資産の部					
資産合計	9,502,163	10,465,812	13,527,049	17,114,373	22,091,324
流動資産	5,766,032	6,809,122	9,340,068	10,946,984	15,461,826
現金及び預金	1,425,626	1,723,011	3,106,918	4,402,164	6,060,138
受取手形及び売掛金	3,531,631	4,168,752	5,090,074	5,341,239	7,258,823
仕掛品	65,141	27,192	82,377	82,654	331,978
原材料及び貯蔵品	63,290	54,326	63,514	83,174	449,399
その他	684,591	843,623	1,023,051	1,068,132	1,400,341
貸倒引当金	△ 4,248	△ 7,784	△ 25,867	△ 30,381	△ 38,856
固定資産	3,732,928	3,654,097	4,184,997	6,167,389	6,629,498
有形固定資産	2,153,580	2,015,852	2,097,163	2,053,145	2,132,896
建物及び構築物（純額）	1,238,096	1,174,122	1,178,399	1,146,466	1,222,975
その他（純額）	915,484	841,729	918,763	906,678	909,920
無形固定資産	590,331	657,690	907,214	1,872,442	2,153,975
のれん	468,077	564,852	803,364	1,406,466	1,629,411
その他	122,253	92,838	103,850	465,975	524,563
投資その他の資産	989,017	980,554	1,180,620	2,241,801	2,342,626
その他	-	-	-	2,242,899	-
貸倒引当金	-	-	-	△ 1,097	-
繰延資産	3,203	2,593	1,982	-	-

(千円)	10/12月期 上半期末	11/12月期 上半期末	12/12月期 上半期末	13/12月期 上半期末	14/12月期 上半期末
負債の部					
負債合計	6,651,227	7,036,372	9,944,368	12,444,333	15,947,156
流動負債	4,691,668	5,377,482	7,129,036	9,302,652	12,039,203
支払手形及び買掛金	64,798	17,933	77,377	243,505	652,228
短期借入金	1,496,848	1,592,159	2,234,400	3,729,809	4,749,375
未払金	1,746,219	2,041,103	3,127,508	3,434,792	3,935,850
未払法人税等	283,155	283,309	179,891	245,270	543,398
賞与引当金	-	84,214	39,339	60,547	57,124
引当金	42,148	-	-	-	-
その他	1,058,498	1,358,763	1,470,519	1,588,726	2,101,225
固定負債	1,959,558	1,658,890	2,815,332	3,141,680	3,907,953
社債	205,500	137,000	96,000	60,000	70,000
長期借入金	980,989	685,722	1,874,770	1,907,528	2,115,215
退職給付引当金	-	364,556	380,003	513,553	767,614
引当金	88,912	-	-	-	-
負ののれん	598,271	392,492	255,438	117,209	3,394
資産除去債務	-	-	-	-	292,338
その他	85,885	79,119	209,120	543,389	659,392

純資産の部					
純資産合計	2,850,936	3,429,440	3,582,680	4,670,040	6,144,167
株主資本	2,754,086	3,251,371	3,335,037	3,918,393	5,212,836
資本金	483,735	485,202	485,443	492,194	534,867
資本剰余金	879,905	881,373	881,614	888,365	931,038
利益剰余金	1,781,539	2,275,890	2,359,073	2,928,927	4,138,024
自己株式	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094
その他の包括利益累計額	1,740	2,603	21,127	165,690	299,395
その他有価証券評価差額金	1,740	4,200	352	17,521	19,436
繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	△ 13
為替換算調整勘定	-	△ 1,596	20,775	148,169	279,972
新株予約権	49,379	73,897	108,709	127,059	99,159
少数株主持分	45,731	101,567	117,806	458,897	532,777
負債純資産合計	9,502,163	10,465,812	13,527,049	17,114,373	22,091,324

連結 損益計算書

(千円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
売上高	12,839,708	14,874,595	20,408,116	21,433,078	28,070,264
売上原価	10,294,535	11,844,990	16,371,052	17,497,349	22,549,209
売上総利益	2,545,173	3,029,605	4,037,064	3,935,728	5,521,054
販売費及び一般管理費	2,288,192	2,821,470	3,787,160	3,934,645	4,807,668
営業利益	256,981	208,134	249,903	1,082	713,386
営業外収益	311,179	255,836	338,551	350,951	288,424
受取利息	2,406	1,902	2,945	7,713	26,477
受取配当金	177	56	2,506	8,091	7,851
不動産賃貸料	137,331	154,127	204,045	200,084	165,494
負ののれん償却額	77,404	70,562	69,165	69,168	46,164
持分法による投資利益	-	-	25,103	2,477	-
助成金収入	68,118	-	-	-	-
その他	25,741	29,187	34,785	63,415	42,436
営業外費用	188,435	182,978	279,248	313,360	241,860
支払利息	21,080	13,069	17,068	24,117	32,071
不動産賃貸原価	146,314	164,496	230,275	198,869	159,928
持分法による投資損失	14,085	788	-	-	1,025
ポイントプログラム解除金	-	-	-	68,885	-
その他	6,954	4,623	31,904	21,488	48,834
経常利益	379,725	280,992	309,206	38,672	759,950
特別利益	31,144	4,962	16,507	93,081	58,724
固定資産売却益	42	4,962	1,163	478	39,398
子会社株式売却益	31,101	-	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	-	14,118	19,326
負ののれん発生益	-	-	15,344	78,484	-
保険解約返戻金	-	-	-	-	-
特別損失	58,620	79,086	115,366	-	5,892
固定資産除売却損	-	14,833	6,184	-	5,892
関係会社株式売却損	-	10,023	-	-	-
減損損失	15,590	-	39,221	-	-
災害による損失	-	37,197	-	-	-
事務所移転費用	4,475	-	69,960	-	-
事務所移転費用引当金繰入額	38,554	-	-	-	-
和解金	-	11,200	-	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	5,832	-	-	-
税金等調整前四半期純利益	352,249	206,868	210,347	131,753	812,782
法人税、住民税及び事業税	260,184	263,761	186,852	204,333	475,177
法人税等調整額	△ 62,328	△ 69,578	55,119	△ 147,309	△ 43,292
法人税等合計	197,856	194,182	241,972	57,023	431,885
少数株主損益調整前四半期純利益	-	12,685	△ 31,624	74,730	380,897
又は少数株主損益調整前四半期純損失 (△)	-	12,685	△ 31,624	74,730	380,897
少数株主利益又は少数株主損失 (△)	△ 7,888	2,064	△ 8,016	44,859	5,626
四半期純利益又は四半期純損失 (△)	162,281	10,621	△ 23,607	29,870	375,270

連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	433,887	84,286	561,729	840,504	980,377
税金等調整前四半期純利益	352,249	206,868	210,347	131,753	812,782
減価償却費	114,303	116,052	145,020	156,069	162,419
災害損失	-	37,197	-	-	-
和解金	-	11,200	-	-	-
減損損失	15,590	-	39,221	-	-
負ののれん発生益	-	-	△ 15,344	△ 78,484	-
のれん償却額	60,044	80,664	118,260	188,267	242,059
負ののれん償却額	△ 77,404	△ 70,562	△ 69,165	△ 69,168	△ 46,164
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 262	△ 194	△ 2,192	3,600	△ 1,426
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△ 20,455	1,081	△ 52,812	△ 11,166	△ 3,337
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	6,587	△ 1,206	△ 37,334	13,786	△ 39,185
受取利息及び受取配当金	△ 2,584	△ 1,959	△ 5,452	△ 15,804	△ 34,329
支払利息	21,080	13,069	17,068	24,117	32,071
事務所移転費用引当金の増減額 (△)	38,554	-	-	-	-
持分法による投資損益 (△は益)	14,085	788	△ 25,103	△ 2,477	1,025
固定資産除売却損益 (△は益)	-	9,871	5,021	△ 478	△ 33,505
投資有価証券売却損益 (△は益)	-	-	-	△ 14,118	△ 19,326
関係会社株式売却損益 (△は益)	-	10,023	-	-	-
子会社株式売却損益 (△は益)	△ 31,101	-	-	-	-
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 486,691	13,728	△ 62,996	265,770	△ 589,510
たな卸資産の増減額 (△は増加)	8,067	△ 2,964	△ 6,045	1,913	△ 216,173
仕入債務の増減額 (△は減少)	520,856	759,142	793,875	573,524	1,031,396
未払消費税等の増減額 (△は減少)	194,190	△ 48,734	4,274	△ 174,220	336,088
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	5,832	-	-	-
その他	△ 215,663	△ 365,268	△ 318,748	△ 115,613	△ 329,508
小計	511,447	774,630	737,894	877,271	1,305,376
利息及び配当金の受取額	9,332	1,971	5,425	15,796	34,329
利息の支払額	△ 21,518	△ 13,948	△ 17,241	△ 24,685	△ 31,862
災害損失の支払額	-	△ 34,856	-	-	-
和解金の支払額	-	△ 11,200	-	-	-
法人税等の支払額	△ 65,374	△ 684,700	△ 177,818	△ 96,183	△ 340,552
法人税等の還付額	-	52,391	13,469	68,305	13,086

連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
投資活動によるキャッシュ・フロー					
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	269,615	252,577	△ 445,023	△ 714,436	△ 506,155
定期預金の預入による支出	△ 77,069	△ 73,100	△ 64,471	△ 77,622	△ 156,273
定期預金の払戻による収入	463,817	50,000	80,279	71,664	94,530
有形固定資産の取得による支出	△ 41,657	△ 36,331	△ 105,403	△ 163,461	△ 181,254
無形固定資産の取得による支出	△ 7,039	△ 12,480	△ 19,674	△ 31,963	△ 47,309
有形固定資産の除却による支出	-	△ 8,297	-	-	-
有形固定資産の売却による収入	785	-	2,823	815	40,312
投資有価証券の取得による支出	-	△ 180	△ 172	△ 248	△ 259
投資有価証券の売却による収入	-	-	-	415,619	80,030
関係会社株式の売却による収入	-	6,000	-	-	-
関係会社株式の取得による支出	-	-	△ 10,087	△ 9,000	-
子会社株式の取得による支出	△ 8,943	-	-	△ 79,059	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 4,902	△ 39,786	△ 195,850	△ 975,859	△ 377,751
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	43,071	-	-	53,728	6,883
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	380,000	-	-	-
事業譲受による支出	-	△ 10,000	-	△ 8,879	-
貸付けによる支出	△ 240	△ 25,577	△ 5,785	△ 2,988	△ 24,152
貸付金の回収による収入	7,654	8,930	35,175	933	2,086
敷金及び保証金の差入による支出	△ 151,913	△ 56,210	△ 231,044	△ 24,240	△ 56,226
敷金及び保証金の回収による収入	43,331	57,992	68,784	30,014	46,318
保険積立金の積立による支出	△ 2,068	△ 1,599	△ 1,560	△ 4,977	△ 1,321
保険積立金の解約による収入	2,539	13,216	1,923	91,088	71,692
その他	2,249	-	39	-	△ 3,459

財務活動によるキャッシュ・フロー					
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 951,616	△ 367,419	729,306	705,059	△ 447,964
短期借入金の純増減額（△は減少）	△ 628,100	△ 71,588	216,643	795,216	178,430
長期借入れによる収入	326,545	300,000	1,000,000	500,000	-
長期借入金の返済による支出	△ 327,526	△ 458,218	△ 312,215	△ 312,376	△ 484,303
社債の償還による支出	△ 41,750	△ 41,750	△ 61,750	△ 149,600	△ 40,000
株式の発行による収入	-	2,572	-	13,501	40,175
自己株式の取得による支出	△ 172,391	-	-	-	-
配当金の支払額	△ 95,890	△ 103,230	△ 112,062	△ 115,484	△ 116,354
少数株主からの払込みによる収入	-	6,766	4,068	-	-
少数株主への配当金の支払額	-	△ 1,534	△ 2,111	△ 2,310	△ 1,226
その他	△ 12,503	△ 437	△ 3,265	△ 23,888	△ 24,685
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	△ 931	9,884	101,985	△ 44,358
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 248,113	△ 31,487	855,897	933,112	△ 18,100
現金及び現金同等物の期首残高	1,634,534	1,713,488	2,166,060	3,248,330	4,520,185
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,386,421	1,682,001	3,021,958	4,181,443	4,502,085

(千円)	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
セグメント別売上高			
製造系アウトソーシング事業	12,303,341	9,867,413	12,049,348
構成比	60.3%	46.0%	42.9%
食品関係	866,775	753,268	793,390
構成比	4.2%	3.5%	2.8%
電気機器関係	2,516,214	2,015,339	3,075,411
構成比	12.3%	9.4%	11.0%
輸送用機器関係	4,254,949	2,888,107	3,962,839
構成比	20.8%	13.5%	14.1%
化学・薬品関係	1,732,725	1,786,265	1,947,401
構成比	8.5%	8.3%	6.9%
金属・建材関係	1,903,487	1,318,224	1,083,036
構成比	9.3%	6.2%	3.9%
その他	1,029,189	1,106,208	1,187,266
構成比	5.0%	5.1%	4.2%
技術系アウトソーシング事業	5,470,522	7,767,150	10,381,240
構成比	26.8%	36.2%	37.0%
電気機器関係	1,159,307	1,084,646	1,449,982
構成比	5.7%	5.1%	5.2%
輸送用機器関係	1,974,077	2,301,355	3,187,680
構成比	9.7%	10.7%	11.3%
化学・薬品関係	358,085	408,626	423,037
構成比	1.8%	1.9%	1.5%
金属・建材関係	13,984	4,792	46,437
構成比	0.1%	0.0%	0.2%
IT関係	905,760	2,639,868	3,880,866
構成比	4.4%	12.3%	13.8%
建設・プラント関係	-	165,849	279,189
構成比	-	0.8%	1.0%
アフターサービス	-	86,389	160,704
構成比	-	0.4%	0.6%
その他	1,059,306	1,075,622	953,341
構成比	5.2%	5.0%	3.4%
管理系アウトソーシング事業	302,485	319,203	289,736
構成比	1.5%	1.5%	1.0%
人材紹介事業	258,256	137,347	370,219
構成比	1.3%	0.7%	1.3%
海外事業	1,994,449	3,248,206	4,879,822
構成比	9.8%	15.2%	17.4%
その他の事業	79,060	93,757	99,896
構成比	0.4%	0.4%	0.4%
合計	20,408,116	21,433,078	28,070,264
構成比	100.0%	100.0%	100.0%

(千円)	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
地域別売上高			
日本	18,413,667	18,184,871	23,190,441
構成比	90.2%	84.8%	82.6%
アジア・オセアニア（除く、日本）	1,994,449	3,248,206	4,879,822
構成比	9.8%	15.2%	17.4%
合計	20,408,116	21,433,078	28,070,264
構成比	100.0%	100.0%	100.0%

[ご参考] 連結 セグメント別・地域別情報 (旧)

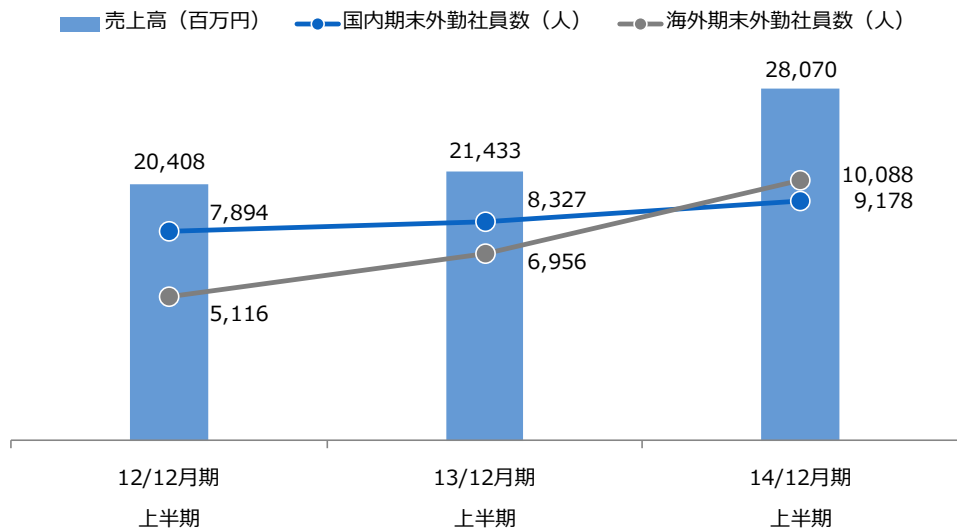
(千円)	08/12月期 上半期	09/12月期 上半期	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期
セグメント別売上高					
生産アウトソーシング事業	12,050,874	7,463,575	12,265,655	14,385,000	19,768,313
構成比	98.8%	96.5%	95.5%	96.7%	96.9%
電気機器関係	3,503,145	2,075,665	3,828,747	4,416,639	3,703,382
構成比	28.7%	26.8%	29.8%	29.7%	18.1%
食品関係	2,950,549	1,918,004	989,583	930,586	868,826
構成比	24.2%	24.8%	7.7%	6.3%	4.3%
輸送用機器関係	2,822,865	733,521	3,053,342	4,616,989	6,245,724
構成比	23.1%	9.5%	23.8%	31.0%	30.6%
化学・薬品関係	1,573,288	1,660,155	1,993,208	2,161,822	2,093,287
構成比	12.9%	21.5%	15.5%	14.5%	10.3%
IT関係	-	-	-	-	1,005,074
構成比	-	-	-	-	4.9%
金属関係	376,783	172,884	132,697	186,354	1,919,399
構成比	3.1%	2.2%	1.0%	1.3%	9.4%
その他	824,241	903,339	2,268,072	2,072,605	3,932,618
構成比	6.8%	11.7%	17.7%	13.9%	19.3%
管理業務アウトソーシング事業	-	43,960	241,947	419,574	560,742
構成比	-	0.6%	1.9%	2.8%	2.7%
介護事業	-	135,987	227,013	-	-
構成比	-	1.7%	1.8%	-	-
その他の事業	144,441	89,931	105,091	70,020	79,060
構成比	1.2%	1.2%	0.8%	0.5%	0.4%
合計	12,195,315	7,733,455	12,839,708	14,874,595	20,408,116
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(千円)	08/12月期 上半期	09/12月期 上半期	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期
地域別売上高					
北海道・東北・関東	3,084,190	2,023,539	4,280,499	4,479,942	6,186,789
構成比	25.3%	26.2%	33.3%	30.1%	30.3%
東海	6,227,387	3,676,261	5,677,211	6,423,477	7,997,382
構成比	51.1%	47.5%	44.2%	43.2%	39.2%
北陸・甲信越	828,513	362,265	158,775	555,358	523,105
構成比	6.8%	4.7%	1.2%	3.7%	2.6%
近畿・中国・九州	2,055,223	1,671,387	2,723,221	3,415,815	3,706,428
構成比	16.8%	21.6%	21.2%	23.0%	18.1%
海外	-	-	-	-	1,994,409
構成比	-	-	-	-	9.8%
合計	12,195,315	7,733,455	12,839,708	14,874,595	20,408,116
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

（人）	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
期末外勤社員数			
連結	13,010	15,283	19,266
国内	7,894	8,327	9,178
製造系アウトソーシング事業	6,229	5,969	6,213
技術系アウトソーシング事業	1,597	2,282	2,893
管理系アウトソーシング事業	68	76	72
海外	5,116	6,956	10,088
期末委託管理人数			
管理系アウトソーシング事業	1,690	2,179	2,018
人材紹介人数			
人材紹介事業	1,206	806	1,455

注：外勤社員数には派遣社員も含まれております

12/12月期上半期は持分法適用会社PT.SELNAJAYA PRIMAの実績を含めております

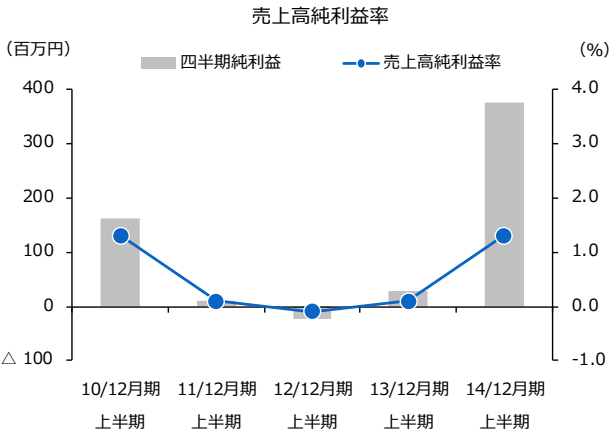
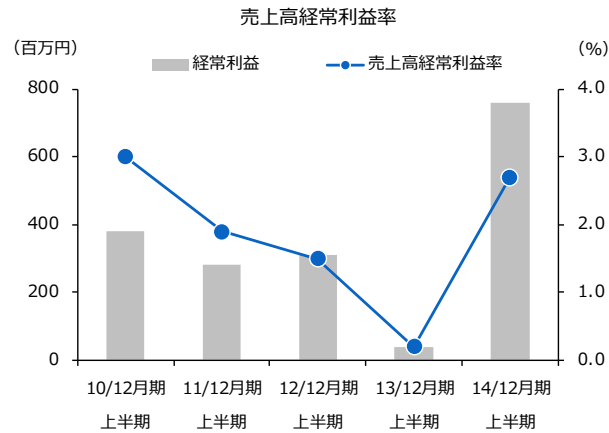
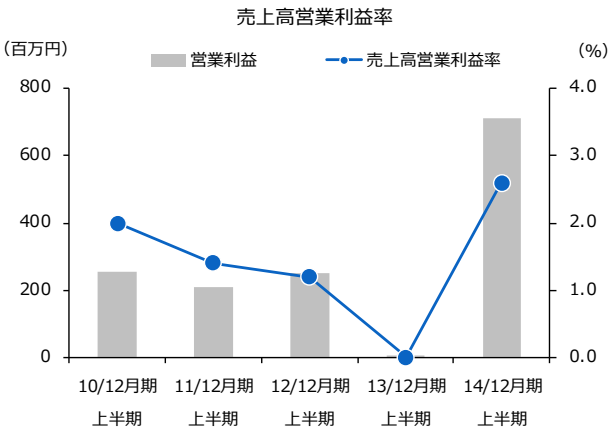
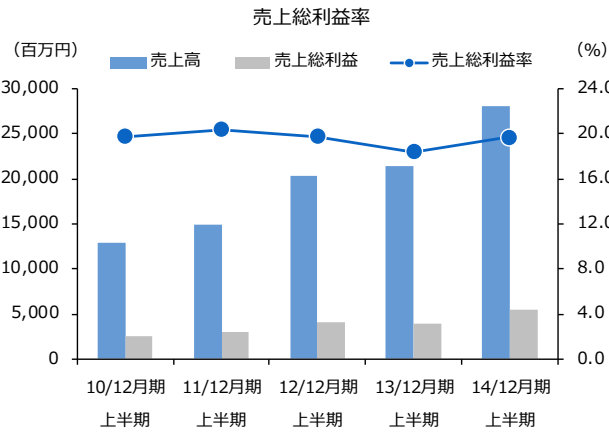


	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
採用効率の推移			
製造系アウトソーシング事業			
期末外勤社員数（人）	6,229	5,969	6,213
採用単価（円/人）	48,932	41,660	73,276
技術系アウトソーシング事業			
期末外勤社員数（人）	1,597	2,282	2,893
採用単価（円/人）	262,166	257,892	241,758
稼働率	96.8%	96.3%	96.8%
人材紹介事業			
人材紹介人数（人）	1,206	806	1,455
採用単価（円/人）	133,235	92,196	116,930

(百万円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
売上高	12,839	14,874	20,408	21,433	28,070
売上総利益	2,545	3,029	4,037	3,935	5,521
販売費及び一般管理費	2,288	2,821	3,787	3,934	4,807
営業利益	256	208	249	1	713
経常利益	379	280	309	38	759
四半期純利益	162	10	△ 23	29	375

(%)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
売上総利益率	19.8	20.4	19.8	18.4	19.7
売上高販売費比率	17.8	19.0	18.6	18.4	17.1
売上高営業利益率	2.0	1.4	1.2	0.0	2.5
売上高経常利益率	3.0	1.9	1.5	0.2	2.7
売上高純利益率	1.3	0.1	-0.1	0.1	1.3

売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高
売上高販売費比率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高
売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高
売上高経常利益率 = 経常利益 ÷ 売上高
売上高純利益率 = 四半期純利益 ÷ 売上高



(回)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
総資産回転率	2.7	2.8	3.2	2.8	2.6
固定資産回転率	6.9	8.0	10.0	8.1	8.7
流動資産回転率	4.5	4.3	4.7	4.2	3.8

総資産回転率 = 売上高 × 2 ÷ 総資産（期中平均）

固定資産回転率 = 売上高 × 2 ÷ 固定資産（期中平均）

流動資産回転率 = 売上高 × 2 ÷ 流動資産（期中平均）

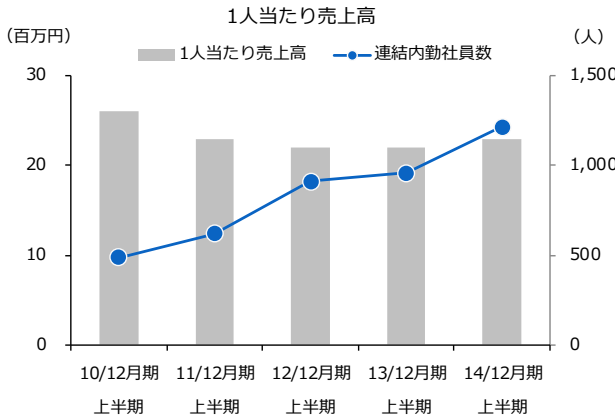
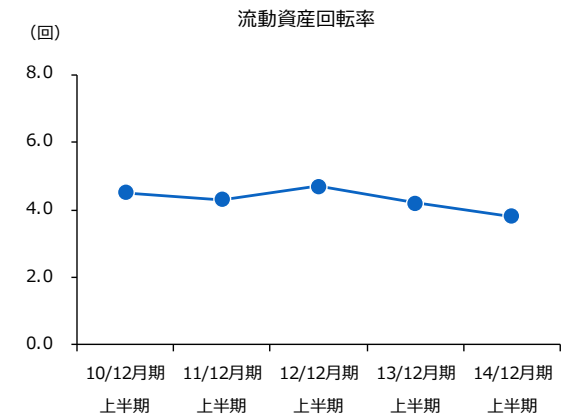
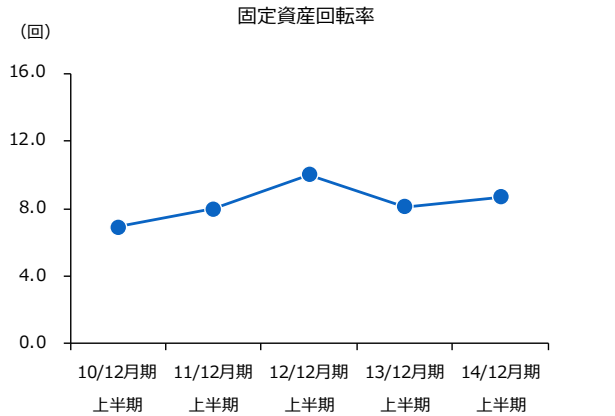
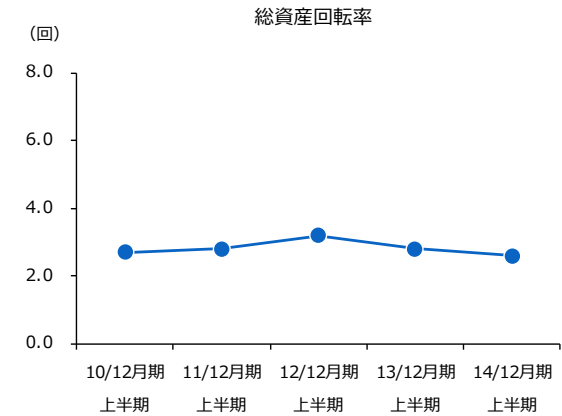
(百万円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
1人当たり売上高	26	23	22	22	23
1人当たり営業利益	+0	+0	+0	+0	+0
1人当たり経常利益	+0	+0	+0	+0	+0
1人当たり当期純利益	+0	+0	-0	+0	+0

1人当たり売上高 = 売上高 ÷ 連結内勤社員数

1人当たり営業利益 = 営業利益 ÷ 連結内勤社員数

1人当たり経常利益 = 経常利益 ÷ 連結内勤社員数

1人当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 連結内勤社員数



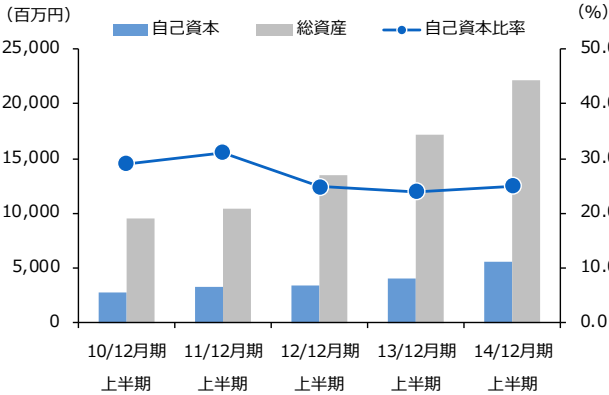
(百万円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
自己資本	2,755	3,253	3,356	4,084	5,512
総資産	9,502	10,465	13,527	17,114	22,091
固定資産	3,732	3,654	4,184	6,167	6,629
流動資産	5,766	6,809	9,340	10,946	15,461
流動負債	4,691	5,377	7,129	9,302	12,039
有利子負債	2,831	2,533	4,402	5,954	7,126

有利子負債＝短期借入金＋長期借入金＋社債＋リース債務＋土地未払金＋未払金の一部

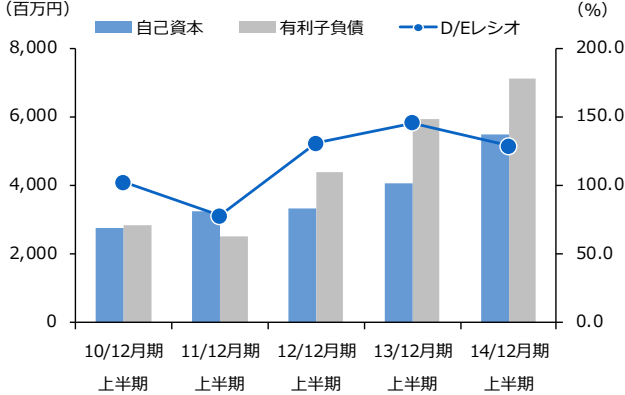
(%)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
自己資本比率	29.0	31.1	24.8	23.9	25.0
D/Eレシオ	102.7	77.9	131.2	145.8	129.3
固定比率	135.5	112.3	124.7	151.0	120.3
流動比率	122.9	126.6	131.0	117.7	128.4

自己資本比率＝自己資本÷総資産
D/Eレシオ＝有利子負債÷自己資本
固定比率＝固定資産÷自己資本
流動比率＝流動資産÷流動負債

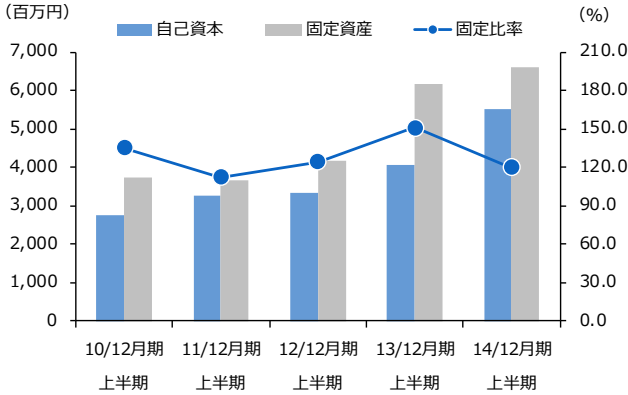
自己資本比率



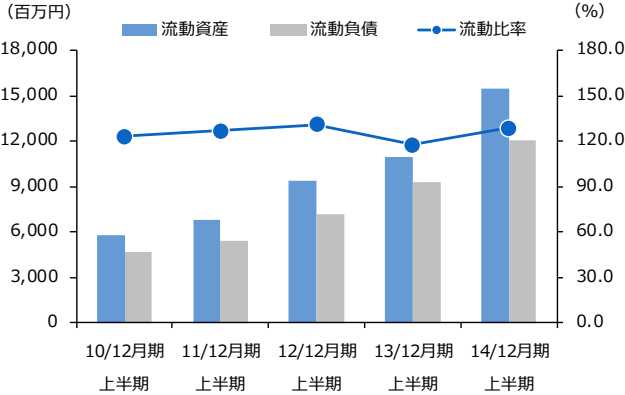
D/Eレシオ



固定比率



流動比率



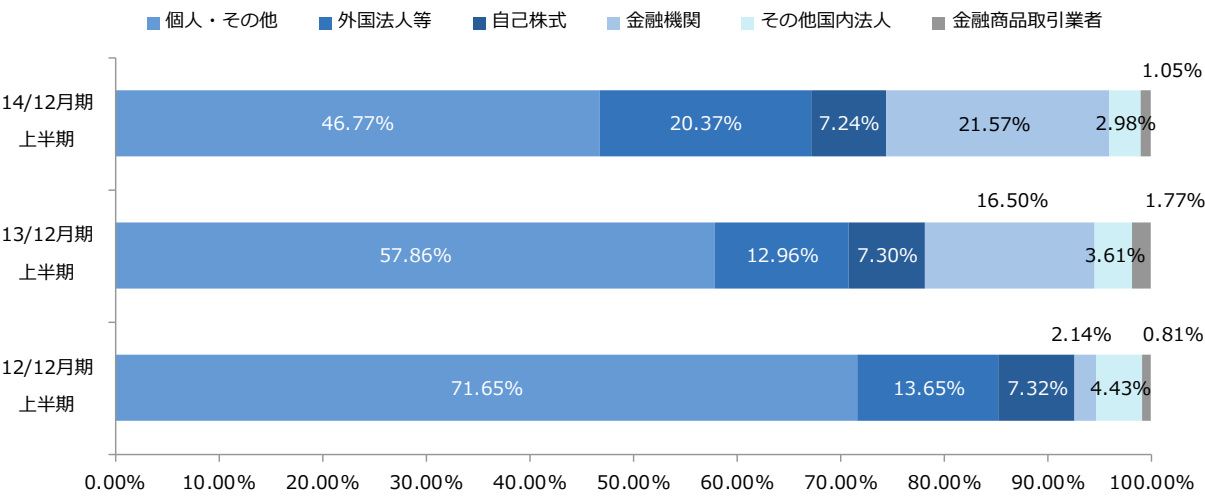
大株主の状況

2014年6月30日現在

上位10名	所有株式数 (株)	所有株式数の割合 (%)
土井 春彦	3,747,700	23.83%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,463,700	9.31%
道林 昌彦	999,000	6.35%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	783,200	4.98%
ゴールドマンサックスインターナショナル	424,705	2.70%
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140030	389,000	2.47%
土井 千春	310,000	1.97%
佐野 美樹	300,000	1.91%
株式会社アイ・コーポレーション	300,000	1.91%
ドイツェ バンク アーゲー ロンドン ピービー ノントリティー クライアンツ 613	290,800	1.85%

注：上記のほか当社所有の自己株式1,139,500株があります。

所有者別株式保有の状況



1株当たり指標

(円)	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
期末株価	32,100	483	302	681	1,457
1株当たり四半期純利益	1,113.46	0.73	△ 1.63	2.06	25.77
1株当たり四半期純利益(潜在株式調整後)	1,109.42	0.73	-	2.03	25.22
1株当たり純資産	19,131.30	225.55	232.57	282.30	377.84
1株当たり配当金	-	-	-	5.00	8.00

注：2010年11月、1株→100株への株式分割あり

株価・その他指標

	10/12月期 上半期	11/12月期 上半期	12/12月期 上半期	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期
株価収益率（PER、倍）	28.8	661.6	-	330.6	56.5
株価純資産倍率（PBR、倍）	1.7	2.1	1.3	2.4	3.9

（ご参考）

	10/12月期 通期	11/12月期 通期	12/12月期 通期	13/12月期 通期	14/12月期 通期
自己資本利益率（ROE、％）	24.6	5.8	17.0	23.8	-
総資産利益率（ROA、％）	7.6	1.7	5.0	6.6	-
純資産配当率（％）	3.4	3.4	2.8	4.0	-

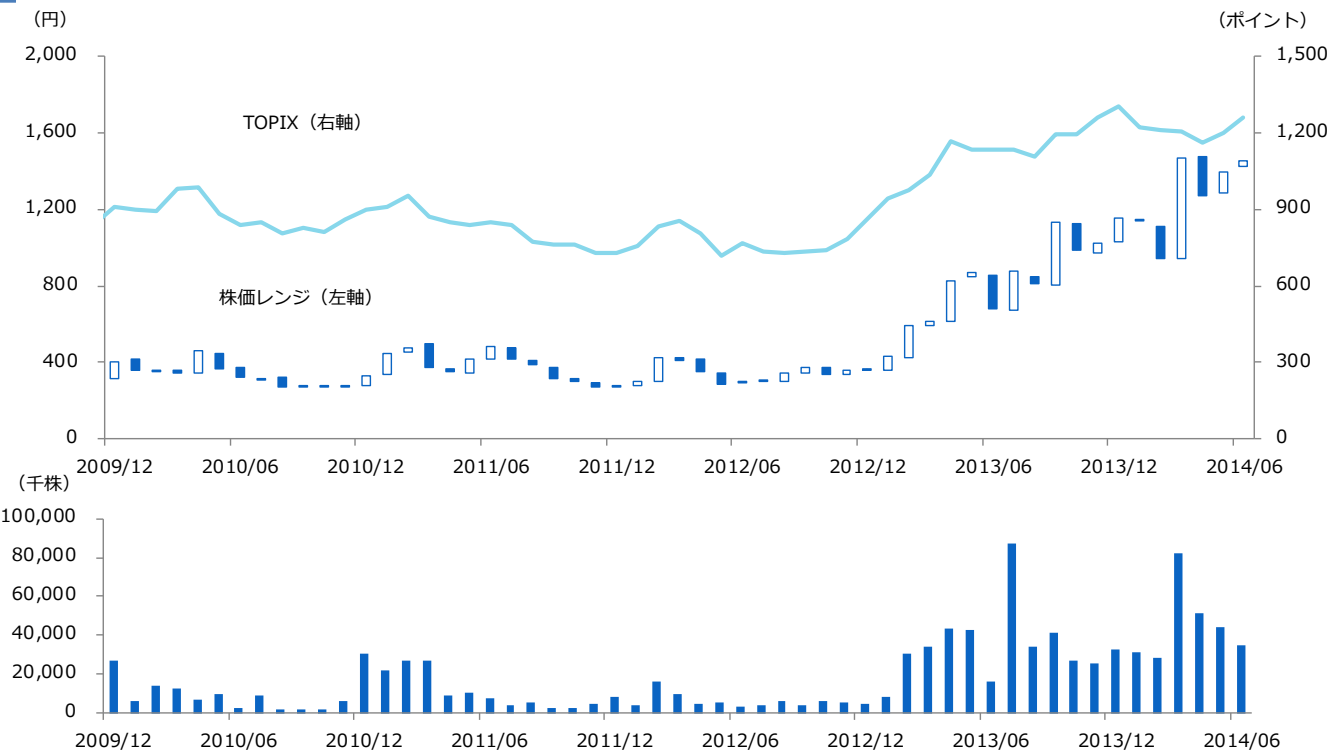
ROE＝当期純利益÷自己資本（期中平均）

ROA＝当期純利益÷総資産（期中平均）

株式益回り、配当利回りの推移



株価レンジ、出来高の推移





IRお問い合わせ

〒100-0005

東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館5階

E-mail: os-ir@outsourcing.co.jp

<http://www.outsourcing.co.jp>

