

FACTBOOK

(東証第1部 2427)

株式会社アウトソーシング

2014年12月期



P1	会社概要・グループ概要
P2	事業概要
P3	当社グループ拡大の軌跡
P4	事業拠点の概要
P5	[ご参考] 当社国内アウトソーシング事業に関する法規制
P7-8	中期経営計画 Vision2017: Vector to the New Paradigm
P9-10	連結 貸借対照表
P11	連結 損益計算書
P12	連結 株主資本等変動計算書
P13-14	連結 キャッシュ・フロー計算書
P15	連結 セグメント別・地域別情報
P16	連結 その他情報（人員数・採用単価等）
P17	連結 収益性指標
P18	連結 効率性指標
P19	連結 安全性・財務指標
P20	株式情報
P21	株価指標等・株価情報

会社概要・グループ概要

会社概要（2014年12月31日現在）

商号	株式会社アウトソーシング
URL	http://www.outsourcing.co.jp/
本社所在地	〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目8番3号 丸の内トラストタワー本館5階
資本金	613,151千円
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長兼社長 土井春彦
事業内容	製造系アウトソーシング事業、技術系アウトソーシング事業、 管理系アウトソーシング事業、人材紹介事業、海外事業
拠点数	44拠点（採用センター12箇所を含む）
社員数 （グループ）	21,826人

グループ概要（2014年12月31日現在）

アウトソーシンググループは

変革する経済環境に対して英知と創意工夫を結集し、生産の効率向上に寄与することにより、ものづくり日本の発展と明るく豊かな社会の実現に貢献します。

アウトソーシンググループ

国内グループ 18社

人材紹介 事業	管理系アウト ソーシング事業	製造系アウト ソーシング事業	技術系アウトソーシング事業				その他の事業
			アフター サービス	建設・プラント 関係	IT関係	技術系 その他	
		アウトソーシング		大生 エンジニアリング	アウトソーシングテクノロジー		
	ORJ				コンピュータ システム研究所	アネブル	
		ブラザーズ			アイエヌエス・ ソリューション	アールピーエム	
		サンシン電機			シンクスバンク	トライアングル	
		日本商務		ラインテック		OSセミテック	
		PEO				エルゼクス	
		アジアMONOづくり 研究所*					
		*持分法適用会社					

海外グループ 25社

現地法人： 中国、香港、シンガポール、インドネシア、タイ、ベトナム、オーストラリア、マレーシア、インド、アメリカ、UAE

事業セグメント

私たちは日本全国のものづくり産業のパートナーとして
最適かつ付加価値の高い「人材」による技術力を大手メーカーに提供しています

2014年12月期 売上高
594億21百万円

その他の事業

グループ子会社の株式会社アネブルを通じ、レースを中心とした自動車用高性能部品等を開発・製造・販売

海外事業

グループ子会社の株式会社OSインターナショナルグループを中心に、アジア諸国のグループ各社との連携による人材ネットワークを強化し、日本の業者で唯一、量産部門から研究開発部門までの一括受注体制を確立。拡大を続ける新興国市場に生産の海外移管をすすめる日系メーカーのニーズへの対応を推進・強化

製造系アウトソーシング事業

業務請負または人材派遣にて、メーカーの製造工程の外注化に対応するサービスを提供

技術系アウトソーシング事業

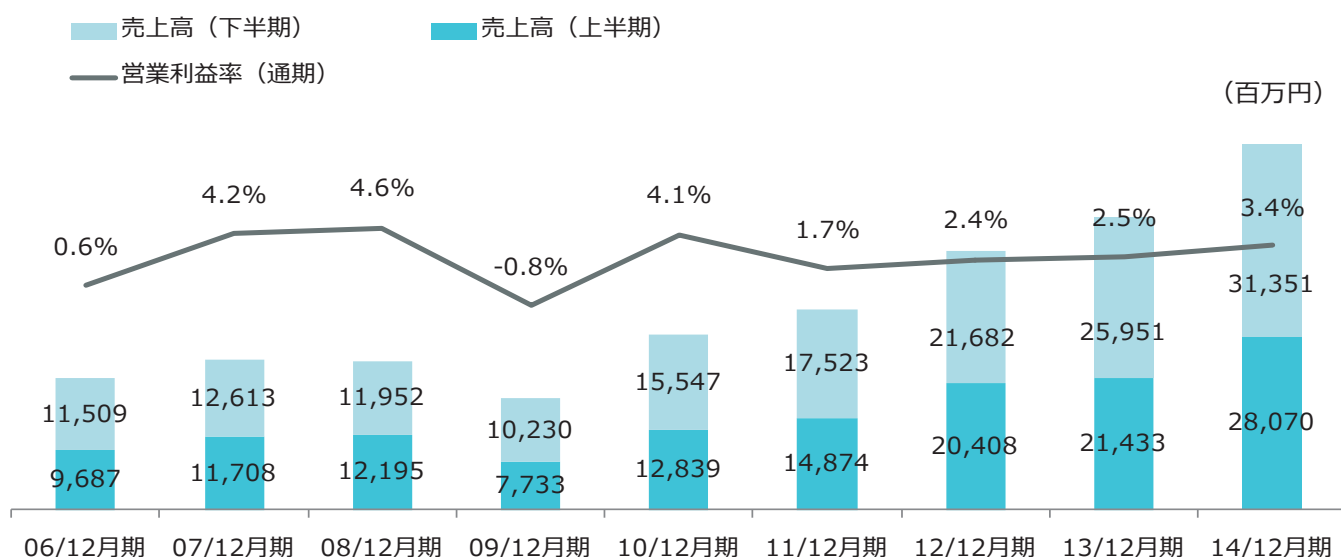
家電、医療、半導体、ソフトウェアなど、幅広い分野のメーカーとの取引を通じ、設計・開発・実験・評価工程での高度な技術・ノウハウを提供するサービスを業務請負または人材派遣にて提供

管理系アウトソーシング事業

グループ子会社の株式会社ORJを中心に、メーカーの期間社員採用後の労務管理や社宅管理等にいたる管理業務を一括受託するサービスを提供

人材紹介事業

グループ子会社の株式会社ORJを中心に、採用計画から募集、面接などの問題を一手に引き受け、長年培ってきたノウハウと全国に広がる採用ネットワークを駆使し、人材を確保し紹介するサービスを提供



当社グループ拡大の軌跡

国内事業 海外事業

1997年1月	●	生産工程における業務請負事業を目的として(株)アウトソーシングを静岡市に設立
2005年3月	●	輸送機器に特化した(株)アネブルを設立
2006年5月	●	サンケイ工業(株)を子会社化 (2007年6月 (株)モルティに商号変更)
2008年8月	●	建設機械に特化した(株)ヤストモを子会社化
2009年3月	●	(株)フリーワークを吸収合併し、本社を大阪市北区茶屋町に移転、合併に伴い、(株)サクセススタッフ、(株)ミストラルサービス (2010年12月、株式譲渡)、(株)大生エンジニアリングが子会社となる (株)テクノスマイルと業務・資本提携 (2011年3月、提携を解消)
2009年6月	●	(株)フルキャストセントラルを子会社化 (2009年7月、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更)
2009年8月	●	(株)サクセススタッフを吸収合併 (株)アイゼックス・アルファの技術者派遣事業の一部を譲受 医薬品・医療機器・化学系に特化した(株)アールビーエム、(株)トライアングルを子会社化
2009年11月	●	研究・開発の受託・請負事業、技術者派遣事業に特化した聖翔(株)を子会社化
2009年12月	●	機械、エレクトロニクス、ソフトウェア等に関連する開発受託事業に特化したエルゼクス(株)を設立
2010年7月	●	子会社(株)モルティを吸収合併 子会社(株)アネブルが子会社(株)アウトソーシングセントラル及び子会社(株)ヤストモを吸収合併し、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更
2010年8月	●	中国に研究・開発、実験・評価分野での技術、生産アウトソーシングサービス事業及び進出メーカーへの現地幹部候補者の教育採用コンサルティング事業に特化した奥拓索幸(上海)企業管理服务有限公司を設立
2010年9月	●	自動車の技術開発業務、自動車・電子部品の製造・梱包業務に特化した(株)ニッソーサービスを子会社化
2010年10月	●	半導体分野における、設計開発、開発試作、量産部門の受託・請負事業に特化したOSセミテック(株)を設立
2011年4月	●	子会社聖翔(株)が(株)アウトソーシングテクノロジーに商号変更 タイ国内における生産アウトソーシング事業の統括を目的にOS (THAILAND) CO.,LTD.を設立
2011年7月	●	ASEAN地区の拠点として、インドネシアに生産コンサルタント事業、経営コンサルタント事業を行うPT.OS ENGINEERING & CONSULTANT INDONESIAを設立
2011年9月	●	情報技術分野に特化し、システム開発受託事業、システムエンジニア派遣事業を行う(株)GIMを子会社化
2011年11月	●	7カ国に10社の子会社及び関連会社を持ち、人材クロスボーダービジネス、海外展開支援ビジネスを行う(株)OS インターナショナルを子会社化
2011年12月	●	ベトナムに輸送機器分野、及び電気・電子分野を中心としたアウトソーシングサービスを行うOS VIETNAM CO., LTD.を設立
2012年1月	●	IT・通信分野に特化したシステムエンジニアサービス事業を行うアスカ・クリエイション(株)を子会社化
2012年2月	●	子会社(株)GIMが(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングに商号変更
2012年5月	●	グループの輸送機器関連事業再編に伴い、子会社(株)ニッソーサービスを吸収合併、子会社(株)アウトソーシングセントラルが(株)アネブルに商号変更
2012年7月	●	(株)グレイスケールを子会社化
2013年1月	●	子会社(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、子会社(株)グレイスケールを吸収合併 (株)コンピュータシステム研究所を子会社化
2013年9月	●	(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、アスカクリエイション(株)を吸収合併
2013年10月	●	ザンシン電機(株)、SANSHIN (MALAYSIA) SDN.BHD.を子会社化しマレーシアへ進出
2014年1月	●	ALP CONSULTING LIMITEDとDATACORE TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED、DATACORE TECHNOLOGIES INCを子会社化
2014年4月	●	子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、子会社(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングを吸収合併 子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、ITスクール事業を行う(株)シンクスバンクを子会社化
2014年5月	●	子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、ネクシム・コミュニケーションズ(株)を子会社化 (2014年12月、吸収合併)
2014年9月	●	(株)アウトソーシングが(株)PEOを設立
2014年12月	●	子会社OS (THAILAND) CO., LTD.がCELCO (THAILAND) CO., LTD.を子会社化
2015年1月	●	(株)アウトソーシングが、KDEホールディング(株)を子会社化 これに伴い、共同エンジニアリング(株)も子会社となる

事業拠点の概要

国内事業拠点

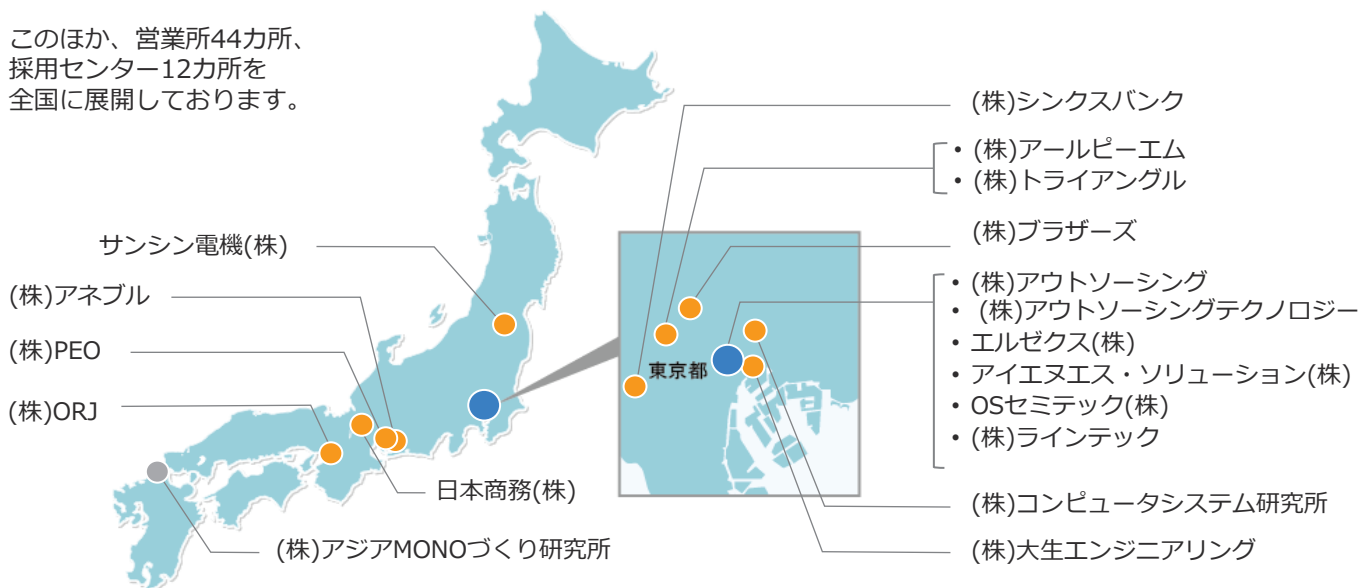
国内企業グループ 18社

(2014年12月31日現在)

国内企業グループ

● 当社 ● 連結子会社 ● 持分法適用会社

このほか、営業所44カ所、
採用センター12カ所を
全国に展開しております。



海外事業拠点

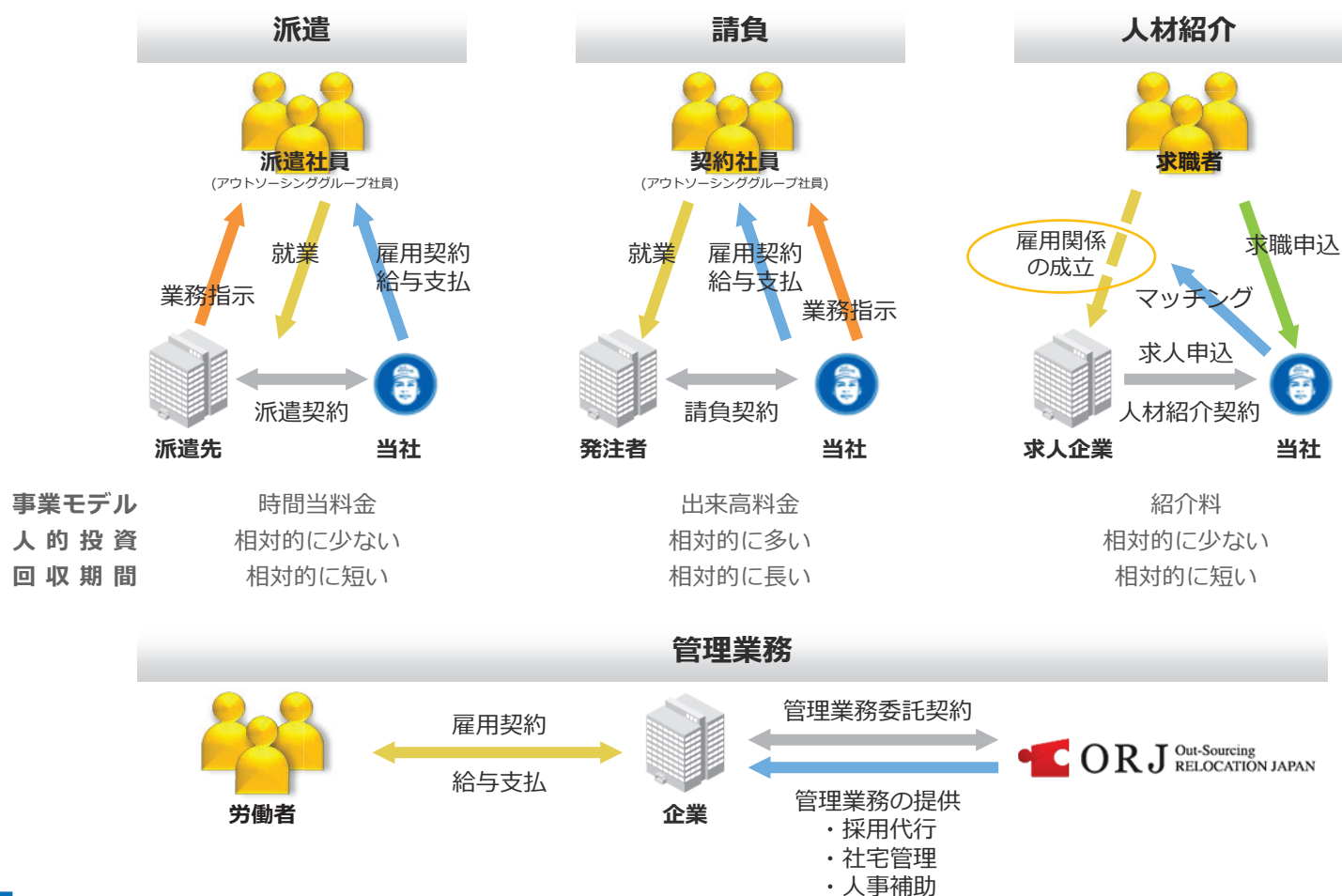
海外企業グループ 25社



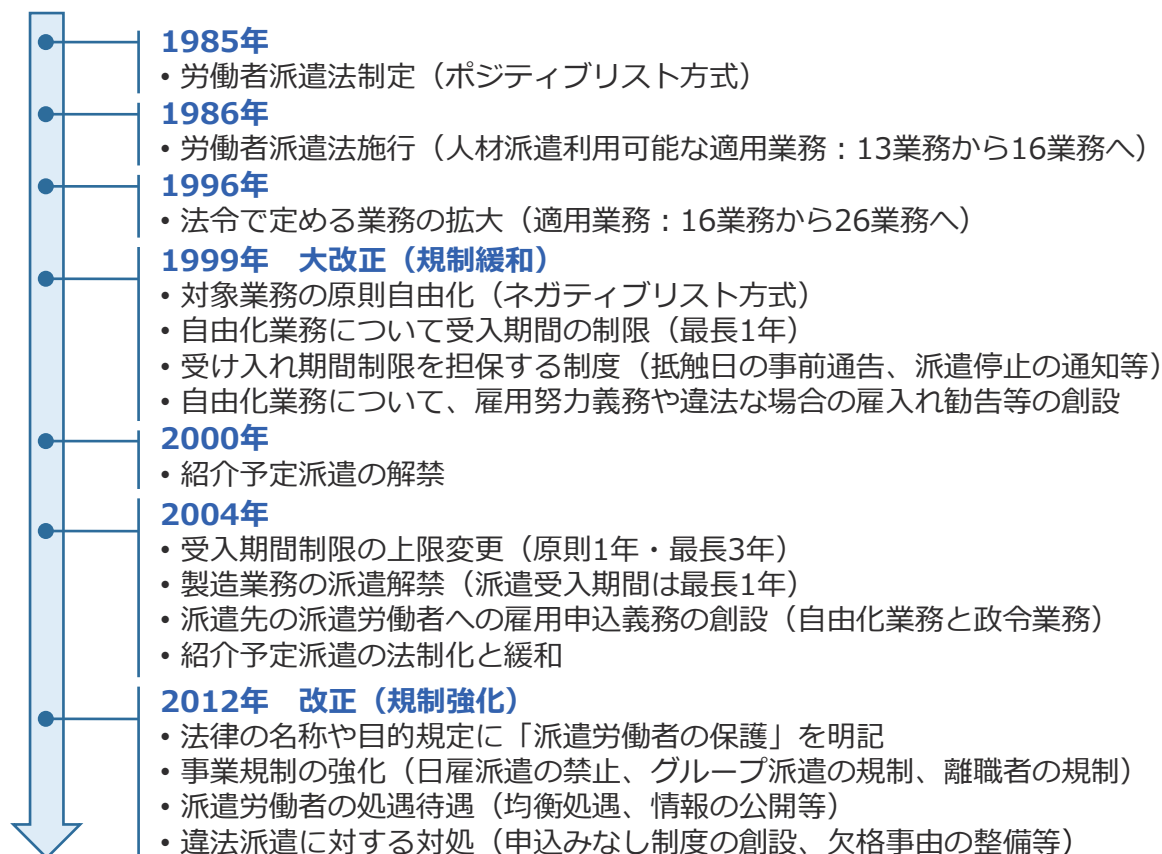
- インド
 - ・ ALP CONSULTING LIMITED
 - ・ DATACORE TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED
- UAE
 - ・ DATACORE TECHNOLOGIES (FZE)

- 日本
 - ・ (株)OSインターナショナル
- 中国
 - ・ 奥拓索幸（上海）企業管理服務有限公司
 - ・ 古籟依（大連）信息科技有限公司
 - ・ FARO RECRUITMENT (CHINA) CO., LTD.
 - ・ Faro Business Consulting (Dalian) Co., Ltd.
 - ・ FARO RECRUITMENT (HONG KONG) CO., LIMITED
- タイ
 - ・ OS (THAILAND) CO., LTD.
 - ・ OS Recruitment (Thailand) Co., Ltd.
 - ・ J.A.R. Service Co., Ltd.
 - ・ P-ONE SUBCONTRACT CO., LTD.
 - ・ CELCO (THAILAND) CO., LTD.
- インドネシア
 - ・ PT. OS ENGINEERING & CONSULTANT INDONESIA
 - ・ PT. OS SERVICE INDONESIA
 - ・ PT. SELNAJAYA PRIMA
- ベトナム
 - ・ OS VIETNAM CO., LTD.
 - ・ OS POWER VIETNAM CO., LTD.
 - ・ Faith Root Recruitment Vietnam Joint Stock Company
 - ・ FAITH ROOT LABOUR OUTSOURCING VIETNAM COMPANY LIMITED
- シンガポール
 - ・ FARO RECRUITMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.
- オーストラリア
 - ・ STAFF SOLUTIONS AUSTRALIA PTY LTD
- マレーシア
 - ・ SANSHIN (MALAYSIA) SDN. BHD.
- アメリカ
 - ・ DATACORE TECHNOLOGIES INC

国内アウトソーシング事業における主な雇用形態



労働者派遣法改正の変遷





注意事項：

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。

従いまして、実際の業績などは、今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

Vision 2017 Vector to the New Paradigm

「メイドインジャパン」のブランド力低下に伴い、
21世紀の日本のものづくりを取り巻く環境は大きく変化しています。

グローバル市場における競争力維持のため、日本メーカーによる海外への生産移管が進み、
国内市場では、主産業が鉱工業からIT産業、土木建築産業へとパラダイムシフトしています。

中長期的な日本の人口減少傾向も加わり、
当社が創業以来立脚してきた製造アウトソーシング市場は、
中長期的に縮小することが予想されます。

当社グループでは、この大きな環境変化に対応するため、
事業構造を戦略的にパラダイムチェンジし、
国内技術系事業（IT関連・土木建築関連）、海外事業の拡大に注力してまいります。

[当社グループ戦略のパラダイムチェンジ]

海外事業

欧州・北米・中南米への本格進出



中期経営計画 Vision2017: Vector to the New Paradigm

[戦略：環境変化に合わせた事業構造へ]

技術部門（IT系事業）：新たな日本の主産業における事業を強化

人材ニーズの高まるIT系事業での技術者確保のため、グループITスクールを活用したエンジニア育成を通じ、新卒者および中途採用スキームの強化を図ってまいります。

技術部門（土木建築系事業）：需要の拡大が継続する産業への注力

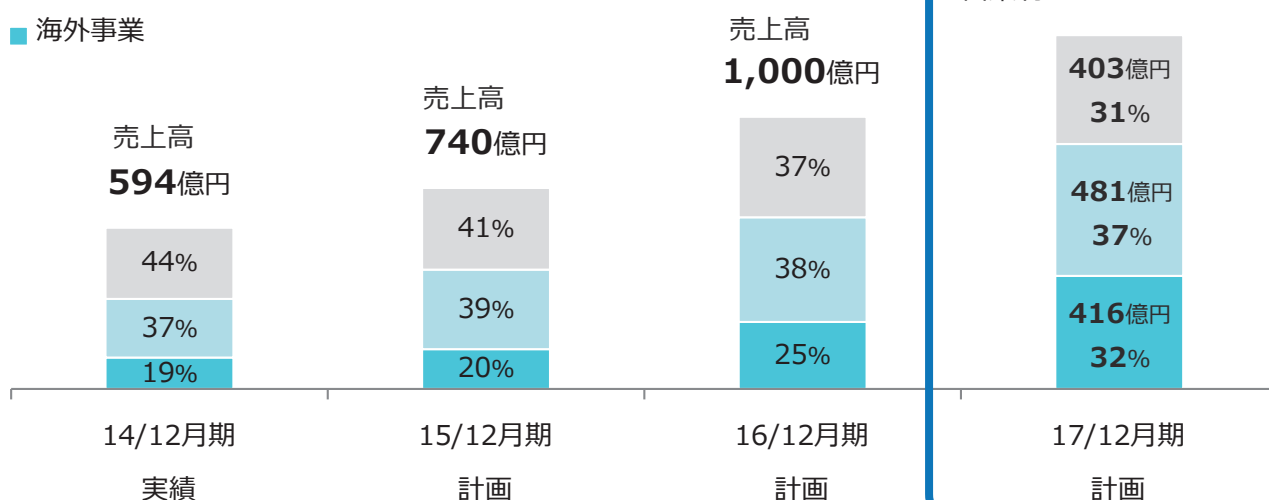
M&Aでグループ化した企業を再編し、知名度No.1の土木建築系アウトソーシング企業を目指します。新卒者の採用や技能実習生の活用強化、グループ人材の転職、M&Aなどを通じた技術者の確保を図ってまいります。

海外部門：人口増加の地域や日本メーカーの生産移管先への進出を強化・拡大

既に進出しているアジア市場での一層の事業拡充を図るとともに、巨大市場である欧米の先進国への進出や、日系メーカーの進出・拡大が進む中南米の新興国への進出を図ってまいります。

[中期定量目標]

- 製造系アウトソーシング事業
- 技術系アウトソーシング事業
- 海外事業



更なる企業価値向上へ

当社グループは、業界でも高い水準である売上高総利益率20%以上を過去平均として維持してきました。今後の売上高拡大に伴い、M&A後の重複コストなどが解消することで、販管費率を10%以下に抑制し、2020年度までに、営業利益率10%の実現を目指します。



連結 貸借対照表

(千円)	10/12月期末	11/12月期末	12/12月期末	13/12月期末	14/12月期末
資産の部					
資産合計	10,707,735	11,921,809	13,866,410	20,343,008	24,132,961
流動資産	6,948,358	7,933,807	9,431,277	14,119,704	17,065,086
現金及び預金	1,731,399	2,264,170	3,363,905	6,032,990	6,671,801
受取手形及び売掛金	4,182,469	4,900,556	5,232,946	6,529,303	8,257,339
仕掛品	27,012	85,800	64,131	281,341	437,209
原材料及び貯蔵品	51,542	54,045	68,269	297,055	386,114
前払費用	315,468	370,788	405,398	442,043	554,193
繰延税金資産	96,976	52,798	63,489	15,911	55,653
その他	551,467	233,009	257,966	553,249	745,546
貸倒引当金	△ 7,978	△ 27,360	△ 24,829	△ 32,191	△ 42,772
固定資産	3,756,479	3,985,714	4,433,455	6,223,303	7,067,875
有形固定資産	2,075,622	2,046,196	2,008,979	1,953,026	2,415,563
建物及び構築物	1,542,159	1,622,189	1,694,027	2,678,713	2,928,874
減価償却累計額	△ 349,417	△ 469,479	△ 537,830	△ 1,565,523	△ 1,670,980
建物及び構築物（純額）	1,192,741	1,152,710	1,156,196	1,113,190	1,257,893
機械装置及び運搬具	603,019	567,652	544,855	3,846,304	4,199,730
減価償却累計額	△ 228,793	△ 252,767	△ 279,392	△ 3,596,075	△ 3,698,045
機械装置及び運搬具（純額）	374,225	314,884	265,462	250,229	501,684
工具、器具及び備品	488,730	618,875	616,312	1,183,769	1,215,283
減価償却累計額	△ 425,929	△ 494,664	△ 545,342	△ 1,095,113	△ 1,110,654
減損損失累計額	△ 44	△ 44	-	-	-
工具、器具及び備品（純額）	62,757	124,166	70,970	88,656	104,628
土地	441,199	441,199	441,199	441,622	493,335
リース資産	-	11,496	88,150	89,900	104,336
減価償却累計額	-	△ 1,149	△ 14,209	△ 32,505	△ 50,743
リース資産（純額）	-	10,347	73,940	57,395	53,592
建設仮勘定	4,698	2,887	1,208	1,932	4,428
無形固定資産	699,743	861,387	1,372,927	1,827,622	2,294,067
のれん	599,404	768,413	1,108,194	1,330,585	1,791,415
その他	100,339	92,974	264,733	497,037	502,651
投資その他の資産	981,112	1,078,130	1,051,548	2,442,654	2,358,244
投資有価証券	240,849	204,245	166,399	678,654	528,016
敷金及び保証金	489,604	563,101	683,595	742,735	899,385
繰延税金資産	109,766	128,856	51,057	46,581	77,597
その他	140,891	181,926	151,587	974,683	853,245
貸倒引当金	-	-	△ 1,091	-	-
繰延資産	2,898	2,287	1,677	-	-

連結 貸借対照表

(千円)	10/12月期末	11/12月期末	12/12月期末	13/12月期末	14/12月期末
負債の部					
負債合計	7,232,193	8,251,145	9,354,541	14,427,501	16,563,412
流動負債	5,335,328	5,943,164	6,875,722	10,003,803	12,967,188
支払手形及び買掛金	16,987	49,544	208,694	609,635	752,039
短期借入金	1,390,000	1,280,025	2,020,000	3,550,000	3,886,946
1年内返済予定の長期借入金	299,874	479,669	554,917	830,077	779,058
未払金	1,611,502	2,338,538	2,341,638	2,905,759	3,800,107
未払費用	537,516	719,764	592,478	513,541	625,315
未払法人税等	709,322	163,594	130,496	354,009	685,353
未払消費税等	280,647	324,503	439,373	340,967	1,482,347
繰延税金負債	-	-	2,792	44,880	48,675
賞与引当金	-	81,843	14,829	60,387	83,889
その他	489,477	505,680	570,503	794,545	823,455
固定負債	1,896,864	2,307,980	2,478,818	4,423,698	3,596,223
社債	163,750	115,250	76,750	50,000	30,000
長期借入金	817,365	1,351,861	1,582,044	2,578,830	1,763,011
繰延税金負債	-	11,794	11,367	226,780	173,879
退職給付引当金	365,763	417,553	356,661	803,192	-
退職給付に係る負債	-	-	-	-	813,515
資産除去債務	-	-	-	190,976	348,599
負ののれん	465,939	317,826	186,378	48,040	205
その他	84,045	93,694	265,617	525,877	467,013
純資産の部					
純資産合計	3,475,542	3,670,664	4,511,869	5,915,506	7,569,549
株主資本	3,323,496	3,445,116	4,008,563	4,945,279	6,219,656
資本金	483,916	485,443	485,443	514,780	613,151
資本剰余金	880,086	881,614	881,614	910,950	1,009,322
利益剰余金	2,350,588	2,469,153	3,032,600	3,910,642	4,988,277
自己株式	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094
その他の包括利益累計額	2,911	△ 4,832	78,674	382,741	663,525
その他有価証券評価差額金	4,526	△ 1,372	2,894	52,120	26,500
為替換算調整勘定	△ 1,615	△ 3,459	75,780	330,621	647,090
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	△ 10,066
新株予約権	53,693	91,996	103,566	100,506	43,263
少数株主持分	95,441	138,382	321,064	486,980	643,103
負債純資産合計	10,707,735	11,921,809	13,866,410	20,343,008	24,132,961

連結 損益計算書

(千円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
売上高	28,386,708	32,397,745	42,090,453	47,384,304	59,421,352
売上原価	22,378,831	25,658,946	33,618,302	38,102,746	47,457,823
売上総利益	6,007,877	6,738,798	8,472,151	9,281,557	11,963,528
販売費及び一般管理費	4,834,497	6,175,588	7,471,638	8,078,645	9,953,091
営業利益	1,173,380	563,210	1,000,512	1,202,912	2,010,436
営業外収益	634,942	541,309	708,172	700,570	661,930
受取利息	4,469	3,881	6,529	11,838	71,608
受取配当金	401	358	4,844	12,710	15,594
不動産賃貸料	303,254	333,049	415,534	384,530	328,728
負ののれん償却額	155,958	138,320	138,337	138,337	46,267
助成金収入	100,327	23,443	10,985	9,208	29,309
持分法による投資利益	-	793	41,040	2,409	-
為替差益	-	-	-	75,027	138,442
その他	70,531	41,462	90,899	66,508	31,979
営業外費用	407,003	401,744	554,778	546,176	474,970
支払利息	39,642	26,333	37,014	49,713	62,900
不動産賃貸原価	320,365	365,668	456,198	380,938	327,341
持分法による投資損失	26,131	-	-	-	1,476
ポイントプログラム解除金	-	-	-	78,757	-
その他	20,863	9,743	61,565	36,768	83,251
経常利益	1,401,318	702,774	1,153,906	1,357,305	2,197,395
特別利益	213,717	18,128	16,524	232,538	113,985
固定資産売却益	1,822	12,170	1,179	996	39,934
子会社株式売却益	211,895	-	-	-	-
事業譲渡益	-	-	-	-	4,200
投資有価証券売却益	-	5,958	-	27,797	69,850
負ののれん発生益	-	-	15,344	203,744	-
特別損失	126,845	157,056	175,118	-	192,238
固定資産除売却損	5,414	19,318	13,195	-	37,981
関係会社株式売却損	-	10,023	-	-	-
子会社株式売却損	-	-	-	-	3,931
減損損失	15,590	12,390	39,221	-	150,325
のれん償却額	-	-	52,741	-	-
災害による損失	-	46,888	-	-	-
事務所移転費用	105,840	-	69,960	-	-
和解金	-	11,200	-	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	5,832	-	-	-
過年度退職給付費用	-	51,403	-	-	-
税金等調整前当期純利益	1,488,190	563,846	995,311	1,589,844	2,119,142
法人税、住民税及び事業税	735,276	305,831	241,892	390,058	809,990
法人税等調整額	△ 23,515	47,163	69,816	△ 11,642	△ 91,952
法人税等合計	711,760	352,995	311,708	378,416	718,038
少数株主損益調整前当期純利益	-	210,851	683,602	1,211,427	1,401,104
少数株主利益	16,309	16,276	41,932	89,061	84,434
当期純利益	760,120	194,575	641,670	1,122,365	1,316,669

連結 株主資本等変動計算書

13/12月期（自 2013年1月1日 至 2013年12月31日）

(千円)	株主資本					その他の包括利益累計額				新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	485,443	881,614	3,032,600	△ 391,094	4,008,563	2,894	75,780	－	78,674	103,566	321,064	4,511,869
当期変動額												
新株の発行	29,336	29,336			58,672							58,672
剰余金の配当			△ 187,776		△ 187,776							△ 187,776
当期純利益			1,122,365		1,122,365							1,122,365
連結範囲の変動			△ 56,546		△ 56,546							△ 56,546
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						49,226	254,840	－	304,066	△ 3,060	165,915	466,922
当期変動額合計	29,336	29,336	878,042	－	936,715	49,226	254,840	－	304,066	△ 3,060	165,915	1,403,637
当期末残高	514,780	910,950	3,910,642	△ 391,094	4,945,279	52,120	330,621	－	382,741	100,506	486,980	5,915,506

14/12月期（自 2014年1月1日 至 2014年12月31日）

(千円)	株主資本					その他の包括利益累計額				新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	514,780	910,950	3,910,642	△ 391,094	4,945,279	52,120	330,621	－	382,741	100,506	486,980	5,915,506
当期変動額												
新株の発行	98,371	98,371			196,742							196,742
剰余金の配当			△ 232,943		△ 232,943							△ 232,943
当期純利益			1,316,669		1,316,669							1,316,669
連結範囲の変動			△ 6,091		△ 6,091							△ 6,091
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						△ 25,619	316,469	△ 10,066	280,783	△ 57,242	156,123	379,665
当期変動額合計	98,371	98,371	1,077,634	－	1,274,377	△ 25,619	316,469	△ 10,066	280,783	△ 57,242	156,123	1,654,042
当期末残高	613,151	1,009,322	4,988,277	△ 391,094	6,219,656	26,500	647,090	△ 10,066	663,525	43,263	643,103	7,569,549

連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー	765,612	412,875	1,062,512	1,298,702	2,284,510
税金等調整前当期純利益	1,488,190	563,846	995,311	1,589,844	2,119,142
減価償却費	266,724	271,352	320,936	348,622	344,582
減損損失	15,590	12,390	39,221	-	150,325
災害損失	-	46,888	-	-	-
和解金	-	11,200	-	-	-
負ののれん発生益	-	-	△ 15,344	△ 203,744	-
のれん償却額	129,894	168,359	330,309	371,635	518,908
負ののれん償却額	△ 155,958	△ 138,320	△ 138,337	△ 138,337	△ 46,267
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	1,337	325	△ 2,330	4,387	1,410
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△ 99,136	△ 16,121	△ 78,685	△ 13,616	△ 6,780
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	18,899	49,167	△ 66,320	77,152	-
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	-	-	-	-	△ 39,849
受取利息及び受取配当金	△ 4,870	△ 4,239	△ 11,374	△ 24,548	△ 87,202
支払利息	39,642	26,333	37,014	49,713	62,900
持分法による投資損益 (△は益)	26,131	△ 793	△ 41,040	△ 2,409	1,476
固定資産除売却損益 (△は益)	3,592	7,148	12,015	△ 996	△ 1,953
投資有価証券売却損益 (△は益)	-	△ 5,958	-	△ 27,797	△ 69,850
子会社株式売却損益 (△は益)	△ 211,895	-	-	-	3,931
事業譲渡損益 (△は益)	-	-	-	-	△ 4,200
関係会社株式売却損益 (△は益)	-	10,023	-	-	-
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 954,313	△ 222,013	151,538	△ 82,370	△ 1,299,924
たな卸資産の増減額 (△は増加)	57,944	△ 61,291	8,284	△ 56,338	△ 205,541
仕入債務の増減額 (△は減少)	202,836	491,398	△ 234,992	△ 349,487	516,359
未払消費税等の増減額 (△は減少)	248,998	14,538	112,481	△ 114,953	1,136,707
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	5,832	-	-	-
その他	△ 167,871	71,983	27,384	142,278	△ 210,693
小計	905,738	1,302,049	1,446,072	1,569,033	2,883,482
利息及び配当金の受取額	11,691	5,231	11,383	24,546	87,196
利息の支払額	△ 37,351	△ 25,077	△ 37,079	△ 50,094	△ 61,670
災害損失の支払額	-	△ 46,888	-	-	-
和解金の支払額	-	△ 11,200	-	-	-
法人税等の支払額	△ 123,353	△ 864,437	△ 377,099	△ 318,876	△ 662,693
法人税等の還付額	8,887	53,198	19,235	74,093	38,195

連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
投資活動によるキャッシュ・フロー					
投資活動によるキャッシュ・フロー	436,192	△ 274,004	△ 755,921	△ 1,982,739	△ 1,351,635
定期預金の預入による支出	△ 790,776	△ 136,408	△ 141,382	△ 163,849	△ 1,012,701
定期預金の払戻による収入	1,198,818	119,100	132,533	89,499	636,208
有形固定資産の取得による支出	△ 129,314	△ 154,533	△ 145,449	△ 184,827	△ 287,619
無形固定資産の取得による支出	△ 18,003	△ 21,097	△ 85,454	△ 250,444	△ 73,048
有形固定資産の除却による支出	-	△ 9,874	-	-	-
有形固定資産の売却による収入	3,175	14,387	2,833	1,576	72,080
投資有価証券の取得による支出	-	△ 399	△ 352	△ 519	△ 1,389
投資有価証券の売却による収入	7,912	112,260	5,382	423,517	142,459
資産除去債務の履行による支出	-	-	△ 26,098	-	△ 11,612
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 4,902	△ 485,532	△ 481,825	△ 1,729,477	△ 504,788
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	416,169	-	175,281	38,428	6,883
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△ 232,168	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	43,071	380,000	-	-	49,000
関係会社株式の売却による収入	-	6,000	-	-	-
子会社株式の取得による支出	△ 57,818	-	△ 0	△ 113,449	-
事業譲受による支出	-	△ 10,000	△ 129,499	△ 68,047	△ 340,147
貸付けによる支出	△ 1,356	△ 60,523	△ 5,222	△ 173,988	△ 37,096
貸付金の回収による収入	7,923	24,181	35,531	3,877	14,110
敷金及び保証金の差入による支出	△ 194,199	△ 150,914	△ 260,637	△ 42,164	△ 148,930
敷金及び保証金の回収による収入	162,126	87,037	169,288	50,460	56,785
保険積立金の積立による支出	△ 3,060	△ 3,225	△ 3,115	△ 8,524	△ 1,840
保険積立金の解約による収入	23,151	15,530	3,300	112,939	80,440
その他	5,443	6	△ 1,035	32,255	9,568
財務活動によるキャッシュ・フロー					
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,121,903	319,619	697,963	1,800,184	△ 930,429
短期借入金の純増減額（△は減少）	△ 628,100	△ 111,436	710,000	1,193,212	111,873
長期借入れによる収入	580,056	1,300,000	1,000,000	1,800,000	-
長期借入金の返済による支出	△ 709,335	△ 686,699	△ 788,667	△ 824,507	△ 869,082
社債の償還による支出	△ 83,500	△ 83,500	△ 88,500	△ 167,850	△ 80,000
株式の発行による収入	961	3,055	-	40,233	196,742
配当金の支払額	△ 95,890	△ 103,758	△ 115,574	△ 187,738	△ 232,980
自己株式の取得による支出	△ 172,391	-	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	-	6,766	4,068	-	-
少数株主への配当金の支払額	-	△ 1,534	△ 2,111	△ 5,335	△ 1,226
その他	△ 13,705	△ 3,273	△ 21,251	△ 47,829	△ 55,756
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 946	△ 5,918	77,715	155,706	149,151
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	78,954	452,571	1,082,269	1,271,855	151,597
現金及び現金同等物の期首残高	1,634,534	1,713,488	2,166,060	3,248,330	4,520,185
現金及び現金同等物の期末残高	1,713,488	2,166,060	3,248,330	4,520,185	4,671,783

連結 セグメント別・地域別情報

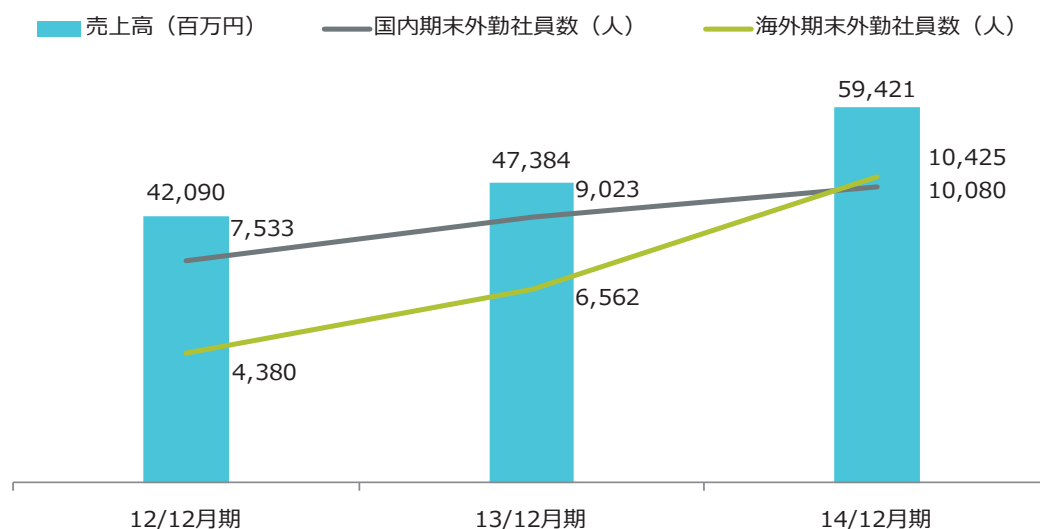
(千円)	12/12月期	13/12月期	14/12月期
セグメント別売上高			
製造系アウトソーシング事業	24,178,386	21,812,545	25,478,193
構成比	57.4%	46.0%	42.9%
食品関係	1,739,549	1,615,753	1,721,852
構成比	4.1%	3.4%	2.9%
電気機器関係	5,320,017	4,158,989	6,774,434
構成比	12.6%	8.8%	11.4%
輸送用機器関係	7,623,074	6,558,248	8,680,802
構成比	18.1%	13.8%	14.6%
化学・薬品関係	3,662,024	3,701,632	3,872,083
構成比	8.7%	7.8%	6.5%
金属・建材関係	3,706,106	2,566,601	2,104,060
構成比	8.8%	5.4%	3.6%
その他	2,127,614	3,211,321	2,324,960
構成比	5.1%	6.8%	3.9%
技術系アウトソーシング事業	12,260,734	17,079,977	22,036,724
構成比	29.1%	36.1%	37.1%
電気機器関係	2,301,662	2,299,700	3,042,195
構成比	5.5%	4.9%	5.1%
輸送用機器関係	4,108,726	5,126,290	6,946,985
構成比	9.8%	10.8%	11.7%
化学・薬品関係	728,607	830,849	954,683
構成比	1.7%	1.8%	1.6%
金属・建材関係	23,164	13,102	100,030
構成比	0.0%	0.0%	0.2%
IT関係	2,769,303	5,674,955	8,335,741
構成比	6.6%	12.0%	14.0%
建設・プラント関係	-	441,697	576,900
構成比	-	0.9%	1.0%
アフターサービス	-	249,155	233,680
構成比	-	0.5%	0.4%
その他	2,329,269	2,444,227	1,846,508
構成比	5.5%	5.2%	3.1%
管理系アウトソーシング事業	614,886	603,865	601,748
構成比	1.5%	1.3%	1.0%
人材紹介事業	427,660	477,125	779,552
構成比	1.0%	1.0%	1.3%
海外事業	4,456,401	7,220,785	10,346,747
構成比	10.6%	15.2%	17.4%
その他の事業	152,383	190,004	178,386
構成比	0.4%	0.4%	0.3%
合計	42,090,453	47,384,304	59,421,352
構成比	100.0%	100.0%	100.0%

(千円)	12/12月期	13/12月期	14/12月期
地域別売上高			
日本	37,634,052	40,163,518	49,074,605
構成比	89.4%	84.8%	82.6%
アジア・オセアニア（除く、日本）	4,456,401	7,220,785	10,346,747
構成比	10.6%	15.2%	17.4%
合計	42,090,453	47,384,304	59,421,352
構成比	100.0%	100.0%	100.0%

連結 その他情報（人員数・採用単価等）

（人）	12/12月期	13/12月期	14/12月期
期末外勤社員数			
連結	11,913	15,585	20,505
国内	7,533	9,023	10,080
製造系アウトソーシング事業	5,550	6,351	6,732
技術系アウトソーシング事業	1,902	2,600	3,271
IT関係	382	686	927
建設・プラント関係	56	91	85
管理系アウトソーシング事業	81	72	77
海外事業	4,380	6,562	10,425
生産系アウトソーシング	2,648	4,829	7,554
その他	1,732	1,733	2,871
期末委託管理人数			
管理系アウトソーシング事業	2,156	2,344	2,092
人材紹介人数			
人材紹介事業	2,139	2,216	2,882

注：外勤社員数には派遣社員も含まれております



	12/12月期	13/12月期	14/12月期
採用効率の推移			
製造系アウトソーシング事業			
採用人数（人）	6,789	6,754	6,249
採用単価（円/人）	49,439	47,130	68,511
技術系アウトソーシング事業			
採用人数（人）	578	954	1,283
採用単価（円/人）	227,021	296,003	210,472
稼働率	96.7%	96.5%	97.3%
人材紹介事業			
採用人数（人）	2,139	2,156	2,839
採用単価（円/人）	109,807	98,432	116,546

連結 収益性指標

(百万円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
売上高	28,386	32,397	42,090	47,384	59,421
売上総利益	6,007	6,738	8,472	9,281	11,963
販売費及び一般管理費	4,834	6,175	7,471	8,078	9,953
営業利益	1,173	563	1,000	1,202	2,010
経常利益	1,401	702	1,153	1,357	2,197
当期純利益	760	194	641	1,122	1,316

(%)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
売上高総利益率	21.2	20.8	20.1	19.6	20.1
売上高販管費率	17.0	19.1	17.8	17.0	16.8
売上高営業利益率	4.1	1.7	2.4	2.5	3.4
売上高経常利益率	4.9	2.2	2.7	2.9	3.7
売上高純利益率	2.7	0.6	1.5	2.4	2.2

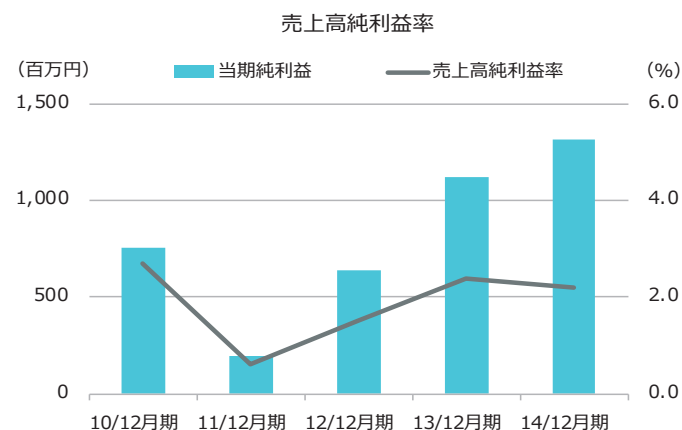
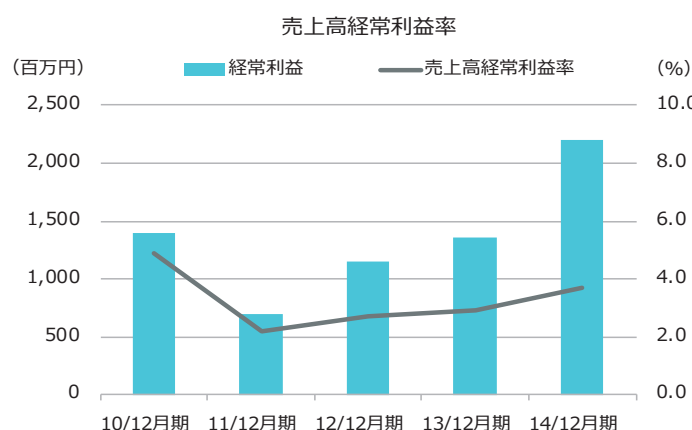
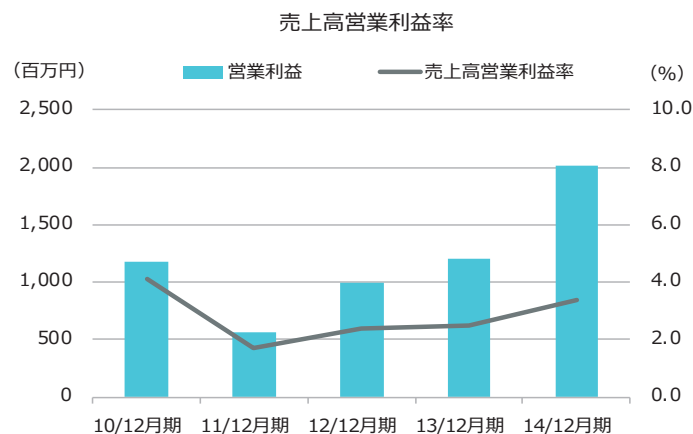
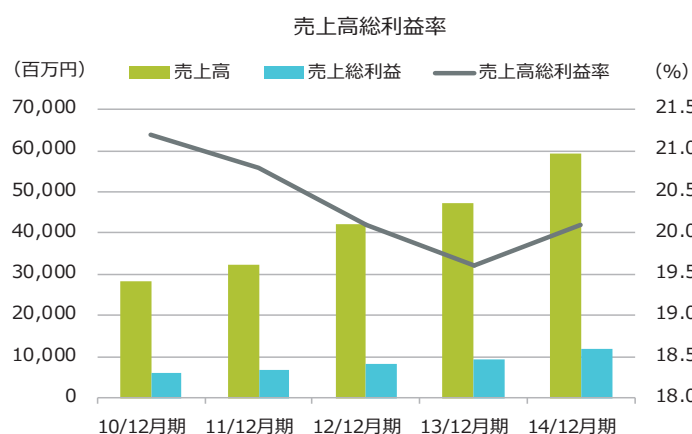
売上高総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高

売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高

売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高

売上高経常利益率 = 経常利益 ÷ 売上高

売上高純利益率 = 当期純利益 ÷ 売上高



連結 効率性指標

(回)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
総資産回転率	2.8	2.9	3.3	2.8	2.7
固定資産回転率	7.7	8.4	10.0	8.9	8.9
流動資産回転率	4.5	4.4	4.8	4.0	3.8

総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産 (期中平均)

固定資産回転率 = 売上高 ÷ 固定資産 (期中平均)

流動資産回転率 = 売上高 ÷ 流動資産 (期中平均)

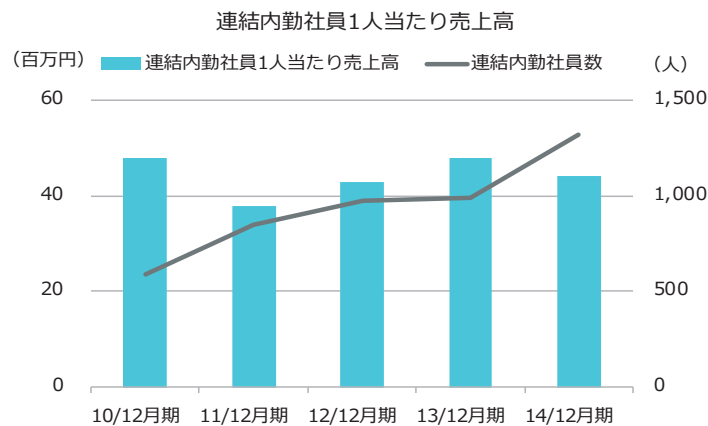
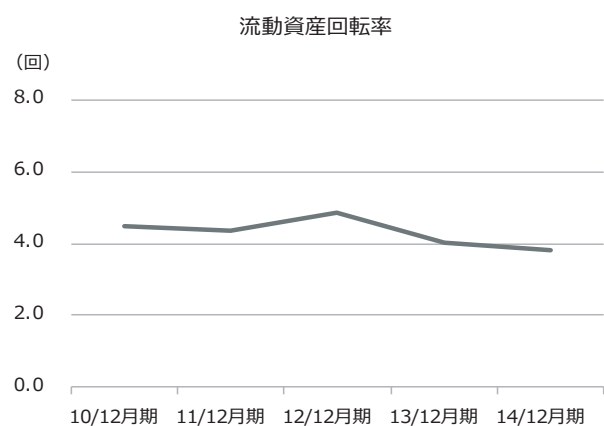
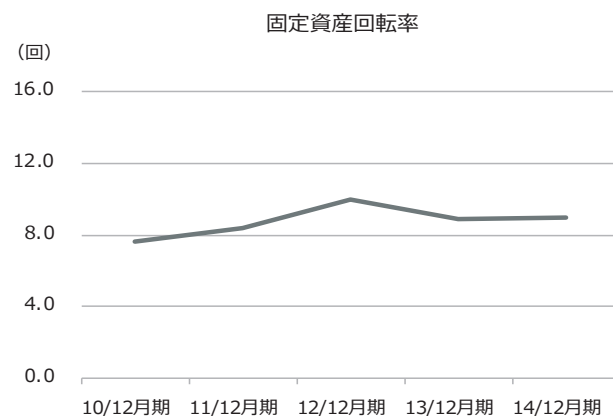
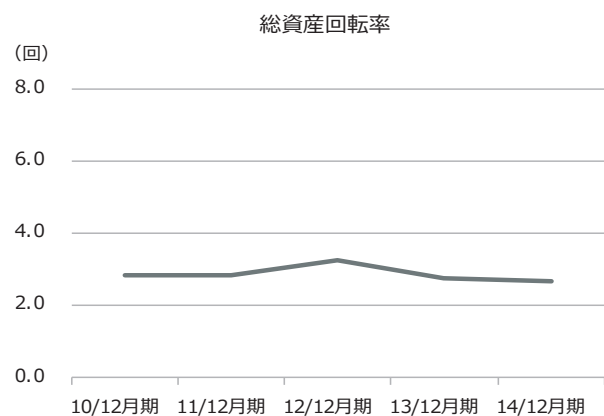
(百万円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
連結内勤社員1人当たり売上高	48	38	43	48	44
連結内勤社員1人当たり営業利益	1	+0	1	1	1
連結内勤社員1人当たり経常利益	2	+0	1	1	1
連結内勤社員1人当たり当期純利益	1	+0	+0	1	+0

連結内勤社員1人当たり売上高 = 売上高 ÷ 連結内勤社員数

連結内勤社員1人当たり営業利益 = 営業利益 ÷ 連結内勤社員数

連結内勤社員1人当たり経常利益 = 経常利益 ÷ 連結内勤社員数

連結内勤社員1人当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 連結内勤社員数



(百万円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
自己資本	3,326	3,440	4,087	5,328	6,883
総資産	10,707	11,921	13,866	20,343	24,132
固定資産	3,756	3,985	4,433	6,223	7,067
流動資産	6,948	7,933	9,431	14,119	17,065
流動負債	5,335	5,943	6,875	10,003	12,967
有利子負債	2,818	3,342	4,502	7,233	6,641

有利子負債 = 短期借入金 + 長期借入金 + 社債 + リース債務 + 土地未払金 + 未払金の一部

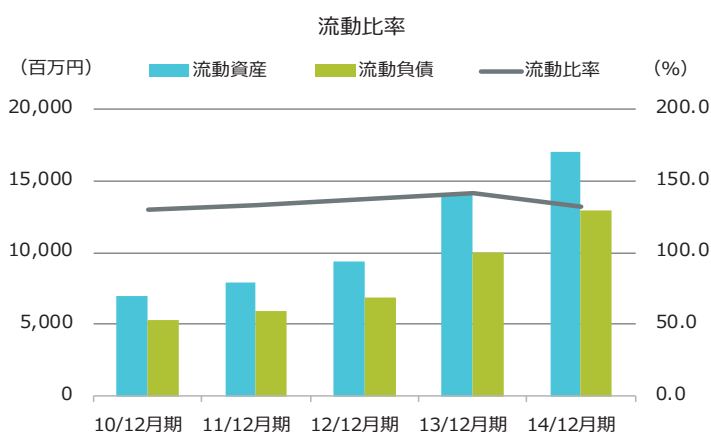
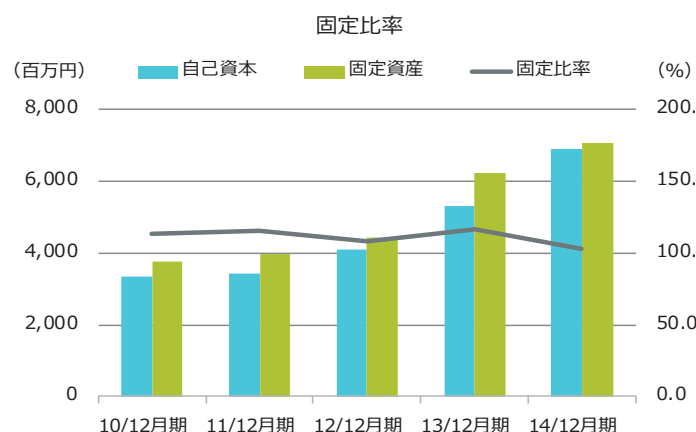
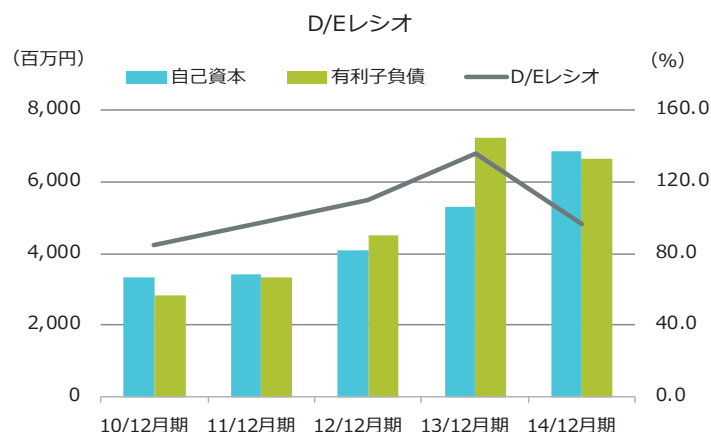
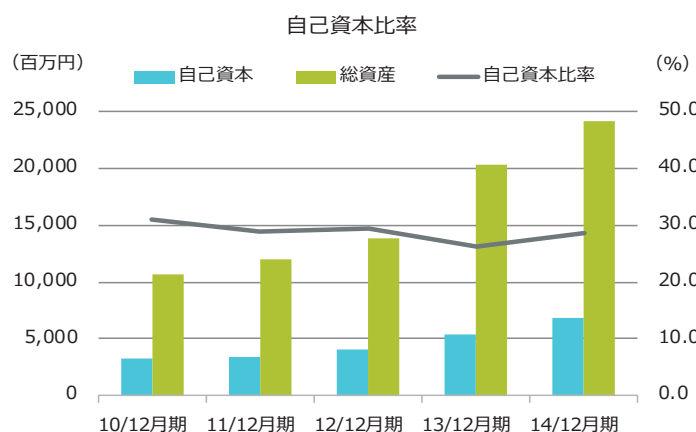
(%)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
自己資本比率	31.1	28.9	29.5	26.2	28.5
D/Eレシオ	84.7	97.1	110.2	135.8	96.5
固定比率	112.9	115.9	108.5	116.8	102.7
流動比率	130.2	133.5	137.2	141.1	131.6

自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

D/Eレシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本

固定比率 = 固定資産 ÷ 自己資本

流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債



株式情報

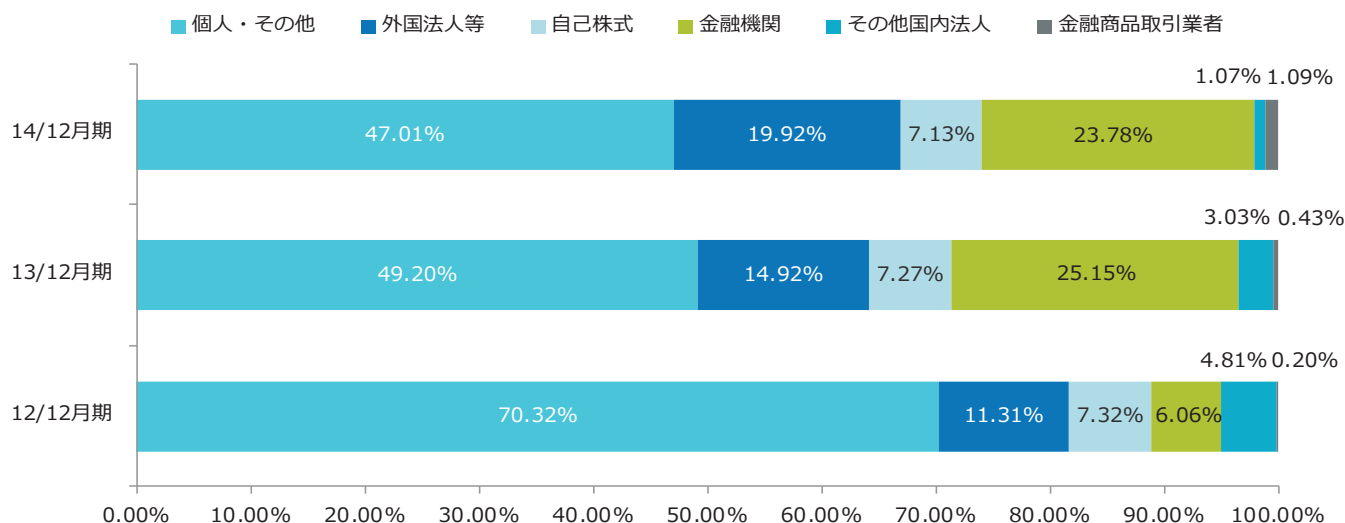
大株主の状況

2014年12月31日現在

上位10名	所有株式数 (株)	所有株式数の割合 (%)
土井 春彦	3,747,700	23.45%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,900,700	11.89%
道林 昌彦	999,000	6.25%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	981,000	6.14%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140030	389,000	2.43%
THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	386,100	2.42%
土井 千春	310,000	1.94%
佐野 美樹	300,000	1.88%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505025	258,600	1.62%
THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED CLIENTS A/C 513 SINGAPORE CLIENTS	222,900	1.39%

注：上記のほか当社所有の自己株式1,139,500株があります。

所有者別株式保有の状況



1株当たり指標

(円)	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
期末株価	330	274	357	1,158	1,794
1株当たり当期純利益	52.46	13.48	44.46	77.54	89.81
1株当たり当期純利益（潜在株式調整後）	52.30	13.45	44.39	76.02	88.32
1株当たり純資産	230.88	238.40	283.24	366.71	463.65
1株当たり配当金	7.21	8.00	8.00	13.00	35.00

注：2010年11月、1株→100株への株式分割あり

株価指標等・株価情報

株価・その他指標

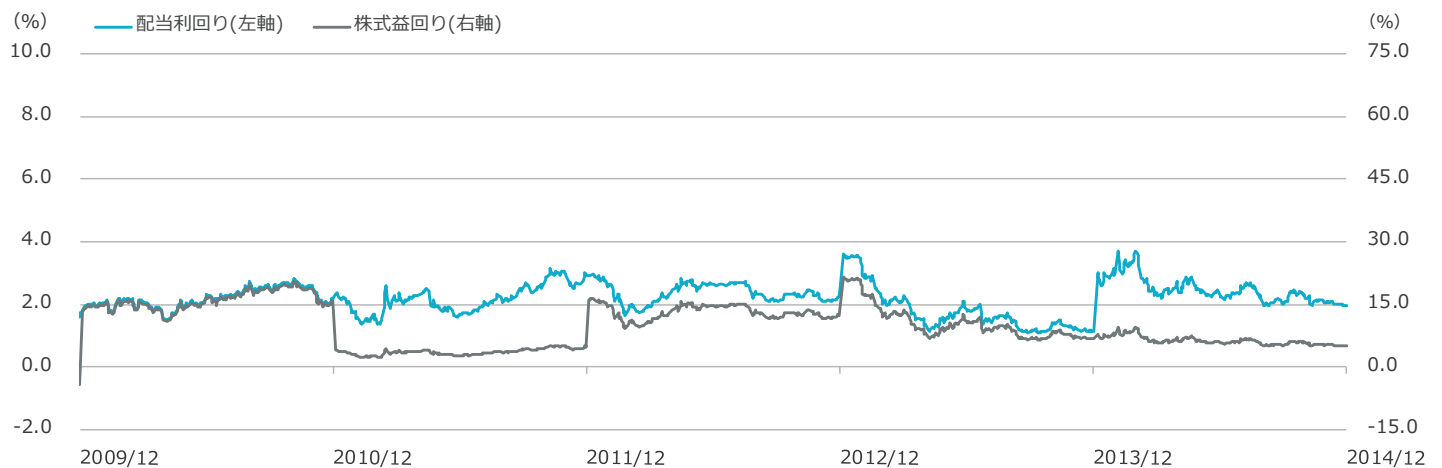
	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
株価収益率（PER、倍）	6.3	20.3	8.0	14.9	20.0
株価純資産倍率（PBR、倍）	1.4	1.1	1.3	3.2	3.9

	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期	14/12月期
自己資本利益率（ROE、%）	24.6	5.8	17.0	23.8	21.6
総資産利益率（ROA、%）	7.6	1.7	5.0	6.6	5.9
純資産配当率（%）	3.4	3.4	2.8	4.0	8.4

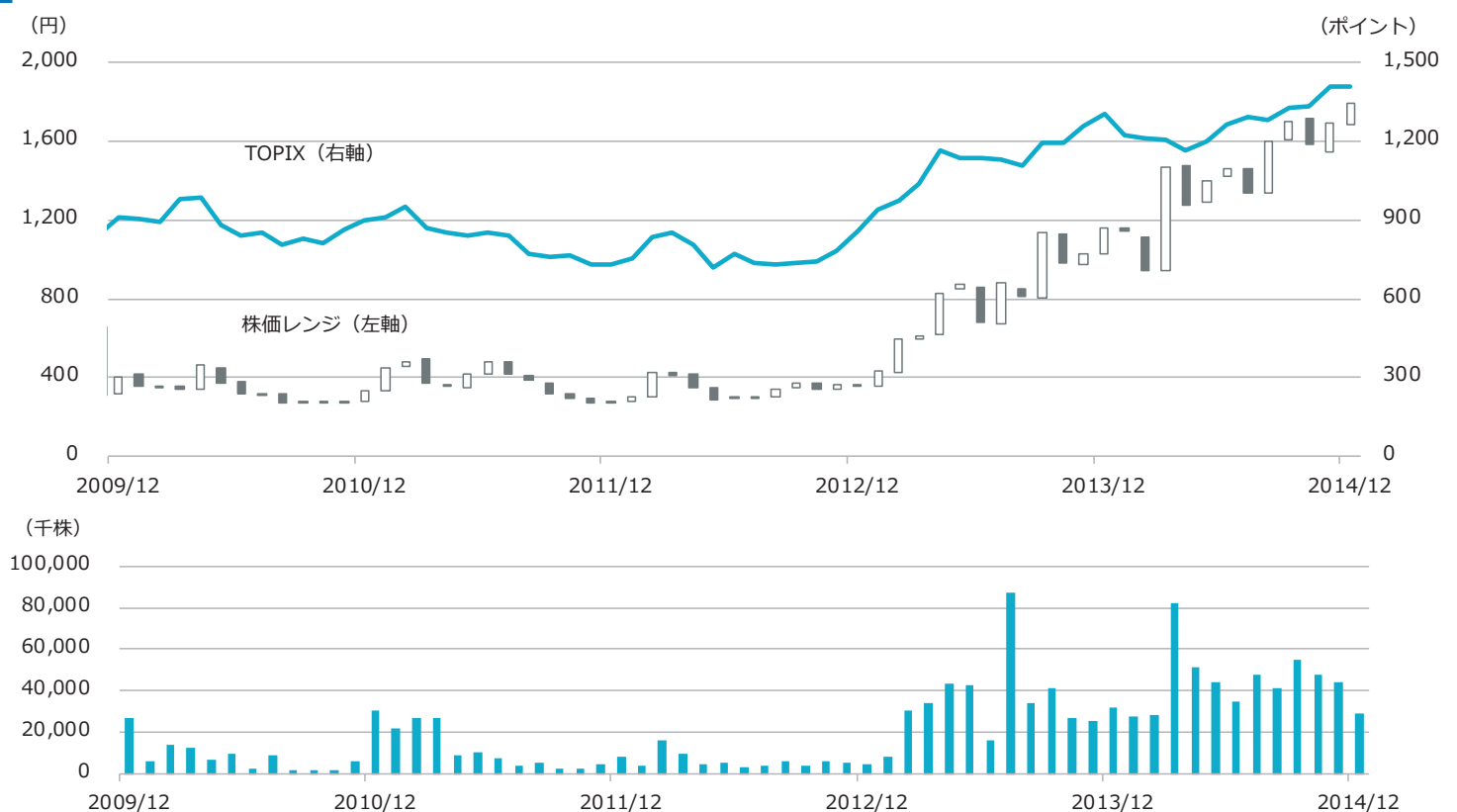
ROE=当期純利益÷自己資本（期中平均）

ROA=当期純利益÷総資産（期中平均）

株式益回り、配当利回りの推移



株価レンジ、出来高の推移





IRお問い合わせ

〒100-0005

東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館5階

E-mail: os-ir@outsourcing.co.jp

<http://www.outsourcing.co.jp>