



FACTBOOK

(東証第1部 2427)

株式会社アウトソーシング

2017年12月期第2四半期 [IFRS]

P1	会社概要・業績トレンド
P2	事業概要
P3	当社グループ拡大の軌跡
P5-6	事業拠点の概要
P7-9	中期経営計画
P11	連結財政状態計算書
P12	連結損益計算書
P13-14	連結キャッシュ・フロー計算書
P15	連結 セグメント別・地域別情報
P16	連結 その他情報（人員数・採用単価等）
P17	連結 主な指標
P18	株式情報
P19	株価情報
P21-23	アウトソーシンググループ： 国内アウトソーシング事業の雇用体系と関連法規制の推移

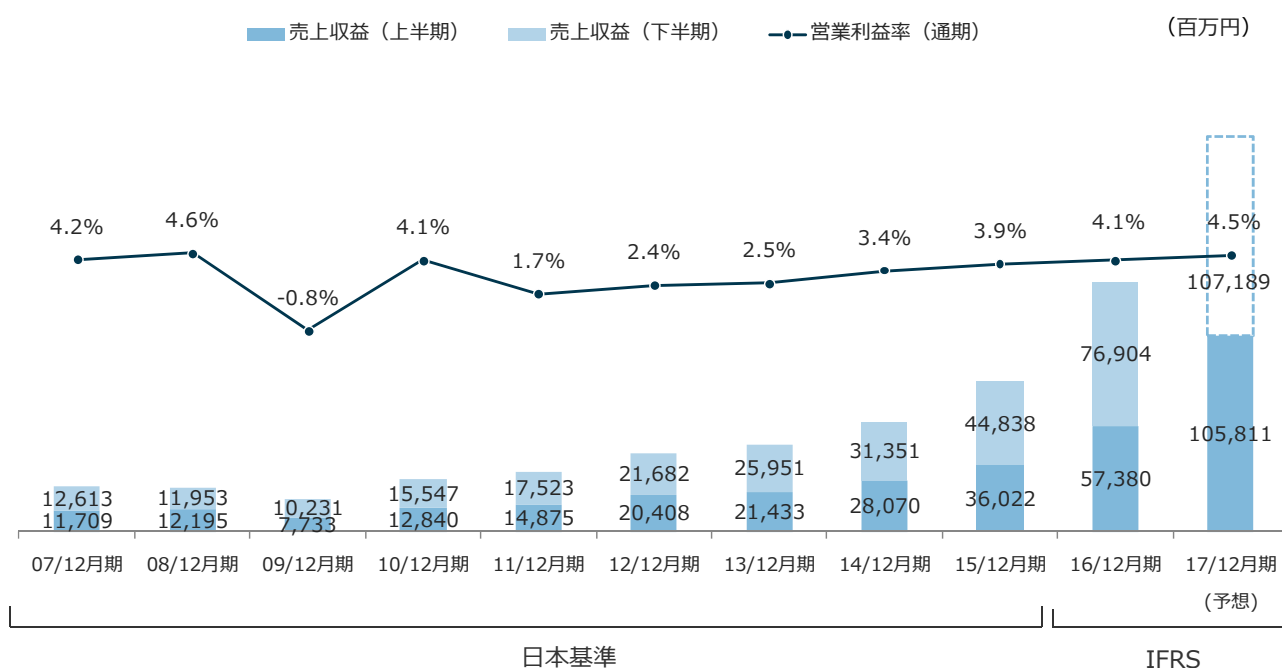


Out-Sourcing!
Inc.

会社概要（2017年6月30日現在）

商号	株式会社アウトソーシング
URL	https://www.outsourcing.co.jp/
本社所在地	〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目8番3号 丸の内トラストタワー本館19階
資本金	7,040百万円
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長兼社長 土井春彦
事業内容	国内技術系アウトソーシング事業、国内製造系アウトソーシング事業、 国内サービス系アウトソーシング事業、国内管理系アウトソーシング事業、国内人材紹介事業、 海外技術系事業、海外製造系及びサービス系事業
拠点数	40拠点（採用センター9箇所を含まない）
社員数	57,726人（連結）

業績トレンド



注）2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

事業セグメント

国内技術系 アウトソーシング事業

22.0% (構成比)

 全13社
(グループ企業)

メーカーの設計・開発、実験・評価工程への高度な技術・ノウハウを提供するサービス、WEB・スマートフォン等の通信系アプリケーションやECサイト構築、基幹系ITシステム・インフラ・ネットワークの各種ソリューションサービス及び構築、医療・化学系に特化した研究開発業務へのアウトソーシングサービス、建設施工管理・設計や各種プラントの設計・施工・管理等の専門技術・ノウハウを提供するサービス、ITスクール事業等を提供

【主要グループ企業】

(株)アネブル、(株)アールピーエム、(株)トライアングル、(株)アウトソーシングテクノロジー、OSセミテック(株)、(株)シンクスバンク、共同エンジニアリング(株)

国内製造系 アウトソーシング事業

20.1%

 全10社

メーカーの製造工程の外注化ニーズに対し、生産技術、管理ノウハウを提供し、生産効率の向上を実現するサービスを提供

(株)アウトソーシング、(株)PEO、(株)OSパートナーズ

国内サービス系 アウトソーシング事業

4.4%

 全5社

米軍基地内施設等官公庁向け人材サービス及びコンビニエンスストア向けサービス等を提供

(株)アウトソーシングトータルサポート、(株)アイズ・インターナショナル、IOD(株)、アメリカンエンジニアコーポレーション

国内管理系 アウトソーシング事業

0.4%

 全2社

メーカーが直接雇用する期間社員及び実習生等の採用後の労務管理や社宅管理等に関する管理業務受託事業及び期間満了者の再就職支援までを行う一括受託サービスを提供

(株)ORJ

国内人材紹介事業

0.8%

 全3社

メーカーが直接雇用する期間社員等の採用代行サービスを提供

(株)ORJ

海外技術系事業

12.8%

 全19社

在外子会社にて、欧州及び豪州を中心にITエンジニアや金融系専門家の派遣サービス等を提供

BLUEFIN RESOURCES PTY. LIMITED、NTRINSIC CONSULTING EUROPE LIMITED、NTRINSIC CONSULTING SPRL、J.B.W. GROUP LIMITED、CLICKS RECRUIT (AUSTRALIA) PTY LTD、INDEX CONSULTANTS PTY LTD

海外製造系及び サービス系事業

39.3%

 全45社

在外子会社にて、アジア、南米、欧州等において製造系生産アウトソーシングへの人材サービス及び事務系・サービス系人材の派遣・紹介事業や給与計算代行業務を提供、欧州にて公共機関向けのBPOサービスを提供

OS (THAILAND) CO., LTD.、OS VIETNAM CO., LTD.、SANSIN (MALAYSIA) SDN. BHD.、OUTSOURCING (CAMBODIA) Inc.、PT. OS SELNAJAYA INDONESIA、EXPROCHILE S.A.、ALP CONSULTING LIMITED、HOBAN RECRUITMENT PTY LTD、FARO RECRUITMENT(CHINA).CO,LTD.、FARO RECRUITMENT (HONG KONG) CO., LIMITED、FARO RECRUITMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.、OS HRS SDN. BHD.、OUTSOURCING UK LIMITED、VERACITY OSI UK LIMITED、LIBERATA UK LIMITED、Orizon GmbH

その他の事業

0.2%

 全5社

製品の開発製造販売や事務代行業務等を提供

(株)アネブル、(株)アウトソーシングビジネスサービス、ダブル・ピー(株)

当社グループ拡大の軌跡

国内事業 海外事業

1997年1月	●	生産工程における業務請負事業を目的として(株)アウトソーシングを静岡市に設立
2005年3月	●	輸送機器に特化した(株)アネブルを設立
2009年3月	●	(株)フリーワークを吸収合併し、本社を大阪市北区茶屋町に移転、合併に伴い、(株)大生エンジニアリングが子会社となる
2009年6月	●	(株)フルキャストセントラルを子会社化（2009年7月、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更）
2009年8月	●	医薬品・医療機器・化学系に特化した(株)アールピーエム、(株)トライアングルを子会社化
2009年11月	●	研究・開発の受託・請負事業、技術者派遣事業に特化した聖翔(株)を子会社化
2010年7月	●	子会社(株)アネブルが子会社(株)アウトソーシングセントラル及び子会社(株)ヤストモを吸収合併し、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更
2010年8月	●	中国に研究・開発、実験・評価分野での技術、生産アウトソーシングサービス事業及び進出メーカーへの現地幹部候補者の教育採用コンサルティング事業に特化した奥拓索幸（上海）企業管理服务有限公司を設立
2010年10月	●	半導体分野における、設計開発、開発試作、量産部門の受託・請負事業に特化したOSセミテック(株)を設立
2011年4月	●	子会社聖翔(株)が(株)アウトソーシングテクノロジーに商号変更
	●	タイ国内における生産アウトソーシング事業の統括を目的にOS (THAILAND) CO., LTD.を設立
2011年11月	●	7カ国に10社の子会社及び関連会社を持ち、人材クロスボーダービジネス、海外展開支援ビジネスを行う(株)OSインターナショナルを子会社化
2011年12月	●	ベトナムに輸送機器分野、及び電気・電子分野を中心としたアウトソーシングサービスを行うOS VIETNAM CO., LTD.を設立
2012年5月	●	子会社(株)アウトソーシングセントラルが(株)アネブルに商号変更
2013年1月	●	子会社(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、子会社(株)グレイスケールを吸収合併(株)コンピュータシステム研究所を子会社化
2013年10月	●	サンシン電機(株)、SANSIN (MALAYSIA) SDN. BHD.を子会社化しマレーシアへ進出（2016年12月、サンシン電機(株)は(株)アウトソーシングテクノロジーに吸収合併）
2014年1月	●	ALP CONSULTING LIMITEDとDATACORE TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED、DATACORE TECHNOLOGIES INCを子会社化しインドへ進出
2014年4月	●	子会社(株)アウトソーシングテクノロジーが、ITスクール事業を行う(株)シンクスバンクを子会社化
2014年9月	●	(株)アウトソーシングが(株)PEOを設立
2014年12月	●	子会社OS (THAILAND) CO., LTD.がCELCO (THAILAND) CO., LTD.を子会社化
2015年1月	●	(株)アウトソーシングが、KDEホールディング(株)を子会社化これに伴い、共同エンジニアリング(株)も子会社となる
2015年4月	●	OUTSOURCING (CAMBODIA) Inc.を設立しカンボジアへ進出
2015年8月	●	子会社IOD(株)が米軍基地向け人材サービスを開始
	●	(株)アウトソーシングがBLUEFINグループを子会社化し豪州での事業を強化
	●	(株)アウトソーシングがNTRINSICグループを子会社化し英国、ベルギーへ進出
2015年9月	●	(株)アウトソーシングが(株)シーアールエスを子会社化特例子会社(株)アウトソーシングビジネスサービスを設立
2015年10月	●	(株)アウトソーシングが(株)アイズ・インターナショナルを子会社化、(株)シーアールエスと共にコンビニエンスストア向け事業を開始
2015年12月	●	(株)アウトソーシングがGrupo Exproグループを子会社化しチリへ進出
2016年4月	●	(株)アウトソーシングが豪州BEDDISONグループを子会社化
	●	(株)アウトソーシングが英国J.B.W.グループを子会社化
	●	(株)アウトソーシングがマレーシアSYMPHONY HRS SDN. BHD.を子会社化（2016年6月、OS HRS SDN. BHD.に商号変更）
2016年5月	●	子会社(株)ブラザーズが子会社(株)シーアールエス及び子会社(株)ATSを吸収合併し、(株)アウトソーシングトータルサポートに商号変更
2016年8月	●	(株)リクルートファクトリーパートナーズを子会社化し(株)OSパートナーズに商号変更
	●	子会社OUTSOURCING UK LIMITED が英国LIBERATA UK LIMITEDを子会社化
2017年1月	●	子会社のドイツ現地法人OSI Holding Germany GmbHがドイツOrizonグループを子会社化し、ドイツへ進出
2017年4月	●	(株)アウトソーシングがアメリカンエンジニアコーポレーションを子会社化

注意事項：

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。

従いまして、実際の業績などは、今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

国内事業拠点

(2017年6月30日現在)

国内連結子会社等 34社

● 当社 ● 連結子会社

関東

(株)アウトソーシング

(株)アールピーエム
(株)トライアングル
(株)スリーエス・ジャパン

ダブル・ピー(株)

(株)シンクスバンク
(株)アイズ・インターナショナル

(株)モバイルコミュニケーションズ

(株)アウトソーシングテクノロジー
OSセミテック(株)
(株)アウトソーシングトータルサポート
共同エンジニアリング(株)
IOD(株)、(株)IODキャリア
(株)アウトソーシングビジネスサービス
(株)大村工業所
(株)OSキャピタルパートナーズ
(株)国際人材交流支援機構

近畿

(有)ロジテック
(株)ORJ
(株)OSパートナーズ

(有)サンクスカンパニー

中部

(株)アネブル
(株)PEO
(株)エスティーアイ

(株)アクティブ・エイ・ワン

沖縄

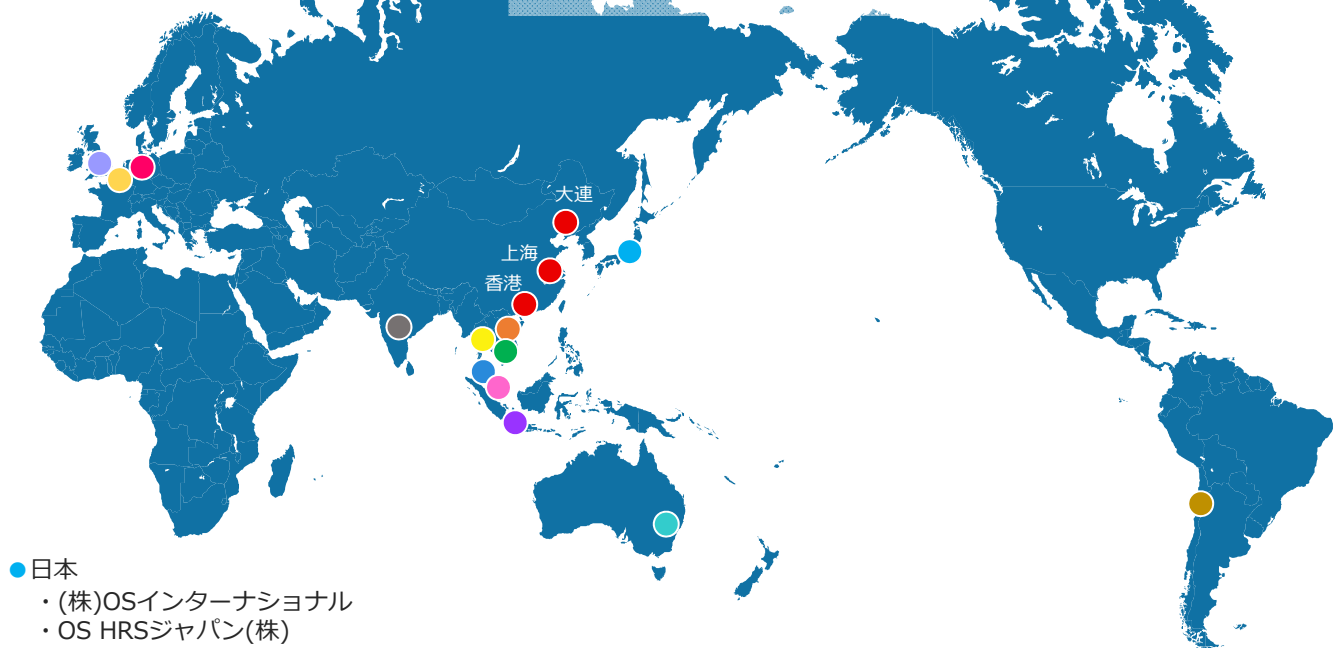
大永建設(株)

アメリカンエンジニアコーポレーション

海外事業拠点

海外連結子会社等 64社

(2017年6月30日現在)



アジア

● 中国

- ・ 奥拓索幸（上海）企業管理服務有限公司
- ・ 古籟依（大連）信息科技有限公司
- ・ FARO RECRUITMENT(CHINA).,CO,LTD.
- ・ FARO RECRUITMENT (HONG KONG) CO., LIMITED

● タイ

- ・ OS (THAILAND) CO., LTD.
- ・ OS Recruitment (Thailand) Co., Ltd.
- ・ J.A.R. Service Co., Ltd.
- ・ P-ONE SUBCONTRACT CO., LTD.
- ・ CELCO (THAILAND) CO., LTD.
- ・ HUMAN VALUE CO., LTD.

● ベトナム

- ・ OS VIETNAM CO., LTD.
- ・ OS POWER VIETNAM CO., LTD.
- ・ FAITH ROOT RECRUITMENT VIETNAM JOINT STOCK COMPANY
- ・ FAITH ROOT LABOUR OUTSOURCING VIETNAM COMPANY LIMITED

● カンボジア

- ・ OUTSOURCING (CAMBODIA) Inc.

● マレーシア

- ・ SANSHIN (MALAYSIA) SDN. BHD.
- ・ OS HRS SDN. BHD.

● シンガポール

- ・ FARO RECRUITMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.

● インドネシア

- ・ PT. OS SELNAJAYA INDONESIA

● インド

- ・ ALP CONSULTING LIMITED
- ・ DATACORE TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED
- ・ OS HRS INDIA PRIVATE LIMITED

オセアニア

● オーストラリア

- ・ STAFF SOLUTIONS AUSTRALIA PTY LTD
- ・ BLUEFIN RESOURCES GROUP PTY LIMITED
- ・ BLUEFIN RESOURCES PTY. LIMITED
- ・ THE BEDDISON GROUP PTY LTD
- ・ HOBAN RECRUITMENT PTY LTD
- ・ CLICKS RECRUIT (AUSTRALIA) PTY LTD
- ・ INDEX CONSULTANTS PTY LTD

欧州

● イギリス

- ・ NTRINSIC HOLDINGS LIMITED
- ・ NTRINSIC CONSULTING RESOURCES LIMITED
- ・ NTRINSIC CONSULTING EUROPE LIMITED
- ・ J.B.W. GROUP LIMITED
- ・ HITO LIMITED
- ・ OS HRS EUROPE LIMITED
- ・ OUTSOURCING UK LIMITED
- ・ LIBERATA UK LIMITED
- ・ VERACITY OSI UK LIMITED

● ベルギー

- ・ NTRINSIC CONSULTING SPRL

● ドイツ

- ・ OSI Holding Germany GmbH
- ・ Orizon Holding GmbH
- ・ Orizon GmbH
- ・ Orizon Projekt GmbH
- ・ Plumer Konstruktionen GmbH
- ・ jobs in time medical GmbH
- ・ Orizon Hamburg GmbH

南米

● チリ

- ・ EST EXPROSERVICIOS S.A.
- ・ EST EXPROTEMPO S.A.
- ・ EXPROCHILE S.A.
- ・ EXPROSERVICIOS S.A.
- ・ RIVAS Y ASOCIADOS LIMITADA

VISION 2020 Tackling New Frontiers

Evolving into a game-changing enterprise

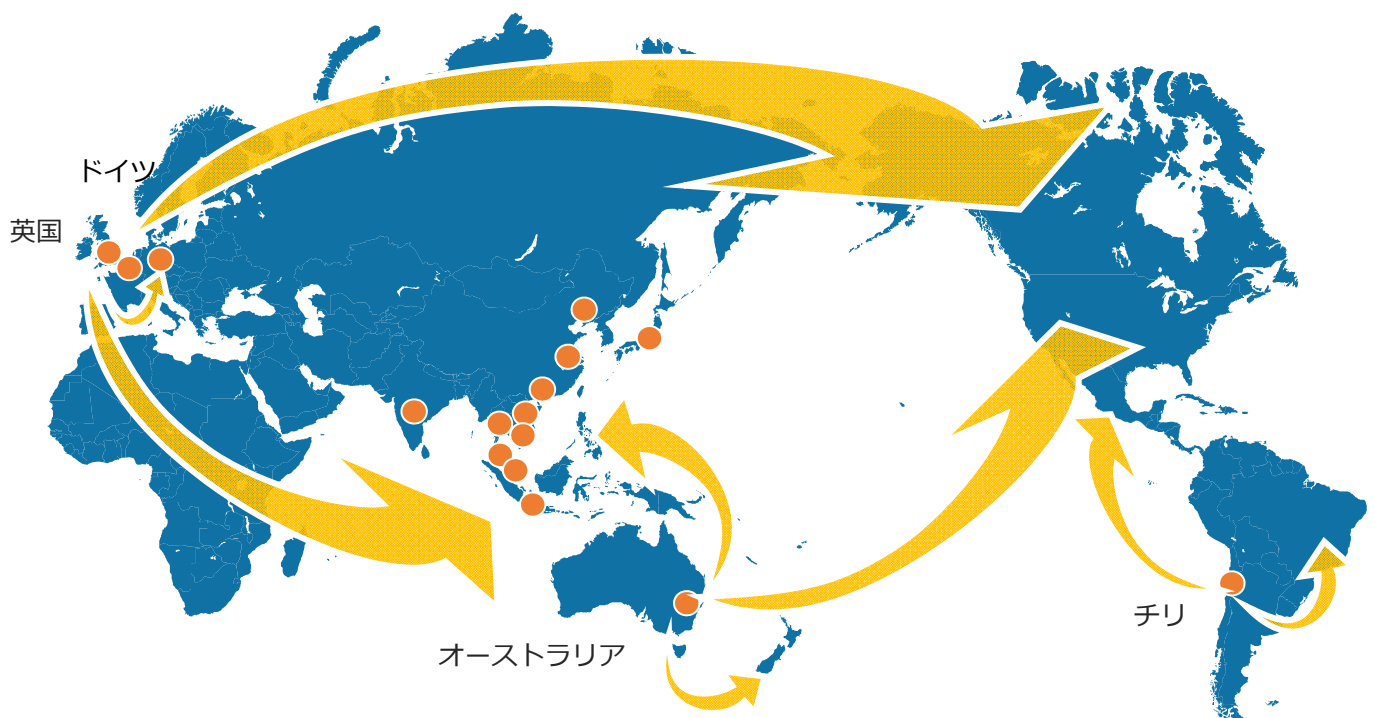
さらに進んだ人材総合ソリューションのグローバルプレーヤーを目指します。

当社グループは事業環境の変化に対応するため、
コア事業を製造系アウトソーシング事業から
技術・サービス系アウトソーシング事業へと転換し、
海外市場への展開も図ってまいりました。

当社グループは次の20年間を見据え
自らをさらに進化させ、
いかなる環境変化にも打ち克つ企業になるべく
製造分野と異なる景気サイクル分野の拡充や、
外部環境に影響を受けにくい公共事業のアウトソーシング等の
新領域への参入・開拓を進めてまいります。

グローバル事業展開

各国で展開する技術系・製造系・サービス系の各事業をグローバルに展開しシナジー最大化を追求



中期経営計画（2017～2020年度）IFRS

（億円）

2020年度 売上高

4,410

2020年度 EBITDA

344

（売上高対比：7.8%）

※IFRSに基づく

事業セグメント別売上高	国内技術系アウトソーシング事業	970
	国内製造系アウトソーシング事業	880
	国内サービス系アウトソーシング事業	380
	海外技術系事業	830
	海外製造系及びサービス系事業	1,290
	その他のセグメント合計	60

戦略 いかなる環境変化にも打ち克つグループ体制を構築する

国内事業

新たな日本の主産業や景気変動の影響を受けにくい事業を拡大

コンビニエンスストア本部からの管理業務委託や参入障壁の高い米軍基地内のアウトソーシング事業など景気変動の影響を受けにくいサービス系事業の拡大を図ります。

グローバル事業

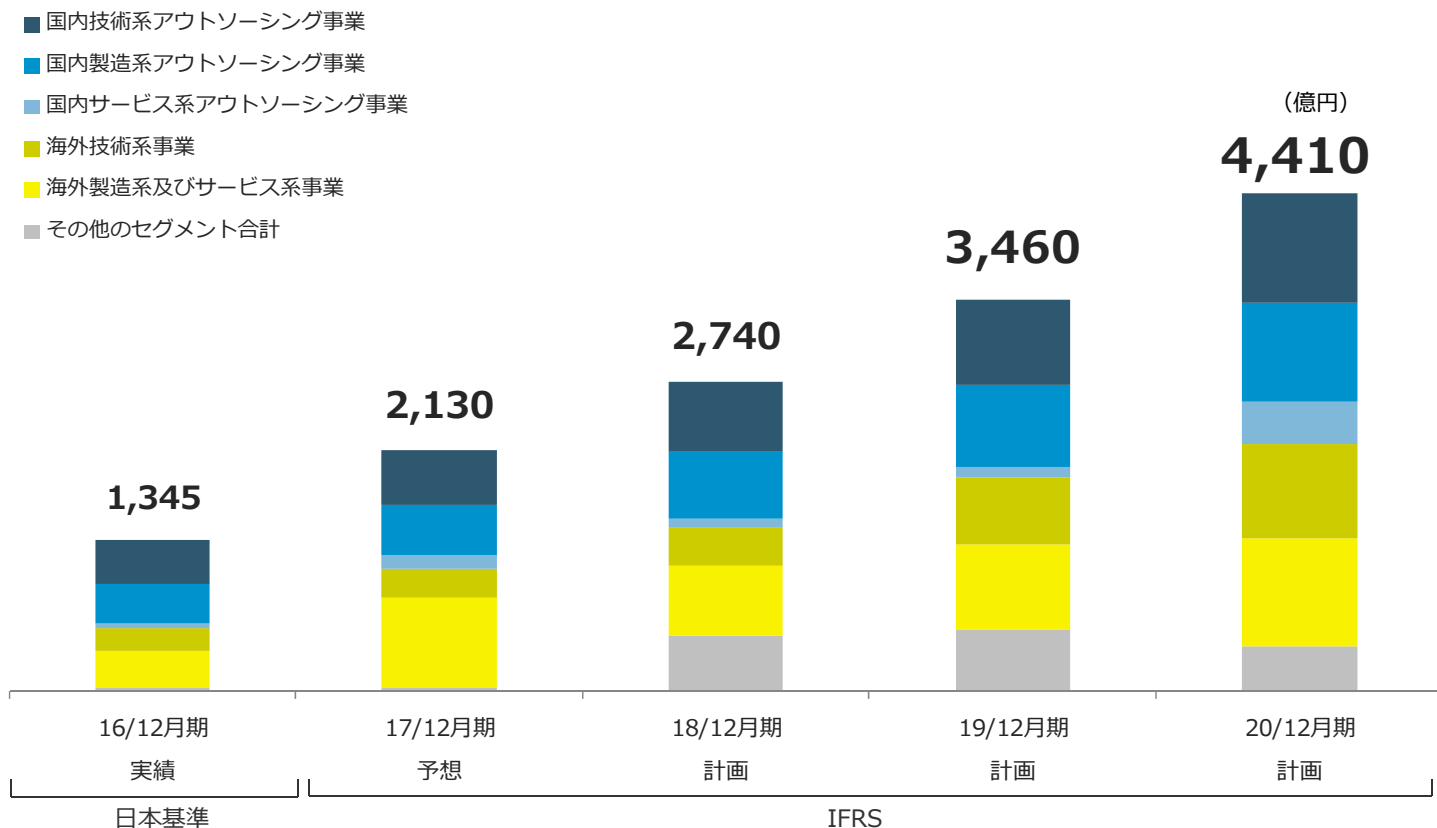
グローバルネットワークの有効活用によるグループシナジーの積極的創出

今後成長が期待されているITO(Information Technology Outsourcing)やKPO(Knowledge Process Outsourcing)といった技術系アウトソーシング領域での事業を拡大し、ITを活用した独自サービスによるソリューション型事業の拡大を図ります。

公共事業の民間委託化の流れの中で、公共系など景気変動による影響が少ない新たな市場を開拓し強化していきます。

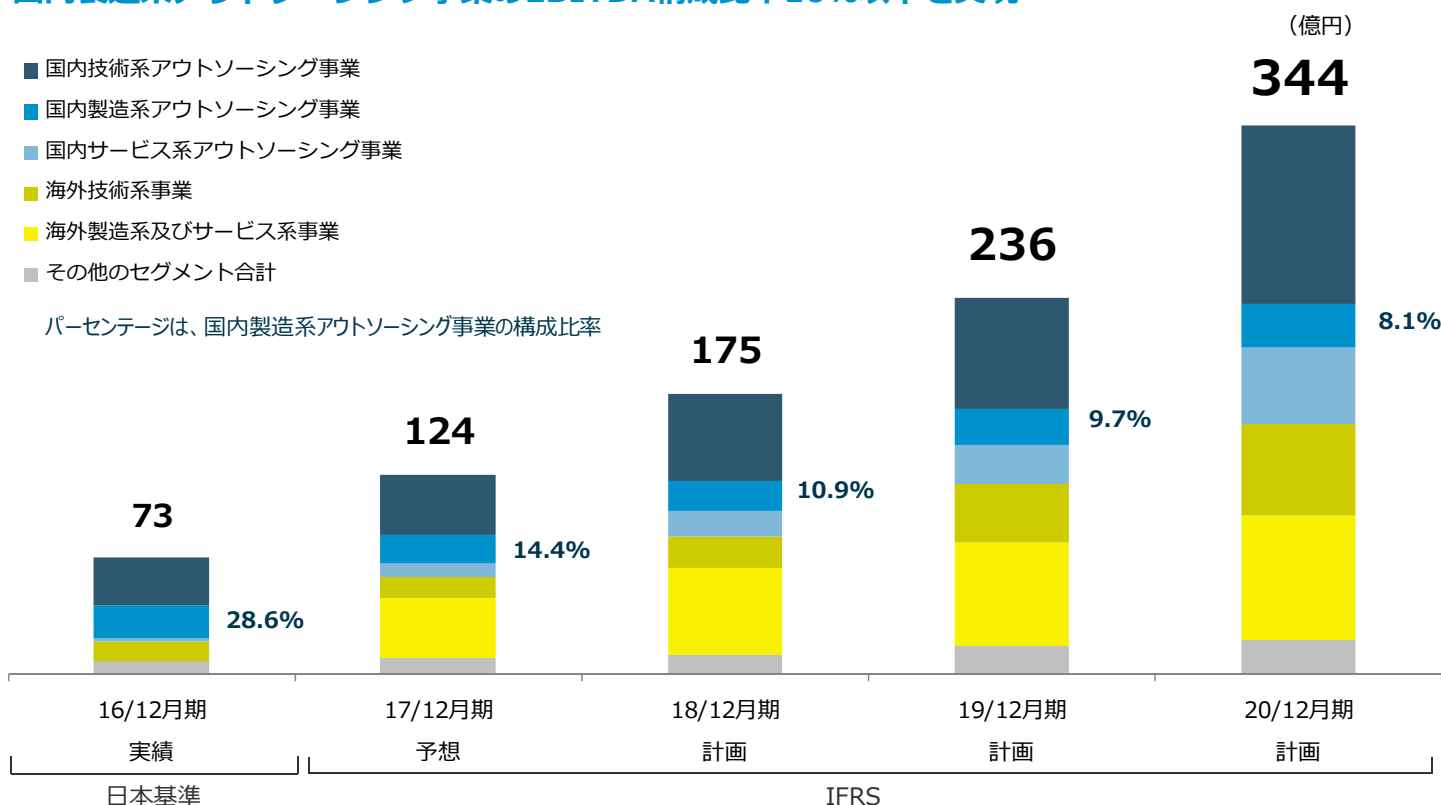
セグメント別の売上収益成長計画

セグメントごとに、シナジーの高いM&Aを含む各種施策の実施によって達成



セグメント別のEBITDA成長計画

2020年度、連結EBITDA300億円超を達成、その結果、ボラティリティの高い国内製造系アウトソーシング事業のEBITDA構成比率10%以下を実現



連結財政状態計算書 [IFRS]

(百万円)	16/12月期 期末	17/12月期 上半期末
資産		
資産合計	90,355	115,942
流動資産合計	36,251	54,529
現金及び現金同等物	11,746	18,267
営業債権及びその他の債権	21,006	30,897
棚卸資産	808	1,151
その他の金融資産	974	1,729
その他の流動資産	1,717	2,485
非流動資産合計	54,104	61,413
有形固定資産	4,994	6,603
のれん	26,315	39,118
無形資産	8,640	8,598
その他の金融資産	9,671	2,378
その他の非流動資産	1,862	2,062
繰延税金資産	2,622	2,654

(百万円)		
負債及び資本		
負債合計	75,423	89,571
流動負債合計	45,319	57,382
営業債務及びその他の債務	13,763	24,104
社債及び借入金	24,375	24,246
その他の金融負債	1,258	867
未払法人所得税等	948	3,889
その他の流動負債	4,975	4,276
非流動負債合計	30,104	32,189
社債及び借入金	21,114	23,712
その他の金融負債	2,851	2,686
退職給付に係る負債	3,184	3,421
引当金	640	675
その他の非流動負債	195	103
繰延税金負債	2,120	1,592
資本合計	14,932	26,371
資本金	1,759	7,040
資本剰余金	3,502	8,129
自己株式	△ 0	△ 0
その他の資本剰余金	125	146
その他の資本の構成要素	△ 1,089	△ 446
利益剰余金	8,333	9,177
親会社の所有者に帰属する持分合計	12,630	24,046
非支配持分	2,302	2,325
負債及び資本合計	90,355	115,942

注1) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

注2) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

連結損益計算書 [IFRS]

(百万円)	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
売上収益	57,380	105,811
売上原価	△ 46,042	△ 86,035
売上総利益	11,338	19,776
販売費及び一般管理費	△ 9,372	△ 16,401
その他の営業収益	568	316
その他の営業費用	△ 167	△ 129
営業利益	2,367	3,562
金融収益	31	227
金融費用	△ 867	△ 548
税引前四半期利益	1,531	3,241
法人所得税費用	△ 809	△ 1,362
四半期利益	722	1,879
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	650	1,529
非支配持分	72	350
四半期利益	722	1,879

注1) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

注2) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書 [IFRS]

(百万円)	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
営業活動によるキャッシュ・フロー		
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	770	3,733
税引前四半期利益	1,531	3,241
減価償却費及び償却費	661	1,101
引当金及び退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△ 63	162
金融収益	△ 31	△ 227
金融費用	867	548
棚卸資産の増減額（△は増加）	246	85
営業債権及びその他の債権の増減額（△は増加）	△ 1,179	△ 2,153
営業債務及びその他の債務の増減額（△は減少）	1,614	2,166
未払消費税等の増減額（△は減少）	△ 639	△ 293
その他	△ 776	383
小計	2,231	5,013
利息及び配当金の受取額	31	31
利息の支払額	△ 206	△ 399
法人所得税等の支払額	△ 1,318	△ 985
法人所得税等の還付額	32	73

注1) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

注2) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書 [IFRS]

(百万円)	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 6,583	△ 5,507
定期預金の預入による支出	△ 161	△ 229
定期預金の払戻による収入	1,115	576
事業の取得に伴う支出	△ 7,639	△ 6,169
事業の取得に伴う収入	-	1,059
敷金及び保証金の差入による支出	△ 315	△ 344
敷金及び保証金の回収による収入	71	61
その他	346	△ 461
財務活動によるキャッシュ・フロー		
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	8,004	8,156
短期借入金の純増減額（△は減少）	5,750	△ 3,614
長期借入れによる収入	3,892	5,370
長期借入金の返済による支出	△ 828	△ 1,845
社債の償還による支出	△ 25	△ 25
条件付対価の決済に係る支出	-	△ 357
株式の発行による収入	30	10,537
配当金の支払額	△ 610	△ 733
非支配持分株主との取引	-	△ 737
非支配持分への配当金の支払額	△ 2	△ 227
その他	△ 203	△ 213
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 350	139
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	1,841	6,521
現金及び現金同等物の期首残高	7,501	11,746
現金及び現金同等物の四半期末残高	9,342	18,267

注1) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

注2) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

連結 セグメント別・地域別情報 [IFRS]

(百万円)	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
セグメント別売上高		
国内技術系アウトソーシング事業	18,821	23,315
構成比	32.8%	22.0%
電気機器関係	3,172	4,793
構成比	5.5%	4.5%
輸送用機器関係	4,701	5,657
構成比	8.2%	5.3%
化学・薬品関係	802	1,100
構成比	1.4%	1.0%
IT関係	6,540	7,059
構成比	11.4%	6.7%
建設・プラント関係	2,407	3,038
構成比	4.2%	2.9%
その他	1,199	1,668
構成比	2.1%	1.6%
国内製造系アウトソーシング事業	15,452	21,258
構成比	26.9%	20.1%
電気機器関係	4,386	8,421
構成比	7.6%	8.0%
輸送用機器関係	6,133	6,659
構成比	10.7%	6.3%
化学・薬品関係	1,801	2,162
構成比	3.1%	2.0%
金属・建材関係	1,253	1,847
構成比	2.2%	1.7%
食品関係	812	825
構成比	1.4%	0.8%
その他	1,067	1,344
構成比	1.9%	1.3%
国内サービス系アウトソーシング事業	1,475	4,624
構成比	2.6%	4.4%
小売関係	833	832
構成比	1.5%	0.8%
官公庁関係	311	3,076
構成比	0.5%	2.9%
その他	331	716
構成比	0.6%	0.7%
国内管理系アウトソーシング事業	356	436
構成比	0.6%	0.4%
国内人材紹介事業	593	848
構成比	1.0%	0.8%
海外技術系事業	8,520	13,560
構成比	14.9%	12.8%
海外製造系及びサービス系事業	11,781	41,536
構成比	20.5%	39.3%
その他の事業	382	234
構成比	0.7%	0.2%
合計	57,380	105,811
構成比	100.0%	100.0%

(百万円)	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
地域別売上高		
日本	37,079	50,715
構成比	64.6%	47.9%
アジア（除く、日本）	6,461	8,732
構成比	11.3%	8.3%
オセアニア	9,864	18,225
構成比	17.2%	17.2%
欧州	2,145	25,788
構成比	3.7%	24.4%
南米	1,831	2,351
構成比	3.2%	2.2%
合計	57,380	105,811
構成比	100.0%	100.0%

注1) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

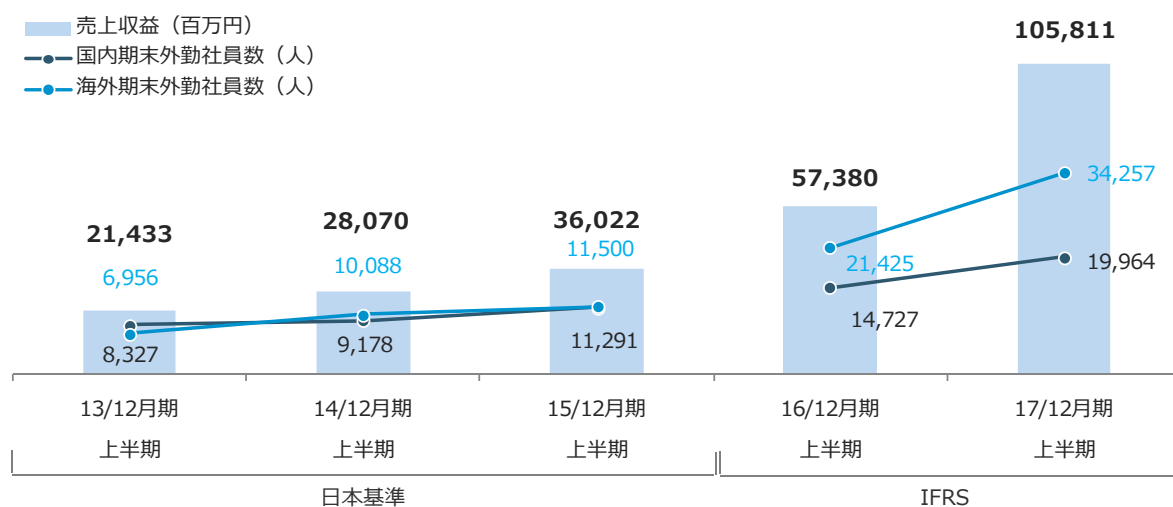
注2) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

連結 その他情報（人員数・採用単価等）

(人)	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期	15/12月期 上半期	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
期末外勤社員数					
連結	15,283	19,266	22,791	36,152	54,221
国内	8,327	9,178	11,291	14,727	19,964
国内技術系アウトソーシング事業	2,282	2,893	4,285	5,720	7,161
IT関係	540	788	1,017	1,431	1,612
建設・プラント関係	85	82	548	779	1,039
国内製造系アウトソーシング事業	5,969	6,213	6,554	7,482	10,293
国内サービス系アウトソーシング事業※	-	-	381	1,521	2,503
小売関係	-	-	381	1,202	1,746
官公庁関係	-	-	-	277	757
その他	-	-	-	42	0
国内管理系アウトソーシング事業	76	72	71	-	2
その他の事業	-	-	-	4	5
海外	6,956	10,088	11,500	21,425	34,257
海外技術系事業	-	-	472	1,778	2,038
海外製造系及びサービス系事業	-	-	11,028	19,647	32,219
生産アウトソーシング系	5,122	7,545	7,987	10,789	19,264
その他	1,834	2,543	3,041	8,858	12,955
期末委託管理人数					
国内管理系アウトソーシング事業	2,179	2,018	1,730	1,401	3,480
人材紹介人数					
国内人材紹介事業	806	1,455	1,194	1,695	1,899

注1) 外勤社員数には派遣社員も含まれております

※ 16年12月期に新設されたセグメントです



注2) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期	15/12月期 上半期	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
採用効率の推移					
国内技術系アウトソーシング事業					
採用人数 (人)	479	545	1,073	1,482	1,803
採用単価 (円/人)	257,892	241,758	197,892	206,814	346,039
稼働率	96.3%	96.8%	97.5%	97.6%	97.5%
国内製造系アウトソーシング事業※					
採用人数 (人)	2,542	2,892	3,418	2,819	3,888
採用単価 (円/人)	41,660	73,276	77,678	73,466	64,349
国内サービス系アウトソーシング事業※					
採用人数 (人)	-	-	-	1,478	2,182
採用単価 (円/人)	-	-	-	13,934	14,741
国内人材紹介事業					
採用人数 (人)	806	1,412	1,194	1,695	1,899
採用単価 (円/人)	92,196	116,930	121,715	127,053	131,245

注3) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

連結 主な指標 [IFRS]

(百万円)	日本基準			IFRS	
	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期	15/12月期 上半期	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
売上収益	21,433	28,070	36,022	57,380	105,811
売上総利益	3,936	5,521	7,075	11,338	19,776
販売費及び一般管理費	3,935	4,808	6,137	9,372	16,401
営業利益	1	713	938	2,367	3,562
税引前利益	-	-	-	1,531	3,241
親会社の所有者に帰属する四半期利益	30	375	489	650	1,529

注1) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

注2) 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

(%)	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期	15/12月期 上半期	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
総利益率	18.4	19.7	19.6	19.8	18.7
販管費率	18.4	17.1	17.0	16.3	15.5
営業利益率	0.0	2.5	2.6	4.1	3.4
税引前利益率	-	-	-	2.7	3.1
親会社所有者帰属四半期利益率	0.1	1.3	1.4	1.1	1.4

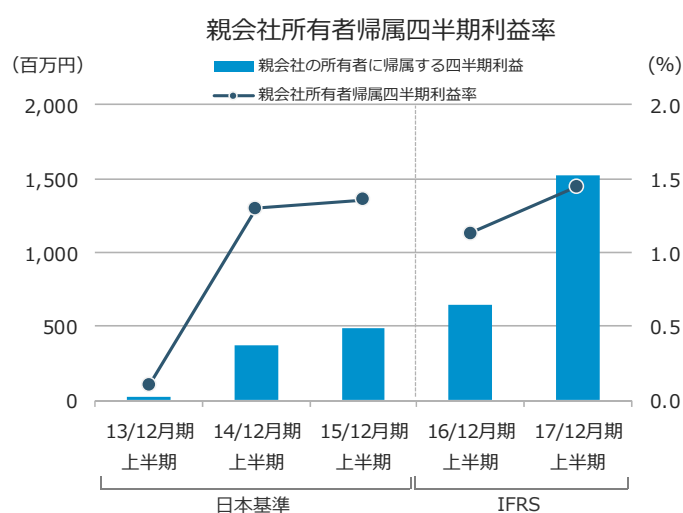
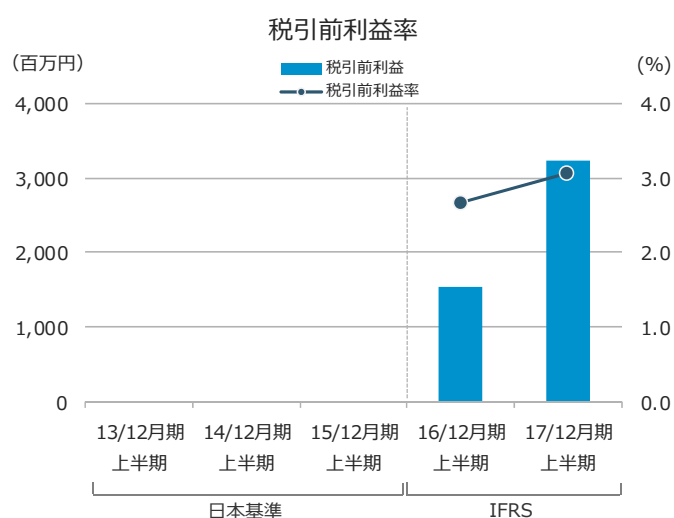
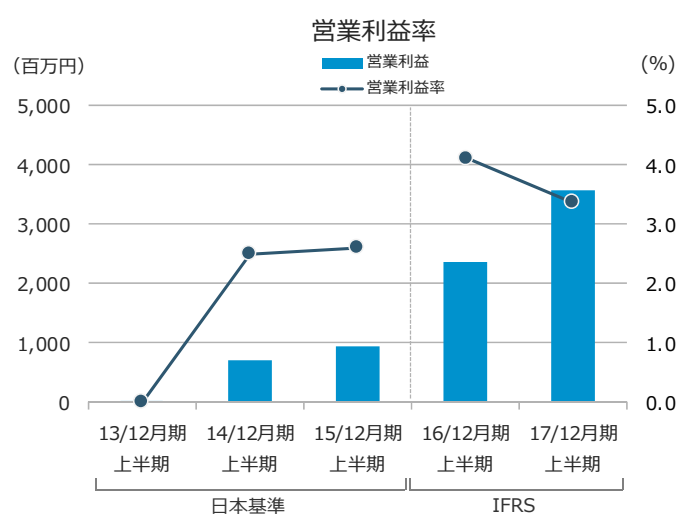
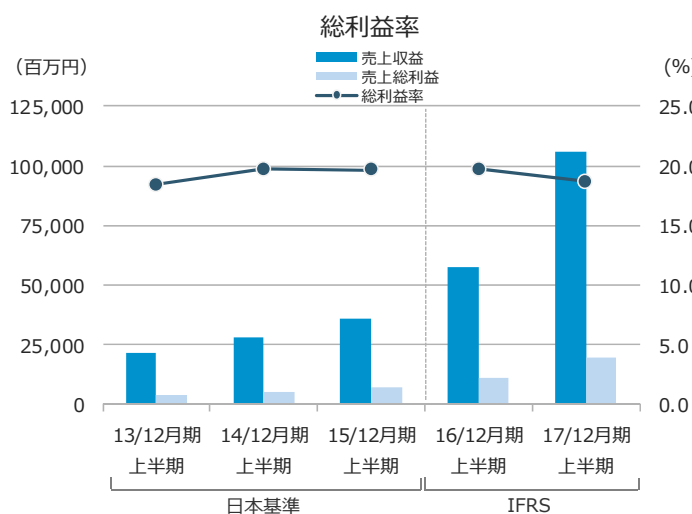
総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上収益

販管費率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上収益

営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上収益

税引前利益率 = 税引前利益 ÷ 売上収益

親会社所有者帰属利益率 = 親会社の所有者に帰属する四半期利益 ÷ 売上収益

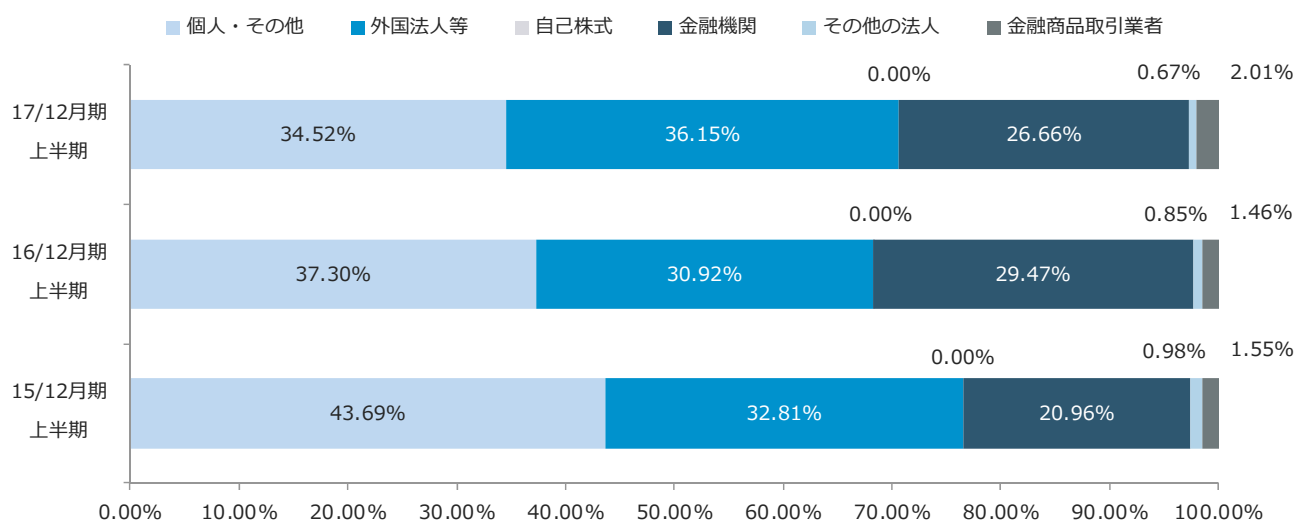


大株主の状況

2017年6月30日現在

上位10名	所有株式数 (株)	所有株式数の割合 (%)
土井 春彦	3,747,700	18.46%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	2,304,500	11.35%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,256,400	6.19%
THE CHASE MANHATTAN BANK 385036	719,518	3.54%
道林 昌彦	699,000	3.44%
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS- UNITED KINGDOM	670,000	3.30%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	404,000	1.99%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口9）	381,500	1.88%
資産管理サービス信託銀行株式会社（証券投資信託口）	355,300	1.75%
GOLDMAN, SACHS& CO. REG	352,819	1.74%

所有者別株式保有の状況



1株当たり指標

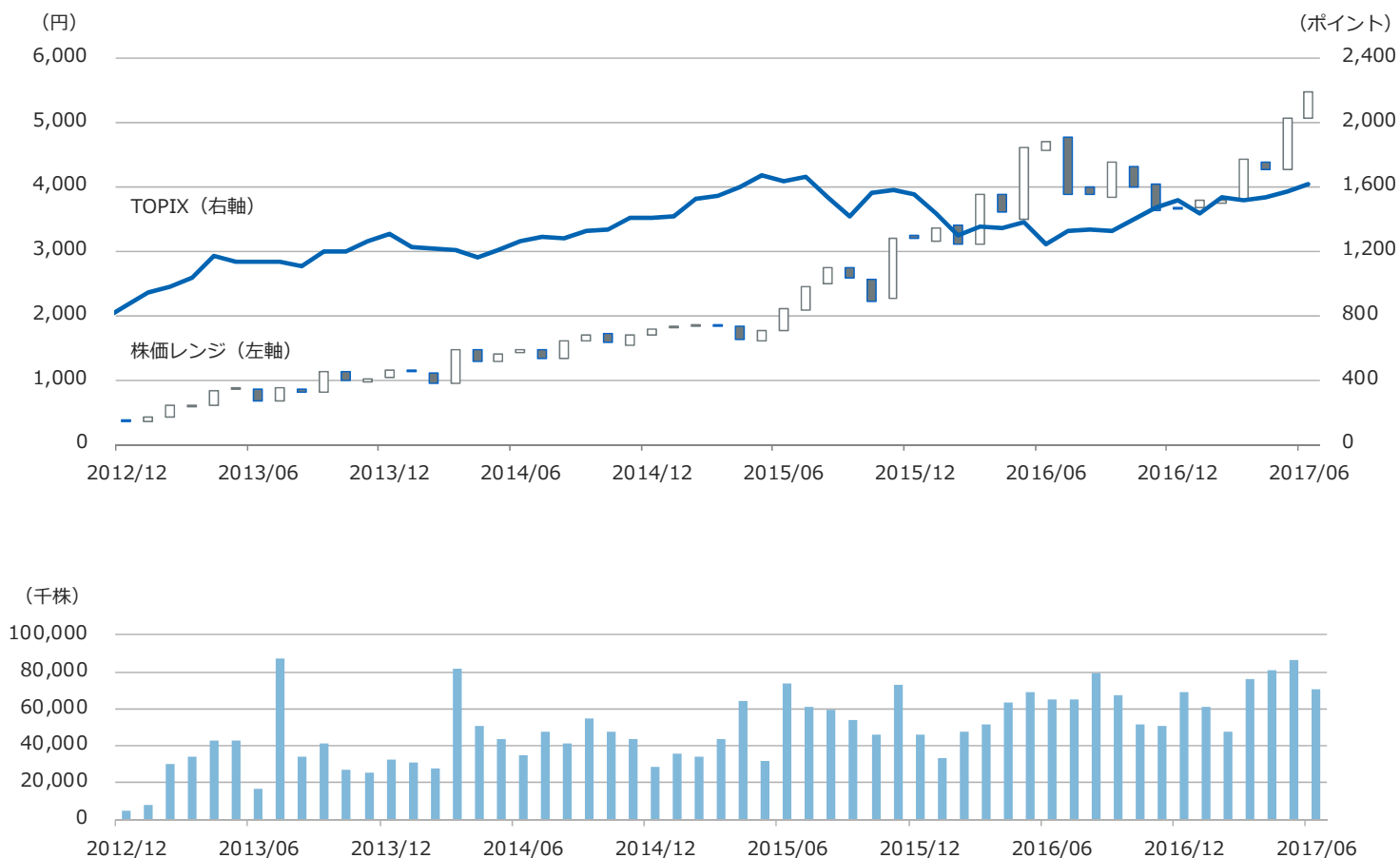
(円)	日本基準			IFRS	
	13/12月期 上半期	14/12月期 上半期	15/12月期 上半期	16/12月期 上半期	17/12月期 上半期
期末株価	681	1,457	2,095	4,695	5,480
基本的1株当たり四半期利益	2.06	25.77	31.64	37.34	79.83
希薄化後1株当たり四半期利益	2.03	25.22	31.41	36.91	78.95
1株当たり親会社所有者帰属持分	282.30	377.84	619.35	-	1,184.33
1株当たり配当金	5.00	8.00	-	-	-

注) 2016年12月期より国際会計基準(IFRS)を適用しています。

株式益回り、配当利回りの推移



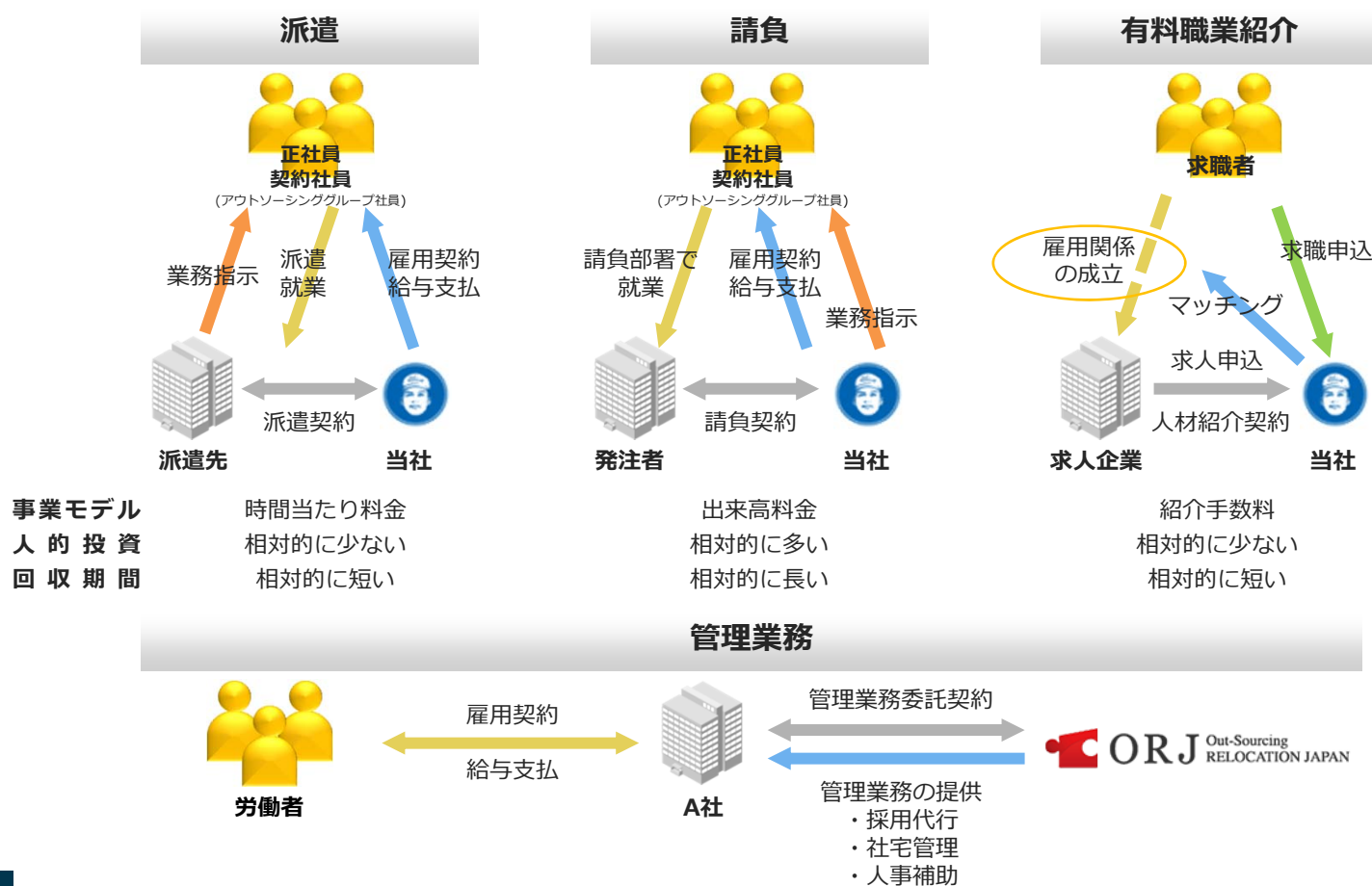
株価レンジ、出来高の推移



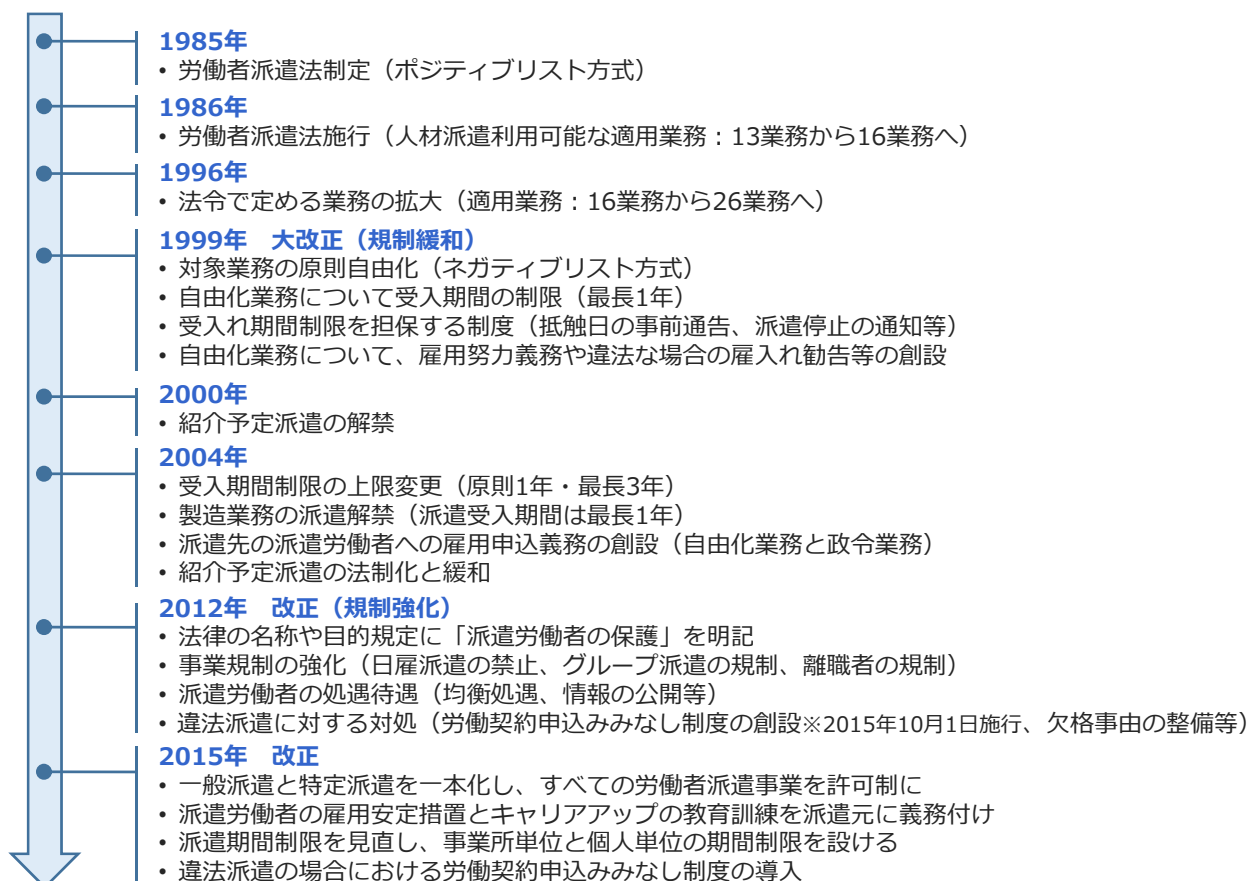
参考資料

アウトソーシンググループ： 国内アウトソーシング事業の雇用体系と関連法規制の推移①

当社グループ国内アウトソーシング事業における主な雇用形態



労働者派遣法改正の変遷



関連法改正の概要

1. 2013年4月施行 改正労働契約法

- ・ 有期労働契約が反復更新されて通年5年を超えた場合は、労働者の申込みにより無期労働契約に転換することを使用者に義務付け



主なポイント

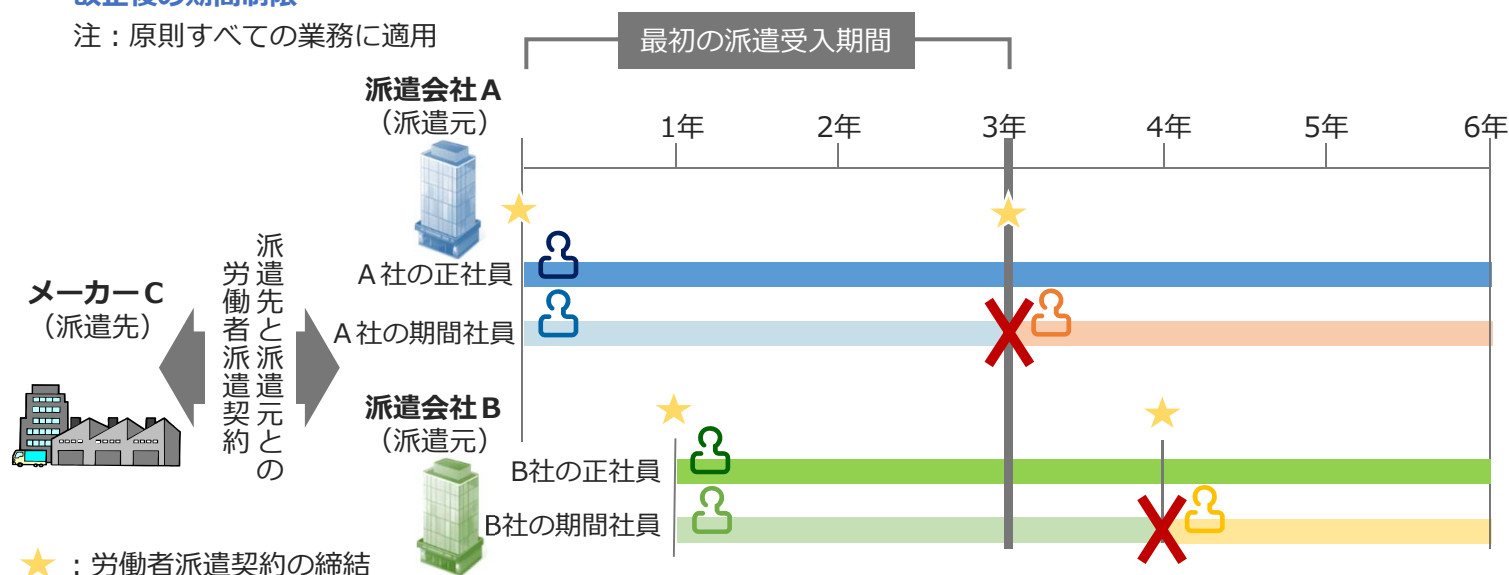
- 改正派遣法は雇用安定化に向けて、派遣会社に様々な義務を設けて悪質業者を締め出すとともに正社員派遣の期間制限を緩和
- 改正労働契約法はすべての企業に不安定な雇用を抑制させることが目的

2. 2015年9月施行 改正労働者派遣法

- ・ 派遣期間終了時の派遣労働者の雇用安定措置を派遣会社に義務付け（一部、努力義務）
- ・ 期間制限のなかった専門業務を廃止し、派遣会社が期間雇用する社員の派遣をすべて同一職場で上限3年に制限
- ・ 派遣会社の正社員による派遣は期間制限なし（改正前の派遣法：製造は同一職場で上限3年）
- ・ 派遣会社に、派遣労働者の計画的な教育訓練と希望者へのキャリアコンサルティングを義務付け
- ・ 特定労働者派遣事業（届出制）を廃止し、全ての労働者派遣事業を許可制とする（許可要件を厳格化）

改正後の期間制限

注：原則すべての業務に適用



同一職場の派遣

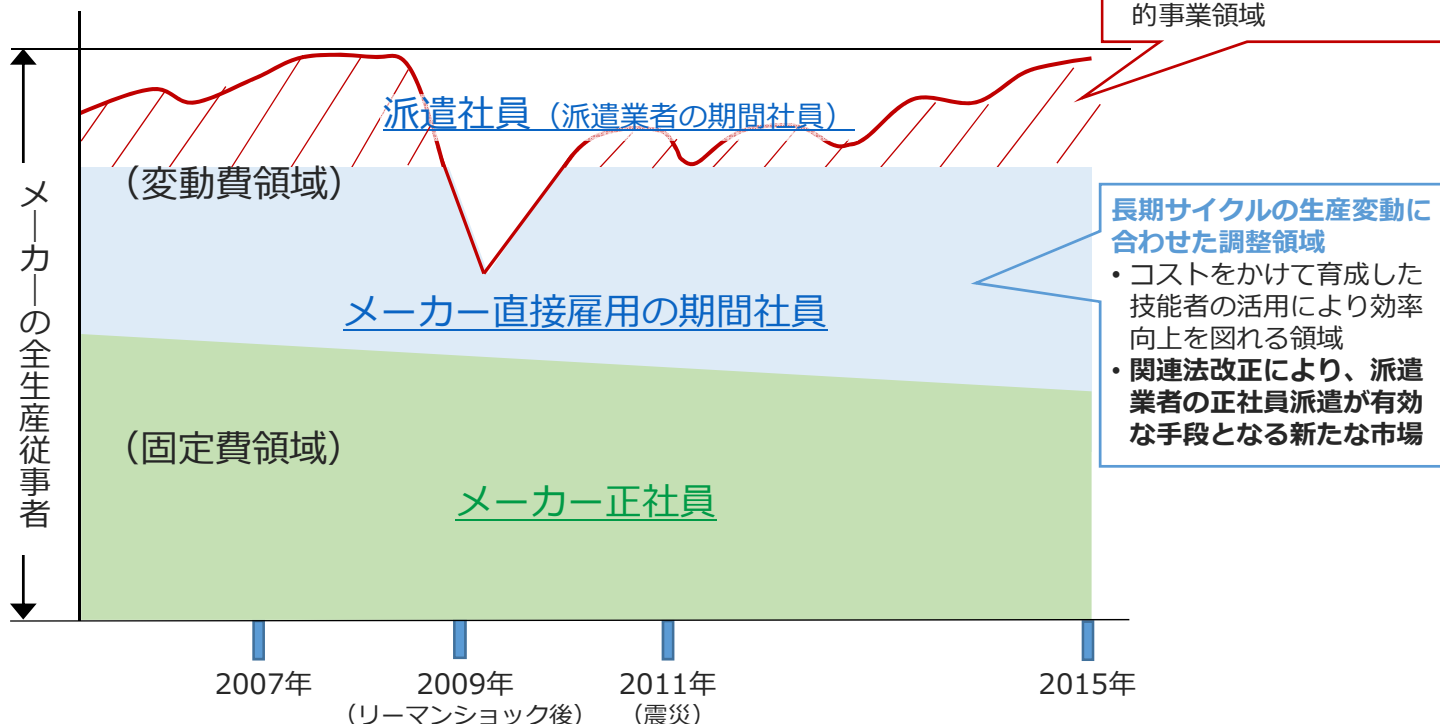
- 正社員の派遣は期間制限なし
- 期間社員の派遣は個人別で3年が上限
注：人が変われば、クーリング期間なしで継続して受け入れが可能

関連法改正がもたらす新たな事業機会

1. 関連法改正がもたらす代替市場

大手自動車メーカーにおける生産人員構成の推移（イメージ）

※総務省労働力調査結果などから当社推定



2. 当社グループのPEOスキーム

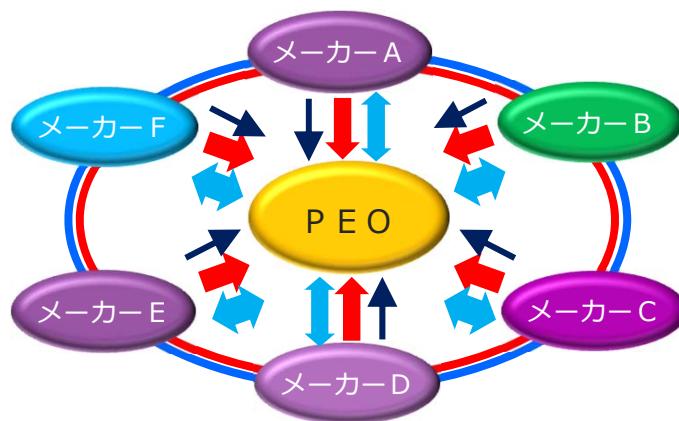
PEO（Professional Employer Organization）とは「習熟作業員雇用組織」の略称

- ➡ メーカーが、当社子会社（株）PEOの運営するPEO会に参画
- ➡ メーカーが直接雇用する期間社員の期間満了時に、PEOで正社員として受け入れ
- ↔ 長期勤務等、ニーズに応じて各参画メーカーへ正社員派遣



主なポイント

- 当社グループ独自のPEOスキームを通じ、**メーカー直接雇用の期間社員を当社が正社員雇用することで、長期サイクルの生産変動に合わせた調整領域に事業を転換**
- **メーカーの変動費化ニーズを満たしつつ、労働者の安定雇用を確保**









IRお問い合わせ

〒100-0005
東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館19階
E-mail: os-ir@outsourcing.co.jp
<https://www.outsourcing.co.jp>

