株式会社アウトソーシング　FACTSHEET（IFRS）

（注）2018年12月期より、事業セグメント区分を変更しております。2017年12月期については、新区分に組み替えて掲載しております。また、2018年12月期において行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、2018年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

Income（旧PL）

(百万円)	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
売上収益	50,238	55,573	105,811	59,704	64,657	124,361	230,172	63,198	75,901	139,099	81,959	90,253	172,212	311,311	86,404	91,181	177,585	89,909	93,755	183,664	361,249	89,542	83,086	172,628	89,955	104,128	194,083	366,711
売上原価	40,895	45,140	86,035	47,727	50,594	98,321	184,356	50,948	61,670	112,618	65,599	70,694	136,293	248,911	70,339	74,393	144,732	71,895	73,838	145,733	290,465	72,438	69,090	141,528	71,290	82,764	154,054	295,582
売上総利益	9,343	10,433	19,776	11,977	14,063	26,040	45,816	12,250	14,231	26,481	16,360	19,559	35,919	62,400	16,065	16,788	32,853	18,014	19,917	37,931	70,784	17,104	13,996	31,100	18,665	21,364	40,029	71,129
販売費及び一般管理費	8,009	8,480	16,489	8,929	9,368	18,297	34,786	9,922	11,693	21,615	12,260	13,876	26,136	47,751	14,427	14,803	29,230	14,668	14,968	29,636	58,866	15,521	14,004	29,525	14,783	16,555	31,338	60,863
その他の営業収益	142	174	316	291	53	344	660	87	366	219	146	667	813	1,032	969	1,120	2,089	1,327	1,171	2,498	4,587	1,072	1,162	2,234	1,313	1,682	2,995	5,229
その他の営業費用	54	75	129	109	92	201	330	365	147	278	42	770	812	1,090	130	46	176	211	776	987	1,163	188	367	555	166	437	603	1,158
EBITDA*	1,983	2,667	4,650	3,852	5,314	9,166	13,816	2,722	3,603	6,325	5,178	6,736	11,914	18,239	5,394	5,949	11,343	6,846	8,074	14,920	26,263	5,377	3,809	9,186	8,115	9,267	17,382	26,568
営業利益	1,422	2,052	3,474	3,230	4,656	7,886	11,360	2,050	2,757	4,807	4,204	5,580	9,784	14,591	2,477	3,059	5,536	4,462	5,344	9,806	15,342	2,467	787	3,254	5,029	6,054	11,083	14,337
金融収益	132	95	227	81	54	135	362	359	19	69	40	16	56	66	297	37	52	106	1,465	645	697	684	17	606	21	803	259	865
金融費用	315	311	626	377	324	701	1,327	474	925	1,090	221	850	1,071	2,102	1,436	1,069	2,223	1,063	420	557	2,780	1,734	222	1,861	1,395	3,441	4,271	6,132
持分法による投資損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	29	60	60	31	-35	-4	33	44	77	73
税引前利益	1,239	1,836	3,075	2,934	4,386	7,320	10,395	1,935	1,851	3,786	4,023	4,746	8,769	12,555	1,338	2,027	3,365	3,536	6,418	9,954	13,319	1,448	547	1,995	3,688	3,460	7,148	9,143
法人所得税費用	525	810	1,335	975	1,156	2,131	3,466	624	772	1,396	1,706	1,151	2,857	4,253	711	855	1,566	1,494	1,284	2,778	4,344	462	776	1,238	1,398	2,419	3,817	5,055
当期利益	714	1,026	1,740	1,959	3,230	5,189	6,929	1,311	1,079	2,390	2,317	3,595	5,912	8,302	627	1,172	1,799	2,042	5,134	7,176	8,975	986	-229	757	2,290	1,041	3,331	4,088
親会社の所有者に帰属する当期利益	544	846	1,390	1,750	3,040	4,790	6,180	1,186	841	2,027	2,006	3,447	5,453	7,480	455	921	1,376	1,949	4,902	6,851	8,227	841	-217	624	2,131	569	2,700	3,324

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

＊ EBITDA＝営業利益＋減価償却費

(%)	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
利益率																												
原価率	81.4%	81.2%	81.3%	79.9%	78.2%	79.1%	80.1%	80.6%	81.3%	81.0%	80.0%	78.3%	79.1%	80.0%	81.4%	81.6%	81.5%	80.0%	78.8%	79.3%	80.4%	80.9%	83.2%	82.0%	79.3%	79.5%	79.4%	80.6%
総利益率	18.6%	18.8%	18.7%	20.1%	21.8%	20.9%	19.9%	19.4%	18.7%	19.0%	20.0%	21.7%	20.9%	20.0%	18.6%	18.4%	18.5%	20.0%	21.2%	20.7%	19.6%	19.1%	16.8%	18.0%	20.7%	20.5%	20.6%	19.4%
販管費率	15.9%	15.3%	15.6%	15.0%	14.5%	14.7%	15.1%	15.7%	15.4%	15.5%	15.0%	15.4%	15.2%	15.3%	16.7%	16.2%	16.5%	16.3%	16.0%	16.1%	16.3%	17.3%	16.9%	17.1%	16.4%	15.9%	16.1%	16.6%
EBITDAマージン	3.9%	4.8%	4.4%	6.5%	8.2%	7.4%	6.0%	4.3%	4.7%	4.5%	6.3%	7.5%	6.9%	5.9%	6.2%	6.5%	6.4%	7.6%	8.6%	8.1%	7.3%	6.0%	4.7%	5.3%	9.0%	8.9%	9.0%	7.2%
営業利益率	2.8%	3.7%	3.3%	5.4%	7.2%	6.3%	4.9%	3.2%	3.6%	3.5%	5.1%	6.2%	5.7%	4.7%	2.9%	3.4%	3.1%	5.0%	5.7%	5.3%	4.2%	2.8%	0.9%	1.9%	5.6%	5.8%	5.7%	3.9%
税引前利益率	2.5%	3.3%	2.9%	4.9%	6.8%	5.9%	4.5%	3.1%	2.4%	2.7%	4.9%	5.3%	5.1%	4.0%	1.5%	2.2%	1.9%	3.9%	6.8%	5.4%	3.7%	1.6%	0.7%	1.2%	4.1%	3.3%	3.7%	2.5%
親会社所有者帰属当期利益率	1.1%	1.5%	1.3%	2.9%	4.7%	3.9%	2.7%	1.9%	1.1%	1.5%	2.4%	3.8%	3.2%	2.4%	0.5%	1.0%	0.8%	2.2%	5.2%	3.7%	2.3%	0.9%	-0.3%	0.4%	2.4%	0.5%	1.4%	0.9%

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

セグメント別情報

(百万円)	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
セグメント別売上収益	**50,238**	**55,573**	**105,811**	**59,704**	**64,657**	**124,361**	**230,172**	**63,198**	**75,901**	**139,099**	**81,959**	**90,253**	**172,212**	**311,311**	**86,404**	**91,181**	**177,585**	**89,909**	**93,755**	**183,664**	**361,249**	**89,542**	**83,086**	**172,628**	**89,955**	**104,128**	**194,083**	**366,711**
国内技術系アウトソーシング事業	11,279	12,306	23,315	13,174	14,775	27,949	51,264	15,359	17,188	32,547	18,826	21,061	39,887	72,434	20,513	22,321	42,834	23,865	24,668	48,533	91,367	25,100	25,304	50,404	25,600	27,836	53,436	103,840
国内製造系アウトソーシング事業	10,909	11,633	22,542	12,542	14,091	26,633	49,175	13,848	14,937	28,785	15,853	17,664	33,517	62,302	17,546	17,957	35,503	17,603	17,424	35,027	70,530	16,280	14,128	30,408	14,623	19,680	34,303	64,711
国内サービス系アウトソーシング事業	823	3,801	4,624	3,813	4,649	8,462	13,086	4,574	4,675	9,249	4,145	4,609	8,754	18,003	4,806	5,351	10,157	4,476	5,936	10,412	20,569	5,936	5,918	11,854	6,122	6,819	12,941	24,795
海外技術系事業	6,491	7,069	13,560	7,711	7,654	15,365	28,925	7,329	8,836	16,165	9,305	11,100	20,405	36,570	10,364	11,561	21,925	11,093	10,848	21,941	43,866	9,558	8,712	18,270	10,166	11,024	21,190	39,460
海外製造系及びサービス系事業	20,612	20,924	41,536	22,351	23,375	45,726	87,262	21,943	30,159	52,102	33,748	35,714	69,462	121,564	33,014	33,834	66,848	32,742	34,618	67,360	134,208	32,621	29,015	61,636	33,433	38,749	72,182	133,818
その他の事業	124	110	234	113	113	226	460	145	106	251	82	105	187	438	161	157	318	130	261	391	709	47	9	56	11	20	31	87
セグメント利益又は損失（－）	**1,422**	**2,052**	**3,474**	**3,230**	**4,657**	**7,886**	**11,360**	**2,050**	**2,757**	**4,807**	**4,204**	**5,580**	**9,784**	**14,591**	**2,477**	**3,059**	**5,536**	**4,462**	**5,344**	**9,806**	**15,342**	**2,467**	**787**	**3,254**	**5,029**	**6,054**	**11,083**	**14,337**
国内技術系アウトソーシング事業	583	661	1,244	1,243	1,808	3,051	4,295	986	1,299	2,285	1,759	3,204	4,963	7,248	1,336	1,038	2,374	2,061	2,558	4,619	6,993	1,445	1,267	2,712	2,904	2,913	5,817	8,529
国内製造系アウトソーシング事業	655	907	1,562	981	2,011	2,992	4,554	1,368	1,370	2,738	1,640	2,916	4,556	7,294	1,364	1,643	3,007	1,655	2,692	4,347	7,354	1,450	1,108	2,558	1,215	2,190	3,405	5,963
国内サービス系アウトソーシング事業	-5	292	287	328	341	669	956	356	301	657	387	327	714	1,371	400	643	1,043	451	662	1,113	2,156	631	635	1,266	713	878	1,591	2,857
海外技術系事業	164	291	455	388	389	777	1,232	309	355	664	478	541	1,019	1,683	553	564	1,117	1,061	167	1,228	2,345	314	-196	118	265	606	871	989
海外製造系及びサービス系事業	929	655	1,584	1,246	897	2,143	3,727	380	917	1,297	1,236	-310	926	2,223	316	993	1,309	547	657	1,204	2,513	124	-390	-266	1,546	1,554	3,100	2,834
その他の事業	8	-7	1	16	20	36	37	19	42	61	23	-31	-8	53	2	44	46	21	21	42	88	55	2	57	112	21	133	190
調整額	-912	-747	-1,659	-972	-810	-1,782	-3,441	-1,368	-1,527	-2,895	-1,319	-1,067	-2,386	-5,281	-1,494	-1,866	-3,360	-1,334	-1,413	-2,747	-6,107	-1,552	-1,639	-3,191	-1,726	-2,108	-3,834	-7,025

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

（注）2018年12月期より、事業セグメント区分を変更しております。2017年12月期については、新区分に組み替えて掲載しております。また、2018年12月期において行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、2018年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

国内採用人数、人員数、採用単価

（人）	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
国内採用人数	**3,636**	**6,136**	**9,772**	**5,241**	**4,936**	**10,177**	**19,949**	**4,854**	**7,073**	**11,927**	**6,340**	**6,613**	**12,953**	**24,880**	**5,195**	**7,247**	**12,442**	**4,319**	**4,365**	**8,684**	**21,126**	**3,582**	**4,840**	**8,422**	**3,158**	**4,642**	**7,800**	**16,222**
技術系	475	1,328	1,803	1,134	1,143	2,277	4,080	1,017	2,171	3,188	1,835	1,246	3,081	6,269	1,155	2,836	3,991	1,201	1,151	2,352	6,343	1,155	2,925	4,080	1,150	1,176	2,326	6,406
製造系	1,729	2,159	3,888	1,994	1,965	3,959	7,847	1,681	2,648	4,329	2,308	3,386	5,694	10,023	2,046	2,488	4,534	1,582	1,702	3,284	7,818	1,411	1,335	2,746	1,358	2,643	4,001	6,747
サービス系	598	1,584	2,182	1,232	994	2,226	4,408	1,338	1,221	2,559	1,226	951	2,177	4,736	1,070	889	1,959	569	712	1,281	3,240	505	389	894	465	502	967	1,861
人材紹介	834	1,065	1,899	881	834	1,715	3,614	818	1,033	1,851	971	1,030	2,001	3,852	924	1,034	1,958	967	800	1,767	3,725	511	191	702	185	321	506	1,208
期末外勤社員数	**51,378**	**54,221**	**54,221**	**56,606**	**59,883**	**59,883**	**59,883**	**57,789**	**74,043**	**74,043**	**77,024**	**77,746**	**77,746**	**77,746**	**74,978**	**80,140**	**80,140**	**80,118**	**79,958**	**79,958**	**79,958**	**76,248**	**73,540**	**73,540**	**78,885**	**86,355**	**86,355**	**86,355**
国内	**17,532**	**19,964**	**19,964**	**21,450**	**22,747**	**22,747**	**22,747**	**23,417**	**25,757**	**25,757**	**27,320**	**29,835**	**29,835**	**29,835**	**29,418**	**31,715**	**31,715**	**31,550**	**31,910**	**31,910**	**31,910**	**31,258**	**32,228**	**32,228**	**32,126**	**37,295**	**37,295**	**37,295**
国内技術系アウトソーシング事業	6,286	7,161	7,161	7,956	8,716	8,716	8,716	9,474	10,943	10,943	12,138	12,763	12,763	12,763	13,214	15,036	15,036	15,461	15,888	15,888	15,888	16,048	17,827	17,827	18,006	18,150	18,150	18,150
IT関係	1,521	1,612	1,612	2,110	2,278	2,278	2,278	2,330	2,501	2,501	2,555	2,680	2,680	2,680	2,784	3,127	3,127	3,321	3,445	3,445	3,445	3,553	4,017	4,017	4,143	4,325	4,325	4,325
建設・プラント関係	889	1,039	1,039	1,131	1,330	1,330	1,330	1,506	1,752	1,752	1,774	1,856	1,856	1,856	2,015	2,381	2,381	2,494	2,525	2,525	2,525	2,609	3,122	3,122	3,084	2,890	2,890	2,890
国内技術系アウトソーシング事業稼働率（%）	98.2%	96.9%	97.5%	97.8%	97.3%	97.5%	97.5%	95.9%	94.7%	95.2%	96.8%	96.7%	96.8%	96.1%	96.9%	92.4%	94.5%	95.6%	96.3%	96.0%	95.4%	95.3%	88.0%	92.0%	90.7%	94.0%	92.4%	92.2%
国内製造系アウトソーシング事業	9,480	10,295	10,295	10,686	11,096	11,096	11,096	11,050	11,826	11,826	12,363	13,698	13,698	13,698	13,531	14,018	14,018	13,661	13,457	13,457	13,457	12,909	12,426	12,426	12,264	16,539	16,539	16,539
国内サービス系アウトソーシング事業	1,762	2,503	2,503	2,803	2,932	2,932	2,932	2,890	2,985	2,985	2,815	3,370	3,370	3,370	2,670	2,657	2,657	2,424	2,560	2,560	2,560	2,301	1,975	1,975	1,856	2,606	2,606	2,606
小売関係	1,404	1,746	1,746	2,000	642	642	642	712	542	542	521	533	533	533	338	349	349	461	390	390	390	410	381	381	267	261	261	261
公共関係	311	757	757	803	960	960	960	890	1,023	1,023	974	982	982	982	927	946	946	901	978	978	978	946	870	870	883	1,544	1,544	1,544
その他	47	0	0	0	1,330	1,330	1,330	1,288	1,420	1,420	1,320	1,855	1,855	1,855	1,405	1,362	1,362	1,062	1,192	1,192	1,192	945	724	724	706	801	801	801
その他の事業	4	5	5	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0
海外	**33,846**	**34,257**	**34,257**	**35,156**	**37,136**	**37,136**	**37,136**	**34,372**	**48,286**	**48,286**	**49,704**	**47,911**	**47,911**	**47,911**	**45,560**	**48,425**	**48,425**	**48,568**	**48,048**	**48,048**	**48,048**	**44,990**	**41,312**	**41,312**	**46,759**	**49,060**	**49,060**	**49,060**
海外技術系事業	1,893	2,038	2,038	2,132	1,956	1,956	1,956	2,091	2,252	2,252	2,507	3,043	3,043	3,043	3,280	3,718	3,718	3,600	3,468	3,468	3,468	3,307	3,176	3,176	3,040	2,729	2,729	2,729
海外製造系及びサービス系事業	31,953	32,219	32,219	33,024	35,180	35,180	35,180	32,281	46,034	46,034	47,197	44,868	44,868	44,868	42,280	44,707	44,707	44,968	44,580	44,580	44,580	41,683	38,136	38,136	43,719	46,331	46,331	46,331
生産アウトソーシング系	19,369	19,264	19,264	20,861	22,113	22,113	22,113	17,925	30,330	30,330	31,709	28,733	28,733	28,733	26,522	29,417	29,417	27,322	26,575	26,575	26,575	12,565	10,234	10,234	11,536	12,163	12,163	12,163
その他	12,584	12,955	12,955	12,163	12,817	12,817	12,817	14,356	15,704	15,704	15,488	16,135	16,135	16,135	15,758	15,290	15,290	17,646	18,005	18,005	18,005	29,118	27,902	27,902	32,183	34,168	34,168	34,168
期末委託管理人数	3,381	3,480	3,480	4,095	5,628	5,628	5,628	5,554	6,716	6,716	7,467	11,225	11,225	11,225	12,418	13,528	13,528	16,318	18,670	18,670	18,670	20,007	20,102	20,102	21,124	22,296	22,296	22,296
人材紹介人数	834	1,065	1,899	881	834	1,715	3,614	818	1,033	1,851	971	1,030	2,001	3,852	924	1,034	1,958	967	800	1,767	3,725	511	191	702	185	321	506	1,208
連結内勤社員数	3,168	3,505	3,505	3,613	3,759	3,759	3,759	3,914	4,685	4,685	5,487	5,408	5,408	5,408	5,616	5,960	5,960	5,918	6,062	6,062	6,062	6,235	6,269	6,269	6,220	6,673	6,673	6,673

	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
採用単価（円/人）																												
国内技術系アウトソーシング事業	638,072	241,584	346,039	277,031	367,182	322,285	332,782	610,174	222,519	346,184	299,054	561,433	405,164	375,171	598,655	212,352	324,149	630,609	526,779	579,798	418,944	994,573	224,362	442,400	725,192	641,858	683,059	529,783
国内製造系アウトソーシング事業	73,625	56,920	64,349	70,294	65,004	67,669	66,024	101,105	64,093	78,465	78,574	43,208	57,543	66,580	126,977	51,301	85,450	61,884	53,821	57,705	73,796	136,396	70,676	104,445	85,170	138,675	120,515	113,975
国内サービス系アウトソーシング事業	25,346	10,737	14,741	18,630	10,326	14,922	14,832	19,229	19,007	19,123	18,721	14,795	17,006	18,150	27,456	17,846	23,095	33,576	41,319	37,880	28,940	51,347	2,293	30,002	26,572	24,496	25,494	27,660
有料職業紹介事業	146,327	119,434	131,245	149,185	139,226	144,342	137,460	162,725	149,994	155,620	152,800	111,995	131,796	143,244	196,934	154,781	174,674	171,402	90,731	134,879	155,797	395,779	189,723	339,715	164,914	268,196	230,435	293,940
採用募集費（千円）	567,575	587,919	1,155,494	608,704	673,801	1,282,505	2,437,999	949,341	830,959	1,780,299	901,433	975,273	1,876,706	3,657,006	1,162,587	905,777	2,068,364	1,040,113	799,931	1,840,044	3,908,408	1,569,360	787,740	2,357,100	992,497	1,219,732	2,212,228	4,569,329

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

（注）2018年12月期より、事業セグメント区分を変更しております。2017年12月期については、新区分に組み替えて掲載しております。また、2018年12月期において行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、2018年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

業種別、地域別情報

（百万円）	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
業種別売上収益	**50,238**	**55,573**	**105,811**	**59,704**	**64,657**	**124,361**	**230,172**	**63,198**	**75,901**	**139,099**	**81,959**	**90,253**	**172,212**	**311,311**	**86,404**	**91,181**	**177,585**	**89,909**	**93,755**	**183,664**	**361,249**	**89,542**	**83,086**	**172,628**	**89,955**	**104,128**	**194,083**	**366,711**
国内技術系アウトソーシング事業	11,279	12,036	23,315	13,174	14,775	27,949	51,264	15,359	17,188	32,547	18,826	21,061	39,887	72,434	20,513	22,321	42,834	23,865	24,668	48,533	91,367	25,100	25,304	50,404	25,600	27,836	53,436	103,840
電気機器関係	2,204	2,589	4,793	2,663	3,097	5,760	10,553	3,056	3,504	6,560	3,803	4,233	8,036	14,596	3,741	3,828	7,569	3,949	4,081	8,030	15,599	4,017	4,017	8,034	4,079	4,445	8,524	16,558
輸送用機器関係	2,731	2,926	5,657	3,139	3,595	6,734	12,391	3,927	4,429	8,356	4,621	5,235	9,856	18,212	4,883	4,930	9,813	5,311	5,476	10,787	20,600	5,793	5,306	11,099	5,454	5,864	11,318	22,417
化学・薬品関係	556	544	1,100	569	628	1,197	2,297	579	730	1,309	1,404	1,929	3,333	4,642	1,634	1,861	3,495	1,840	1,792	3,632	7,127	1,848	1,993	3,841	2,069	2,228	4,297	8,138
IT関係	3,521	3,538	7,059	4,181	4,595	8,776	15,835	4,739	4,883	9,622	5,076	5,526	10,602	20,224	5,914	6,808	12,722	7,415	7,685	15,100	27,822	7,271	7,856	15,127	7,620	8,585	16,205	31,332
建設・プラント関係	1,487	1,551	3,038	1,702	1,828	3,530	6,568	1,960	2,367	4,327	2,446	2,779	5,225	9,552	2,943	3,454	6,397	3,692	3,942	7,634	14,031	3,802	3,875	7,677	3,926	4,025	7,951	15,628
その他	780	888	1,668	920	1,032	1,952	3,620	1,098	1,275	2,373	1,476	1,359	2,835	5,208	1,398	1,440	2,838	1,658	1,692	3,350	6,188	2,369	2,257	4,626	2,452	2,689	5,141	9,767
国内製造系アウトソーシング事業	10,909	11,633	22,542	12,542	14,091	26,633	49,175	13,848	14,937	28,785	15,853	17,664	33,517	62,302	17,546	17,957	35,503	17,603	17,424	35,027	70,530	16,280	14,128	30,408	14,623	19,680	34,303	64,711
電気機器関係	4,120	4,319	8,439	4,683	5,031	9,714	18,153	4,626	4,583	9,209	4,715	4,733	9,448	18,657	4,280	4,429	8,709	4,425	4,288	8,713	17,422	4,072	3,748	7,820	3,718	5,625	9,343	17,163
輸送用機器関係	3,685	3,954	7,639	4,295	4,942	9,237	16,876	5,340	6,134	11,474	6,686	8,002	14,688	26,162	8,382	8,441	16,823	7,998	7,742	15,740	32,563	7,530	5,835	13,365	6,613	8,776	15,389	28,754
化学・薬品関係	1,082	1,083	2,165	1,111	1,198	2,309	4,474	1,203	1,322	2,525	1,276	1,388	2,664	5,189	1,291	1,384	2,675	1,380	1,405	2,785	5,460	1,370	1,363	2,733	1,273	1,533	2,806	5,539
金属・建材関係	896	962	1,868	1,054	1,151	2,205	4,073	966	971	1,937	1,190	1,292	2,482	4,419	1,230	1,195	2,425	1,238	1,161	2,399	4,824	1,039	866	1,905	885	1,023	1,908	3,813
食品関係	365	464	829	423	464	887	1,716	410	428	838	503	591	1,094	1,932	552	640	1,192	708	743	1,451	2,643	648	699	1,347	740	800	1,540	2,887
その他	761	841	1,602	976	1,305	2,281	3,883	1,303	1,499	2,802	1,483	1,658	3,141	5,943	1,811	1,868	3,679	1,854	2,085	3,939	7,618	1,621	1,617	3,238	1,394	1,923	3,317	6,555
国内サービス系アウトソーシング事業	823	3,801	4,624	3,813	4,649	8,462	13,086	4,574	4,675	9,249	4,145	4,609	8,754	18,003	4,806	5,351	10,157	4,476	5,936	10,412	20,569	5,936	5,918	11,854	6,122	6,819	12,941	24,795
小売関係	403	429	832	450	447	897	1,729	400	368	768	354	306	660	1,428	239	240	479	174	159	333	812	204	110	314	98	168	266	580
公共関係	172	2,904	3,076	2,926	3,626	6,552	9,628	3,637	3,540	7,177	3,119	3,580	6,699	13,876	3,870	4,403	8,273	3,640	5,117	8,757	17,030	5,166	5,306	10,472	5,478	6,021	11,499	21,971
その他	248	468	716	437	576	1,013	1,729	537	767	1,304	672	723	1,395	2,699	697	708	1,405	662	660	1,322	2,727	566	502	1,068	546	630	1,176	2,244
海外技術系事業	6,491	7,069	13,560	7,711	7,654	15,365	28,925	7,329	8,836	16,165	9,305	11,100	20,405	36,570	10,364	11,561	21,925	11,093	10,848	21,941	43,866	9,558	8,712	18,270	10,166	11,024	21,190	39,460
電気機器関係	15	38	53	49	48	97	150	47	52	99	60	166	226	325	128	130	258	48	41	89	347	137	131	268	140	120	260	528
輸送用機器関係	69	64	133	77	95	172	305	67	237	304	162	223	385	689	262	297	559	356	416	772	1,331	264	260	524	251	236	487	1,011
化学・薬品関係	110	120	230	131	154	285	515	128	100	228	143	164	307	535	132	121	253	125	147	272	525	137	129	266	108	92	200	466
IT関係	628	661	1,290	605	698	1,303	2,593	841	854	1,695	950	1,141	2,091	3,786	1,005	1,150	2,155	1,119	1,171	2,290	4,445	858	756	1,614	897	797	1,694	3,308
金属・建材関係	61	32	93	42	47	89	182	55	69	124	92	95	187	311	51	54	105	56	48	104	209	44	42	86	38	34	72	158
建設・プラント関係	55	57	112	59	54	113	225	71	22	93	34	43	77	170	22	189	211	684	640	1,324	1,535	499	429	928	510	1,090	1,600	2,528
食品関係	1	1	2	1	11	12	14	2	26	28	10	28	38	66	26	46	72	48	37	85	157	9	9	18	5	0	5	23
小売関係	246	262	508	239	311	551	1,059	345	172	517	326	358	684	1,201	257	294	551	255	346	601	1,152	344	458	802	545	524	1,069	1,871
公共関係	3,916	4,341	8,257	3,941	4,667	8,608	16,865	3,865	5,364	9,229	5,402	5,695	11,097	20,326	5,719	6,135	11,854	6,509	5,771	12,280	24,134	5,046	4,611	9,657	5,367	6,373	11,740	21,397
金融関係	1,069	1,120	2,189	1,084	1,373	2,457	4,646	1,149	1,589	2,738	1,695	2,245	3,940	6,678	2,010	2,260	4,270	1,763	1,683	3,446	7,716	1,333	1,644	2,977	1,807	1,262	3,069	6,046
その他	321	372	693	1,483	195	1,678	2,371	759	351	1,110	431	942	1,373	2,483	752	885	1,637	130	548	678	2,315	887	243	1,130	498	496	994	2,124
海外製造系及びサービス系事業	20,612	20,924	41,536	22,351	23,375	45,726	87,262	21,943	30,159	52,102	33,748	35,714	69,462	121,564	33,014	33,834	66,848	32,742	34,618	67,360	134,208	32,621	29,015	61,636	33,433	38,749	72,182	133,818
電気機器関係	4,363	4,344	8,707	3,673	5,091	8,764	17,471	5,350	4,963	10,313	6,705	5,404	12,109	22,422	5,078	4,754	9,832	4,619	3,640	8,259	18,091	3,804	2,781	6,585	3,450	4,098	7,548	14,133
輸送用機器関係	3,726	3,589	7,315	3,454	4,644	8,098	15,413	3,661	4,082	7,743	4,622	4,089	8,711	16,454	3,808	3,598	7,406	3,552	2,951	6,503	13,909	3,269	2,033	5,302	2,391	3,029	5,420	10,722
化学・薬品関係	982	1,144	2,126	856	1,348	2,204	4,330	798	1,524	2,322	1,260	1,138	2,398	4,720	1,000	921	1,921	1,001	862	1,863	3,784	793	645	1,438	807	868	1,675	3,113
IT関係	875	914	1,789	747	835	1,582	3,371	810	912	1,722	853	860	1,713	3,435	800	1,048	1,848	787	733	1,520	3,368	744	919	1,663	746	798	1,544	3,207
金属・建材関係	336	352	688	270	391	661	1,349	353	376	729	391	364	755	1,484	330	277	607	274	279	553	1,160	416	381	797	588	669	1,257	2,054
建設・プラント関係	360	336	696	317	290	607	1,303	395	389	784	441	527	968	1,752	510	545	1,055	460	499	959	2,014	644	500	1,144	682	807	1,489	2,633
食品関係	411	423	834	618	510	1,129	1,963	534	1,425	1,959	1,869	1,536	3,405	5,364	1,211	1,230	2,441	1,369	719	2,088	4,529	1,049	663	1,712	1,051	1,459	2,510	4,222
小売関係	2,432	2,308	4,740	72	2,420	2,492	7,232	2,077	4,602	6,679	4,788	9,384	14,172	20,851	7,282	6,845	14,127	7,346	11,698	19,044	33,171	8,926	10,083	19,009	11,463	13,726	25,189	44,198
公共関係	5,290	5,409	10,699	2,078	6,118	8,196	18,895	5,602	6,191	11,793	6,600	8,772	15,372	27,165	8,155	7,668	15,823	7,405	6,445	13,850	29,673	7,863	6,718	14,581	7,206	7,628	14,834	29,415
金融関係	419	448	867	380	542	922	1,789	599	555	1,154	564	249	813	1,967	453	441	894	416	405	821	1,715	378	374	752	436	412	848	1,600
その他	1,418	1,657	3,075	9,886	1,185	11,071	14,146	1,764	5,140	6,904	5,655	3,391	9,046	15,950	4,387	6,507	10,894	5,513	6,387	11,900	22,794	4,735	3,918	8,653	4,613	5,255	9,868	18,521
その他の事業	124	110	234	113	113	226	460	145	106	251	82	105	187	438	161	157	318	130	261	391	709	47	9	56	11	20	31	87
地域別売上収益	**50,238**	**55,573**	**105,811**	**59,704**	**64,657**	**124,361**	**230,172**	**63,198**	**75,901**	**139,099**	**81,959**	**90,253**	**172,212**	**311,311**	**86,404**	**91,181**	**177,585**	**89,909**	**93,755**	**183,664**	**361,249**	**89,542**	**83,086**	**172,628**	**89,955**	**104,128**	**194,083**	**366,711**
日本	23,135	27,580	50,715	29,642	33,628	63,270	113,985	33,926	36,906	70,832	38,906	43,439	82,345	153,177	43,026	45,786	88,812	46,074	48,289	94,363	183,175	47,363	45,359	92,722	46,356	54,355	100,711	193,433
アジア（除く、日本）	4,232	4,500	8,732	4,751	5,289	10,040	18,772	4,716	4,367	9,083	4,453	3,340	7,793	16,876	3,414	3,427	6,841	3,166	3,390	6,556	13,397	2,854	1,980	4,834	2,198	2,800	4,998	9,832
オセアニア	8,685	9,540	18,225	10,178	10,048	20,226	38,451	9,149	11,133	20,282	11,347	12,821	24,168	44,450	11,783	13,271	25,054	12,027	12,157	24,184	49,238	10,546	10,727	21,273	12,037	11,710	23,747	45,020
欧州	12,922	12,866	25,788	14,030	14,309	28,339	54,127	14,057	21,785	35,842	25,456	28,357	53,813	89,655	26,225	26,573	52,798	26,330	27,522	53,852	106,650	26,666	23,450	50,116	27,386	32,873	60,259	110,375
南米	1,264	1,087	2,351	1,103	1,383	2,486	4,837	1,350	1,710	3,060	1,797	2,296	4,093	7,153	1,956	2,124	4,080	2,312	2,397	4,709	8,789	2,113	1,570	3,683	1,978	2,390	4,368	8,051

（注）2018年12月期より、事業セグメント区分を変更しております。2017年12月期については、新区分に組み替えて掲載しております。また、2018年12月期において行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、2018年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

業種別、地域別情報

(%)	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
業種別売上収益構成比	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**
国内技術系アウトソーシング事業	22.5%	21.7%	22.0%	22.1%	22.9%	22.5%	22.3%	24.3%	22.7%	23.4%	23.0%	23.3%	23.2%	23.3%	23.7%	24.5%	24.1%	26.5%	26.3%	26.4%	25.3%	28.0%	30.5%	29.2%	28.5%	26.7%	27.5%	28.3%
電気機器関係	4.4%	4.6%	4.5%	4.5%	4.8%	4.6%	4.6%	4.8%	4.6%	4.7%	4.7%	4.7%	4.7%	4.7%	4.3%	4.2%	4.2%	4.4%	4.4%	4.4%	4.3%	4.5%	4.8%	4.7%	4.5%	4.3%	4.4%	4.5%
輸送用機器関係	5.4%	5.3%	5.3%	5.3%	5.6%	5.4%	5.4%	6.2%	5.9%	6.0%	5.6%	5.8%	5.7%	5.8%	5.7%	5.4%	5.5%	5.9%	5.8%	5.9%	5.7%	6.5%	6.4%	6.4%	6.1%	5.6%	5.8%	6.1%
化学・薬品関係	1.1%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	0.9%	1.0%	1.0%	1.7%	2.1%	1.9%	1.5%	1.9%	2.0%	2.0%	2.0%	1.9%	2.0%	2.0%	2.1%	2.4%	2.2%	2.3%	2.1%	2.2%	2.2%
IT関係	7.0%	6.4%	6.7%	7.0%	7.1%	7.1%	6.9%	7.5%	6.4%	6.9%	6.2%	6.1%	6.2%	6.5%	6.8%	7.5%	7.2%	8.3%	8.2%	8.2%	7.7%	8.1%	9.5%	8.8%	8.5%	8.2%	8.4%	8.5%
建設・プラント関係	3.0%	2.8%	2.9%	2.8%	2.8%	2.8%	2.8%	3.1%	3.1%	3.1%	3.0%	3.1%	3.0%	3.1%	3.4%	3.8%	3.6%	4.1%	4.2%	4.1%	3.9%	4.2%	4.7%	4.4%	4.4%	3.9%	4.1%	4.3%
その他	1.6%	1.6%	1.6%	1.5%	1.6%	1.6%	1.6%	1.8%	1.7%	1.7%	1.8%	1.5%	1.7%	1.7%	1.6%	1.6%	1.6%	1.8%	1.8%	1.8%	1.7%	2.6%	2.7%	2.7%	2.7%	2.6%	2.6%	2.7%
国内製造系アウトソーシング事業	21.7%	20.9%	21.3%	21.0%	21.8%	21.4%	21.3%	21.9%	19.7%	20.7%	19.3%	19.6%	19.5%	20.0%	20.3%	19.7%	20.0%	19.6%	18.6%	19.1%	19.5%	18.2%	17.0%	17.6%	16.2%	18.9%	17.7%	17.6%
電気機器関係	8.2%	7.8%	8.0%	7.8%	7.8%	7.8%	7.9%	7.3%	6.0%	6.6%	5.7%	5.3%	5.5%	6.0%	5.0%	4.9%	4.9%	4.9%	4.6%	4.7%	4.8%	4.6%	4.5%	4.5%	4.1%	5.4%	4.8%	4.7%
輸送用機器関係	7.3%	7.1%	7.2%	7.2%	7.6%	7.4%	7.3%	8.5%	8.1%	8.3%	8.2%	8.9%	8.5%	8.4%	9.7%	9.3%	9.5%	8.9%	8.3%	8.6%	9.0%	8.4%	7.0%	7.7%	7.4%	8.4%	7.9%	7.8%
化学・薬品関係	2.2%	2.0%	2.0%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.7%	1.8%	1.6%	1.5%	1.6%	1.7%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	1.6%	1.4%	1.5%	1.5%	1.5%
金属・建材関係	1.8%	1.7%	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%	1.5%	1.3%	1.4%	1.4%	1.4%	1.5%	1.4%	1.4%	1.3%	1.3%	1.4%	1.2%	1.3%	1.4%	1.2%	1.1%	1.1%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
食品関係	0.7%	0.8%	0.8%	0.7%	0.7%	0.7%	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	0.7%	0.7%	0.8%	0.8%	0.8%	0.7%	0.7%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%
その他	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.0%	1.8%	1.7%	2.1%	2.0%	2.0%	1.8%	1.8%	1.8%	1.9%	2.1%	2.0%	2.1%	2.1%	2.2%	2.2%	2.1%	1.8%	2.0%	1.9%	1.5%	1.8%	1.7%	1.8%
国内サービス系アウトソーシング事業	1.6%	6.8%	4.4%	6.4%	7.2%	6.8%	5.7%	7.2%	6.1%	6.6%	5.1%	5.1%	5.1%	5.8%	5.6%	5.8%	5.7%	5.0%	6.3%	5.7%	5.7%	6.6%	7.1%	6.9%	6.8%	6.6%	6.7%	6.8%
小売関係	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	0.7%	0.7%	0.8%	0.6%	0.5%	0.5%	0.5%	0.3%	0.4%	0.5%	0.3%	0.2%	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.1%	0.2%	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%
公共関係	0.3%	5.2%	2.9%	4.9%	5.6%	5.3%	4.2%	5.8%	4.6%	5.2%	3.8%	4.0%	3.9%	4.4%	4.5%	4.8%	4.6%	4.1%	5.4%	4.8%	4.7%	5.8%	6.4%	6.1%	6.1%	5.8%	5.9%	6.0%
その他	0.5%	0.8%	0.7%	0.7%	0.9%	0.8%	0.7%	0.8%	1.0%	0.9%	0.8%	0.8%	0.8%	0.9%	0.8%	0.8%	0.8%	0.7%	0.7%	0.7%	0.8%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%
海外技術系事業	12.9%	12.7%	12.8%	12.9%	11.8%	12.3%	12.6%	11.6%	11.6%	11.6%	11.3%	12.3%	11.8%	11.7%	12.0%	12.7%	12.4%	12.4%	11.6%	11.9%	12.1%	10.7%	10.5%	10.6%	11.3%	10.6%	10.9%	10.8%
電気機器関係	0.0%	0.1%	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.2%	0.1%	0.0%	0.0%	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.1%	0.1%	0.2%
輸送用機器関係	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.2%	0.1%	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.3%	0.3%	0.3%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.2%	0.3%	0.3%
化学・薬品関係	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.1%	0.2%	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%	0.1%	0.2%	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%
IT関係	1.3%	1.2%	1.2%	1.0%	1.1%	1.0%	1.1%	1.3%	1.1%	1.2%	1.1%	1.3%	1.2%	1.2%	1.2%	1.3%	1.2%	1.2%	1.2%	1.2%	1.2%	1.0%	0.9%	0.9%	1.0%	0.8%	0.9%	0.9%
金属・建材関係	0.1%	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.0%	0.1%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
建設・プラント関係	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.0%	0.2%	0.1%	0.8%	0.7%	0.7%	0.4%	0.6%	0.5%	0.5%	0.6%	1.1%	0.8%	0.7%
食品関係	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
小売関係	0.5%	0.5%	0.5%	0.4%	0.5%	0.4%	0.5%	0.6%	0.2%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.4%	0.3%	0.3%	0.4%	0.6%	0.5%	0.6%	0.5%	0.6%	0.5%
公共関係	7.8%	7.8%	7.8%	6.6%	7.2%	6.9%	7.3%	6.1%	7.1%	6.5%	6.6%	6.3%	6.4%	6.5%	6.6%	6.7%	6.7%	7.2%	6.2%	6.7%	6.7%	5.6%	5.5%	5.6%	6.0%	6.1%	6.0%	5.8%
金融関係	2.1%	2.0%	2.1%	1.8%	2.1%	2.0%	2.0%	1.8%	2.1%	2.0%	2.1%	2.5%	2.3%	2.1%	2.3%	2.5%	2.4%	2.0%	1.8%	1.9%	2.1%	1.5%	2.0%	1.7%	2.0%	1.2%	1.6%	1.7%
その他	0.7%	0.7%	0.7%	2.5%	0.3%	1.4%	1.0%	1.2%	0.5%	0.8%	0.5%	1.0%	0.8%	0.8%	0.9%	1.0%	0.9%	0.1%	0.6%	0.4%	0.6%	1.0%	0.3%	0.6%	0.5%	0.5%	0.5%	0.6%
海外製造系及びサービス系事業	41.0%	37.7%	39.3%	37.4%	36.1%	36.8%	37.9%	34.7%	39.7%	37.5%	41.2%	39.6%	40.3%	39.1%	38.2%	37.1%	37.6%	36.4%	36.9%	36.7%	37.2%	36.5%	34.9%	35.7%	37.2%	37.2%	37.2%	36.5%
電気機器関係	8.7%	7.8%	8.2%	6.2%	7.9%	7.1%	7.6%	8.5%	6.5%	7.4%	8.2%	6.0%	7.0%	7.2%	5.9%	5.2%	5.5%	5.1%	3.9%	4.5%	5.0%	4.2%	3.3%	3.8%	3.8%	3.9%	3.9%	3.9%
輸送用機器関係	7.4%	6.5%	6.9%	5.8%	7.2%	6.5%	6.7%	5.8%	5.4%	5.6%	5.6%	4.5%	5.1%	5.3%	4.4%	3.9%	4.2%	4.0%	3.1%	3.6%	3.9%	3.7%	2.4%	3.1%	2.7%	2.9%	2.8%	2.9%
化学・薬品関係	2.0%	2.1%	2.0%	1.4%	2.1%	1.8%	1.9%	1.3%	2.0%	1.7%	1.5%	1.3%	1.4%	1.5%	1.2%	1.0%	1.1%	1.1%	0.9%	1.0%	1.0%	0.9%	0.8%	0.8%	0.9%	0.8%	0.9%	0.8%
IT関係	1.8%	1.6%	1.7%	1.3%	1.3%	1.3%	1.5%	1.3%	1.2%	1.2%	1.0%	0.9%	1.0%	1.1%	0.9%	1.2%	1.0%	0.9%	0.8%	0.8%	0.9%	0.8%	1.1%	1.0%	0.8%	0.8%	0.8%	0.9%
金属・建材関係	0.7%	0.6%	0.7%	0.5%	0.6%	0.5%	0.6%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.4%	0.4%	0.5%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.5%	0.5%	0.5%	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%
建設・プラント関係	0.7%	0.6%	0.7%	0.5%	0.4%	0.5%	0.6%	0.6%	0.5%	0.6%	0.5%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.5%	0.5%	0.5%	0.6%	0.7%	0.6%	0.7%	0.8%	0.8%	0.8%	0.7%
食品関係	0.8%	0.8%	0.8%	1.0%	0.8%	0.9%	0.8%	0.8%	1.9%	1.4%	2.3%	1.7%	2.0%	1.7%	1.4%	1.4%	1.4%	1.5%	0.8%	1.1%	1.3%	1.2%	0.8%	1.0%	1.2%	1.4%	1.3%	1.2%
小売関係	4.8%	4.2%	4.5%	0.1%	3.7%	2.0%	3.1%	3.3%	6.1%	4.8%	5.9%	10.4%	8.2%	6.7%	8.4%	7.5%	8.0%	8.2%	12.5%	10.4%	9.2%	10.0%	12.1%	11.0%	12.7%	13.2%	13.0%	12.1%
公共関係	10.5%	9.7%	10.1%	3.5%	9.5%	6.6%	8.2%	8.9%	8.1%	8.5%	8.1%	9.7%	8.9%	8.7%	9.4%	8.4%	8.9%	8.2%	6.9%	7.5%	8.2%	8.8%	8.1%	8.4%	8.0%	7.3%	7.6%	8.0%
金融関係	0.8%	0.8%	0.8%	0.6%	0.8%	0.7%	0.8%	0.9%	0.7%	0.8%	0.7%	0.3%	0.5%	0.7%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.4%	0.5%	0.5%	0.4%	0.5%	0.4%	0.5%	0.4%	0.4%	0.4%
その他	2.8%	3.0%	2.9%	16.6%	1.8%	8.9%	6.1%	2.8%	6.8%	5.0%	6.9%	3.8%	5.2%	5.1%	5.1%	7.1%	6.1%	6.1%	6.8%	6.5%	6.3%	5.3%	4.7%	5.0%	5.1%	5.1%	5.1%	5.0%
その他の事業	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.3%	0.2%	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%	0.1%	0.3%	0.2%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
地域別売上収益構成比	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**
日本	46.1%	49.6%	47.9%	49.7%	52.1%	50.9%	49.5%	53.7%	48.7%	50.9%	47.5%	48.1%	47.9%	49.2%	49.8%	50.2%	50.0%	51.2%	51.5%	51.4%	50.7%	52.8%	54.6%	53.7%	51.5%	52.2%	51.9%	52.7%
アジア（除く、日本）	8.4%	8.1%	8.3%	8.0%	8.2%	8.1%	8.2%	7.5%	5.7%	6.5%	5.4%	3.7%	4.5%	5.4%	3.9%	3.8%	3.9%	3.5%	3.6%	3.6%	3.7%	3.2%	2.4%	2.8%	2.4%	2.7%	2.6%	2.7%
オセアニア	17.3%	17.2%	17.2%	17.0%	15.5%	16.2%	16.7%	14.5%	14.7%	14.6%	13.8%	14.2%	14.0%	14.3%	13.6%	14.6%	14.1%	13.4%	13.0%	13.2%	13.6%	11.8%	12.9%	12.3%	13.4%	11.2%	12.2%	12.3%
欧州	25.7%	23.1%	24.4%	23.5%	22.1%	22.8%	23.5%	22.2%	28.7%	25.8%	31.1%	31.4%	31.2%	28.8%	30.4%	29.1%	29.7%	29.3%	29.3%	29.3%	29.5%	29.8%	28.2%	29.0%	30.5%	31.6%	31.0%	30.1%
南米	2.5%	2.0%	2.2%	1.8%	2.1%	2.0%	2.1%	2.1%	2.2%	2.2%	2.2%	2.6%	2.4%	2.3%	2.3%	2.3%	2.3%	2.6%	2.6%	2.5%	2.5%	2.4%	1.9%	2.2%	2.2%	2.3%	2.3%	2.2%

注1：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

注2：セグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

株式会社アウトソーシング　FACTSHEET（IFRS）

（注）2018年12月期より、事業セグメント区分を変更しております。2017年12月期については、新区分に組み替えて掲載しております。また、2018年12月期において行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、2018年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

Financial Position（旧BS）

（百万円）	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
資産																												
流動資産	**43,783**	**54,529**	**54,529**	**56,324**	**59,312**	**59,312**	**59,312**	**62,626**	**79,371**	**79,371**	**85,037**	**93,636**	**93,636**	**93,636**	**98,816**	**103,806**	**103,806**	**99,118**	**112,441**	**112,441**	**112,441**	**106,089**	**106,693**	**106,693**	**110,749**	**160,767**	**160,767**	**160,767**
現金及び現金同等物	12,852	18,267	18,267	18,125	19,108	19,108	19,108	18,686	20,368	20,368	21,153	29,451	29,451	29,451	27,952	31,197	31,197	28,169	40,246	40,246	40,246	32,631	35,018	35,018	36,175	81,720	81,720	81,720
営業債権及びその他の債権	27,025	30,897	30,897	32,671	34,390	34,390	34,390	32,959	44,444	44,444	50,090	50,165	50,165	50,165	50,288	52,685	52,685	51,142	51,722	51,722	51,722	50,914	50,258	50,258	51,867	56,195	56,195	56,195
棚卸資産	857	1,151	1,151	1,316	1,373	1,373	1,373	1,566	1,589	1,589	1,612	1,509	1,509	1,509	1,446	1,688	1,688	1,729	1,608	1,608	1,608	1,557	1,826	1,826	2,098	1,750	1,750	1,750
非流動資産	**55,163**	**62,194**	**62,194**	**64,951**	**65,333**	**65,333**	**65,333**	**66,152**	**80,858**	**80,858**	**95,362**	**92,505**	**92,505**	**92,505**	**117,556**	**123,758**	**123,758**	**123,635**	**127,466**	**127,466**	**127,466**	**126,559**	**127,970**	**127,970**	**130,266**	**142,106**	**142,106**	**142,106**
有形固定資産	5,024	6,603	6,603	6,777	6,922	6,922	6,922	7,055	8,285	8,285	8,847	10,249	10,249	10,249	7,959	8,749	8,749	8,992	9,421	9,421	9,421	9,502	9,689	9,689	9,810	10,815	10,815	10,815
使用権資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,702	19,537	19,537	18,547	18,246	18,246	18,246	17,460	16,981	16,981	17,475	17,492	17,492	17,492
のれん	32,853	37,252	37,252	38,724	39,239	39,239	39,239	40,205	45,276	45,276	55,003	52,621	52,621	52,621	52,958	54,716	54,716	53,616	55,978	55,978	55,978	54,414	55,294	55,294	56,157	63,394	63,394	63,394
無形資産	10,004	11,244	11,244	11,061	10,936	10,936	10,936	10,323	17,750	17,750	20,409	20,156	20,156	20,156	19,861	21,766	21,766	20,549	20,846	20,846	20,846	20,246	20,387	20,387	20,379	20,743	20,743	20,743
持分法で会計処理されている投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,150	2,178	2,178	2,178	2,148	2,113	2,113	2,146	2,231	2,231	2,231
その他の金融資産	2,492	2,378	2,378	2,585	3,137	3,137	3,137	3,050	4,431	4,431	5,083	5,518	5,518	5,518	13,359	14,238	14,238	14,813	15,891	15,891	15,891	16,937	17,514	17,514	17,462	18,797	18,797	18,797
その他の非流動資産	1,909	2,063	2,063	2,258	2,096	2,096	2,096	2,114	2,171	2,171	2,353	760	760	760	810	818	818	826	1,076	1,076	1,076	1,350	1,837	1,837	2,068	3,747	3,747	3,747
資産合計	**98,946**	**116,723**	**116,723**	**121,276**	**124,645**	**124,645**	**124,645**	**128,778**	**160,229**	**160,229**	**180,399**	**186,141**	**186,141**	**186,141**	**216,372**	**227,564**	**227,564**	**222,753**	**239,907**	**239,907**	**239,907**	**232,648**	**234,663**	**234,663**	**241,015**	**302,873**	**302,873**	**302,873**
負債及び資本																												
流動負債	**46,717**	**57,991**	**57,991**	**54,806**	**51,594**	**51,594**	**51,594**	**54,457**	**74,612**	**74,612**	**92,479**	**67,246**	**67,246**	**67,246**	**86,908**	**96,332**	**96,332**	**91,359**	**90,192**	**90,192**	**90,192**	**100,724**	**104,876**	**104,876**	**112,852**	**151,948**	**151,948**	**151,948**
営業債務及びその他の債務	18,825	24,104	24,104	24,619	23,758	23,758	23,758	25,324	32,133	32,133	33,653	32,038	32,038	32,038	33,891	37,603	37,603	34,055	35,033	35,033	35,033	33,841	35,443	35,443	36,666	41,308	41,308	41,308
社債及び借入金	18,585	24,246	24,246	18,259	14,354	14,354	14,354	17,788	26,669	26,669	38,666	14,822	14,822	14,822	21,590	24,944	24,944	23,231	20,146	20,146	20,146	33,504	36,044	36,044	38,630	68,050	68,050	68,050
リース負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,671	15,144	15,144	15,011	15,577	15,577	15,577	15,248	15,600	15,600	17,513	16,791	16,791	16,791
その他の金融負債	1,050	1,476	1,476	1,532	1,869	1,869	1,869	2,056	3,387	3,387	4,431	4,271	4,271	4,271	1,708	2,225	2,225	3,114	2,978	2,978	2,978	3,172	2,127	2,127	3,226	4,607	4,607	4,607
未払法人所得税等	3,119	3,889	3,889	4,124	4,659	4,659	4,659	2,163	3,717	3,717	4,702	4,635	4,635	4,635	4,245	5,643	5,643	4,951	3,922	3,922	3,922	2,493	2,393	2,393	2,328	4,360	4,360	4,360
非流動負債	**35,308**	**37,371**	**37,371**	**43,303**	**46,294**	**46,294**	**46,294**	**49,634**	**61,896**	**61,896**	**61,820**	**58,238**	**58,238**	**58,238**	**71,188**	**74,120**	**74,120**	**73,815**	**84,675**	**84,675**	**84,675**	**73,076**	**69,714**	**69,714**	**64,587**	**82,725**	**82,725**	**82,725**
社債及び借入金	21,450	23,712	23,712	29,573	33,727	33,727	33,727	37,185	43,568	43,568	41,125	39,265	39,265	39,265	33,973	34,915	34,915	38,991	47,664	47,664	47,664	37,534	35,355	35,355	31,530	43,213	43,213	43,213
リース負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,099	20,237	20,237	20,036	20,120	20,120	20,120	19,833	19,590	19,590	17,797	20,556	20,556	20,556
負債合計	**82,025**	**95,362**	**95,362**	**98,108**	**97,888**	**97,888**	**97,888**	**104,091**	**136,508**	**136,508**	**154,299**	**125,484**	**125,484**	**125,484**	**158,096**	**170,452**	**170,452**	**165,174**	**174,867**	**174,867**	**174,867**	**173,800**	**174,590**	**174,590**	**177,439**	**234,673**	**234,673**	**234,673**
資本金	5,765	7,040	7,040	7,115	7,131	7,131	7,131	7,138	7,139	7,139	7,180	25,123	25,123	25,123	25,133	25,133	25,133	25,166	25,187	25,187	25,187	25,199	25,214	25,214	25,214	25,214	25,214	25,214
資本剰余金	7,483	8,758	8,758	8,827	8,843	8,843	8,843	8,850	8,849	8,849	8,889	26,587	26,587	26,587	26,566	26,566	26,566	26,599	26,620	26,620	26,620	26,633	26,647	26,647	26,647	26,647	26,647	26,647
自己株式	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0
利益剰余金	8,221	9,096	9,096	10,875	14,057	14,057	14,057	13,333	14,202	14,202	16,233	19,774	19,774	19,774	17,565	18,570	18,570	20,518	25,559	25,559	25,559	23,315	23,349	23,349	25,452	25,777	25,777	25,777
親会社の所有者に帰属する持分合計	**14,605**	**19,036**	**19,036**	**21,398**	**24,958**	**24,958**	**24,958**	**23,081**	**18,566**	**18,566**	**20,143**	**55,210**	**55,210**	**55,210**	**53,383**	**52,328**	**52,328**	**53,191**	**60,675**	**60,675**	**60,675**	**54,457**	**56,189**	**56,189**	**59,698**	**62,977**	**62,977**	**62,977**
非支配持分	**2,316**	**2,325**	**2,325**	**1,769**	**1,799**	**1,799**	**1,799**	**1,606**	**5,155**	**5,155**	**5,957**	**5,447**	**5,447**	**5,447**	**4,893**	**4,784**	**4,784**	**4,388**	**4,365**	**4,365**	**4,365**	**4,391**	**3,884**	**3,884**	**3,878**	**5,223**	**5,223**	**5,223**
資本合計	**16,921**	**21,361**	**21,361**	**23,167**	**26,757**	**26,757**	**26,757**	**24,687**	**23,721**	**23,721**	**26,100**	**60,657**	**60,657**	**60,657**	**58,276**	**57,112**	**57,112**	**57,579**	**65,040**	**65,040**	**65,040**	**58,848**	**60,073**	**60,073**	**63,576**	**68,200**	**68,200**	**68,200**
負債及び資本合計	**98,946**	**116,723**	**116,723**	**121,276**	**124,645**	**124,645**	**124,645**	**128,778**	**160,229**	**160,229**	**180,399**	**186,141**	**186,141**	**186,141**	**216,372**	**227,564**	**227,564**	**222,753**	**239,907**	**239,907**	**239,907**	**232,648**	**234,663**	**234,663**	**241,015**	**302,873**	**302,873**	**302,873**

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

主な指標

（百万円）	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	Q1	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
資産合計	98,946	116,723	116,723	121,276	124,645	124,645	124,645	128,778	160,229	160,229	180,399	186,141	186,141	186,141	216,372	227,564	227,564	222,753	239,907	239,907	239,907	232,648	234,663	234,663	241,015	302,873	302,873	302,873
流動資産	43,783	54,529	54,529	56,324	59,312	59,312	59,312	62,626	79,371	79,371	85,037	93,636	93,636	93,636	98,816	103,806	103,806	99,118	112,441	112,441	112,441	106,089	106,693	106,693	110,749	160,767	160,767	160,767
流動負債	46,717	57,991	57,991	54,806	51,594	51,594	51,594	54,457	74,612	74,612	92,479	67,246	67,246	67,246	86,908	96,332	96,332	91,359	90,192	90,192	90,192	100,724	104,876	104,876	112,852	151,948	151,948	151,948
親会社の所有者に帰属する持分合計	14,605	19,036	19,036	21,398	24,958	24,958	24,958	23,081	18,566	18,566	20,143	55,210	55,210	55,210	53,383	52,328	52,328	53,192	60,675	60,675	60,675	54,457	56,189	56,189	59,698	62,977	62,977	62,977
有利子負債*	42,580	50,422	50,422	50,189	50,347	50,347	50,347	57,134	72,894	72,894	82,796	56,956	56,956	56,956	89,333	95,240	95,240	97,269	103,507	103,507	103,507	106,119	106,589	106,589	105,470	148,610	148,610	148,610

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。
＊ 有利子負債はリース債務、一年内償還予定の社債等を含みます。

(%)	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	Q1	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
親会社所有者帰属持分比率*1	14.8%	16.3%	16.3%	17.6%	20.0%	20.0%	20.0%	17.9%	11.6%	11.6%	11.2%	29.7%	29.7%	29.7%	24.7%	23.0%	23.0%	23.9%	25.3%	25.3%	25.3%	23.4%	23.9%	23.9%	24.8%	20.8%	20.8%	20.8%
D/Eレシオ*2	291.5%	264.9%	264.9%	234.6%	201.7%	201.7%	201.7%	247.5%	392.6%	392.6%	411.0%	103.2%	103.2%	103.2%	167.3%	182.0%	182.0%	182.9%	170.6%	170.6%	170.6%	194.9%	189.7%	189.7%	176.7%	236.0%	236.0%	236.0%
流動比率*3	93.7%	94.0%	94.0%	102.8%	115.0%	115.0%	115.0%	115.0%	106.4%	106.4%	92.0%	139.2%	139.2%	139.2%	113.7%	107.8%	107.8%	108.5%	124.7%	124.7%	124.7%	105.3%	101.7%	101.7%	98.1%	105.8%	105.8%	105.8%

*1 親会社所有者帰属持分/資産合計 x 100
2 有利子負債/親会社所有者帰属持分 x 100
*3 流動資産/流動負債 x 100

Cash Flows

（百万円）	FY12/17							FY12/18							FY12/19							FY12/20						
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H	Full-Year
営業活動によるキャッシュ・フロー	-1,333	5,066	3,733	3,303	3,096	6,399	10,132	-390	2,668	2,278	1,915	4,303	6,218	8,496	2,971	6,143	9,114	1,754	11,692	13,446	22,560	-1,454	7,694	6,240	5,335	10,923	16,258	22,498
税引前利益	1,239	1,836	3,075	2,934	4,386	7,320	10,395	1,935	1,851	3,786	4,023	4,746	8,769	12,555	1,338	2,027	3,365	3,536	6,418	9,954	13,319	1,448	547	1,995	3,688	3,460	7,148	9,143
減価償却費及び償却費	568	621	1,189	626	666	1,292	2,481	677	853	1,530	1,117	1,025	2,142	3,672	2,919	2,900	5,819	2,372	2,730	5,102	10,921	2,910	3,022	5,932	3,086	3,213	6,299	12,231
営業債権及びその他の債権の増減額（－は増加）	-1,662	-491	-2,153	-407	-1,534	-1,941	-4,094	-969	-2,680	-3,649	-2,720	-857	-3,577	-7,226	-489	-2,127	-2,616	214	992	1,206	-1,410	-883	1,414	531	-847	-1,361	-2,208	-1,677
営業債務及びその他の債務の増減額（－は減少）	793	1,373	2,166	1,157	-683	474	2,640	1,807	2,440	4,247	152	-1,742	-1,590	2,657	1,861	3,217	5,078	-2,947	470	-2,477	2,601	-122	255	133	927	1,127	2,054	2,187
投資活動によるキャッシュ・フロー	649	-6,156	-5,507	-1,176	-1,815	-2,991	-8,498	-4,812	-12,268	-17,080	-9,664	-3,274	-12,938	-30,018	646	-4,341	-3,695	-4,004	-873	-4,877	-8,572	-3,565	-1,509	-5,074	-679	-2,967	-3,646	-8,720
事業の取得に伴う支出	0	-6,169	-6,169	-742	-906	-1,648	-7,817	-1,651	-9,629	-11,280	-9,780	-1,679	-11,459	-22,739	-	-4,657	-4,657	-1,229	-458	-1,687	-6,344	-1,600	-655	-2,255	-92	-3,615	-3,707	-5,962
財務活動によるキャッシュ・フロー	881	7,275	8,156	-2,434	-333	-2,767	5,389	5,028	11,401	16,429	8,339	7,674	16,013	32,442	-5,210	1,840	-3,370	-458	621	163	-3,207	-1,610	-4,233	-5,843	-3,789	36,537	32,748	26,905
借入金の増減額	-5,163	5,049	-114	-727	82	-645	-759	7,259	11,592	18,851	8,844	-25,178	-16,334	2,517	1,401	4,035	5,436	3,365	3,923	7,288	12,724	3,540	46	3,586	-1,389	39,161	37,772	41,358
配当金の支払額	-733	-	-733	-	-	-	-733	-1,937	-	-1,937	-	-	-	-1,937	-2,636	-	-2,636	-	-	-	-2,636	-3,019	-	-3,019	-	-	-	-3,019
現金及び現金同等物の期末残高	12,852	18,267	18,267	18,125	19,108	19,108	19,108	18,686	20,368	20,368	21,153	29,451	29,451	29,451	27,952	31,197	31,197	28,169	40,246	40,246	40,246	32,631	35,018	35,018	36,175	81,720	81,720	81,720

注：記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。
注：2017年4月期までに行った企業統合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、連結財務諸表を遡及修正しております。